IDRC
CANADA

I . D . R . C

INTERNATIONAL DEVELOPMENT RESEARCH CENTRE

Annual Report 1995.96

TABLE OF CONTENTS

2 HIGHLIGHTS

6 FOREWORD
Science and Development: Accounting for the Past, Looking to the Future

9 OVERVIEW
Where Science Meets Society

17 PROGRAM THEMES
Biodiversity
Food Systems Under Stress
Technology, Society, and the Environment
Integrating Environmental, Social, and Economic Policies
Information and Communication

39 GLOBAL ACTIVITIES

47 INTERNATIONAL SECRETARIATS

52 IDRC'S EXPERTISE

54 MORE QUESTIONS?

56 HOW TO REACH US

57 FINANCIAL REPORT

© International Development Research Centre 1996

The National Library of Canada has catalogued this publication as follows:

International Development Research Centre (Canada)

IDRC annual report 1995/96

Annual
1970/71–
Text in English and French.
Title on added t.p.: Rapport annuel CRDI 1995–1996.
ISBN: 0-7704-7584
ISSN: 0-88936-811-2
1. Technical assistance, Canadian — Periodicals.
2. Economic development, Canadian — Periodicals.
I. Title
HC60 338.91'71'01754 C75-743379E

This report is printed entirely on recycled paper, using vegetable-based inks. To reduce costs, very few copies have been printed. However, the complete narrative section of this report can be found on the World Wide Web at: http://www.idrc.ca/library/document/annual/ar9596.html
A microfiche edition is also available.

Photo credits:

IDRC: cover, pp. 1, 16, 18–19, 22, 23, 31, 35, 38, 51
CIDA, Pierre St-Jacques: pp. 2, 26, 30
CIDA, Robert Semenuik: p. 3
Natural Resources Canada: p. 34
El Espectador: p. 27
Pedro Isztin: p. 2

OUR MISSION

Empowerment Through Knowledge

Research provides the means for acquiring appropriate knowledge. The capacity to conduct research, therefore, is a necessary condition for empowerment. IDRC is dedicated to creating and enhancing research capacity in developing regions in response to needs that are determined by the people of those regions.

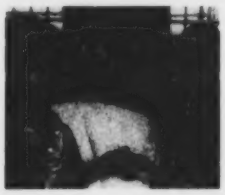
OUR APPROACH

Embracing Four Simple Premises

Knowledge is the key . Research is the means . People are the vehicle . Sustainable and equitable development is the goal

LATIN AMERICA AND THE CARIBBEAN

A legume developed to feed cattle in Peru is now feeding poultry, fish, and pigs on farms across southern China. Through IDRC's many networks and connections within the global scientific and development community, research breakthroughs made in one country are often used in other parts of the globe (p. 24).



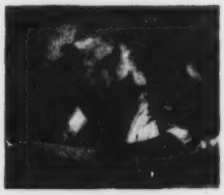
The Secretary-General of the United Nations has described a consortium of institutions established with IDRC support as a model for others to follow. The goal shared by the dozens of Northern and Southern institutions that make up the group is sustainable development in the Andes (p. 25).

A living laboratory has been established to preserve tropical biodiversity. IDRC is playing a major role in the million-acre Iwokrama program, an effort to learn how to preserve rain forests while taking advantage of their resources (p. 36).

Canadians and Latin Americans stand to benefit from an IDRC-sponsored network that links biotechnology interests in both regions to help promote sustainable agricultural practices and sound environmental management (p. 28).

AFRICA AND THE MIDDLE EAST

In Zimbabwe, IDRC's CAMPFIRE (Communal Areas Management Programme for Indigenous Resources) project may serve as the model for sustainable, community-based resource management throughout southern Africa (p. 20).



A key to the development process is timely and accurate information. Top African experts are preparing an action plan to reduce Africa's information gap and accelerate local development (p. 37).

In the arid Middle East, water is a precious resource — every drop from every source counts. With the help of Canadian scientists and their Middle Eastern counterparts, Jordan is expected to make better use of the water it harvests freely as rainfall (p. 33).

As many as 500 000 more African children may live, thanks to a simple technology that effectively prevents malaria. An added bonus: the technology is also environmentally benign (p. 28).

ASIA

Poverty-driven degradation is destroying the biodiversity of the Earth's coastal ecosystems. The Coastal Resources Research Network offers alternatives to the environmental decline taking place along the coastlines of the world and offers hope to the more than 3 billion people who call these regions home (p. 20).

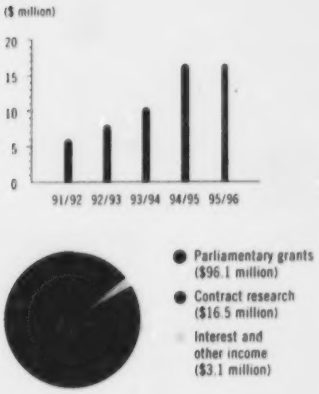
The loss of biodiversity on the farms of the developing world may be the Achilles heel of the global food supply. Combining the expertise of plant breeders and Southern farmers offers hope that this most basic of human needs can be safeguarded (p. 20).

A silk purse from a sow's ear? India has a valuable new resource, thanks to a Canadian scientist who developed a process that recycles sewage and industrial waste into a soil conditioner (p. 28).

After decades of civil strife, Cambodia is rebuilding its shattered nation. IDRC is helping the Cambodian people develop the skills, institutions, and contacts they need to undertake an environmentally sustainable reconstruction themselves (p. 32).

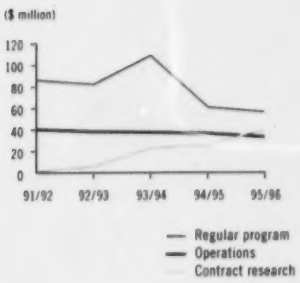
Financial Highlights

The Centre continued its efforts in 1995/96 to strengthen its program focus, increase its resource base, and lower its cost of program delivery without sacrificing quality. Various cost-saving measures and structural changes to the organization initiated in 1995/96 have brought the projected cost of program delivery for 1996/97 and 1997/98 down to levels not thought achievable a few years ago.



Revenue Generation

The Centre was successful in maintaining a high level of research support despite its declining Parliamentary grant. Some $16.5 million was received during the year from other donors to finance research activities administered by the Centre. This is a slight increase from the $16.3 million raised in 1994/95. The Centre's five-year record in revenue generation and sources of revenue for 1995/96 are displayed in the bar graph and pie chart, respectively.



Appropriations

Comparing the level of regular program activities approved and the level of contract research agreements signed over five years shows the increased contribution made by the contract-research form of partnership in financing the Centre's program budget. The graph also shows a steady reduction, despite inflation, of resources allocated to research operational support and general management expenses.

Expenditures

Program expenditures were lower than expected because of the much slower rate of concluding contractual arrangements for new activities during the first part of the fiscal year. The pie chart presents a breakdown of total expenditures for 1995/96.

102-04848/

Research Appropriations by Program

In its five program themes — Biodiversity; Information and Communication; Food Systems Under Stress; Technology, Society, and the Environment; and Integrating Environmental, Social, and Economic Policies — IDRC funded a total of $46.8 million in development research.

Distribution of Research in the South

The geographical distribution of IDRC's program appropriations is shown below. Of the three major regions of the developing world, Africa received the bulk of the Centre's support.

- Africa (30.3%)
- Latin America (18.0%)
- Asia (15.1%)

$21.2 million (36.6%) was appropriated for global and corporate activities.

Accounting for the Past, Looking to the Future

On 26 October 1995, a little more than halfway through the financial year under review, IDRC marked its first quarter century of existence. A measure of celebration was in the air, and understandably so. For 25 years, IDRC — through the work of its Board of Governors, staff, and research associates — had embodied the concept of science in the service of international development. IDRC had become a global leader in addressing development problems through research and in supporting the building of research and development (R&D) capacity in Asia, Latin America, and Africa.

IDRC has already embarked on the challenge of applying new information and communication technologies to link up what may be the world's most exceptional R&D pool. This is a cost-effective, efficient way to share knowledge globally. Completing this task over the next few years will likely do more for development than any other available approach. And linking such a network to Canada will give this country one of the strongest comparative advantages possible. This advantage could be particularly valuable to Canadians in the coming century, when some 90 percent of the world's population will reside in countries currently classified as "developing." No wonder Maurice Strong, the former Secretary-General of the United Nations Conference on Environment and Development (the 1992 "Earth Summit" in Rio de Janerio), declared on the occasion of the Centre's 25th anniversary celebrations that "Canada cannot afford to lose IDRC."

Despite IDRC's contributions to Canada and the world, the celebratory mood was tempered by a recognition that the future is full of challenges. Today, the climate for development cooperation is not very encouraging. In recent years, almost all industrial countries, including Canada, have reduced funds for international development. It is even possible that the World Bank may not be able to continue offering credit on easy terms to countries facing special difficulties. The post-War commitment to public funding of public goods seems to have weakened considerably.

IDRC has been taking major steps to confront the new realities. The 25th anniversary year saw some of the most radical changes so far. The Centre continues to respond to the great human needs and challenges that led to its establishment in the first place, but it has decreased its staff and management levels. The result? A system that is less bureaucratic, more flexible, and more action oriented.

Elsewhere in this report, we provide information on the nature and magnitude of the ongoing transition. Here, I wish only to draw attention to a few of the guiding parameters:

Reaffirming the IDRC philosophy that people in developing countries should be responsible for their own development;

Generating revenues and diversifying the Centre's financial base;

Reaffirming the Centre's mission — empowerment through knowledge, including the building of Third World research capacity;

Focusing research on a limited number of development problems;

Maintaining our regional presence in innovative ways that cost less; and

Significantly reducing operational costs.

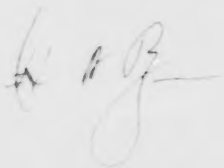
The structural changes introduced in the year under review have necessarily led to delays in some specific activities. Nonetheless, 1995/96 was another year in which the Centre's projects and programs, both new and old, showed evidence of making a difference in the lives of many. This proves, once again, that time is a crucial element in the business of research for development.

This report seeks to reflect both the continued validity of our mission and the dynamism required by changing circumstances. One of IDRC's strengths is its commitment to transparency and accountability. Over the years, this has

earned the recognition of many individuals and organizations. For example, the Auditor General of Canada complimented IDRC on its commitment to accountability.

The last year witnessed two manifestations of this commitment. First, IDRC's new evaluation system, which was designed to produce objective information on the Centre's performance for staff, the Board, and Parliament, bore its first fruits. Second, our report for fiscal year 1994/95 won the Auditor General's Prize for Excellence in Annual Reporting. Our report was one of two chosen for this honour from the 48 presented to Parliament by Crown corporations.

IDRC's efforts to widen its revenue base increase its duty to provide accurate, complete, useful information that shows the reader how the Centre pursues its mission in today's political and economic environment. This is a reasonable standard for every IDRC annual report. We hope this report meets that standard.



KEITH A. BEZANSON

President

Where Science Meets Society

THE DIFFICULTY LIES NOT IN NEW IDEAS BUT IN ESCAPING FROM OLD ONES.

[illegible]

The men and women who created the International Development Research Centre in 1970 took only one thing for granted: that **science and technology (S&T) were essential for development.** This premise still rings true today. A quarter-century of history, however, has taught us several important lessons. As a species, humans have been extremely successful at developing new technologies. As a community, on the other hand, **humanity has not always dealt with the consequences of technological change as successfully.** In the developing world, technological fixes designed to help the South catch up with the industrialized North have often proven inadequate and, in extreme cases, disastrous. Since its inception, **IDRC has recognized that technical change takes place in a social context.** Ignoring its political, cultural, and institutional elements excludes large segments of society from the benefits technological improvements can provide. Indeed, this is the current state of affairs in many parts of the world, both North and South. **Increasingly, the Centre will target its programing efforts in ways that harmonize the benefits from science and technology and the needs of society.**

FOCUSING ON WHAT WORKS In 1995, IDRC celebrated its silver anniversary. As its experience grows, IDRC continues to sharpen its programing focus in those areas where it has proven expertise and where it is likely to make a difference. To define its scope of interest, the Centre has chosen five multidisciplinary themes: Biodiversity; Food Systems Under Stress; Information and Communication; Integrating Environmental, Social, and Economic Policies (INTESEP); and Technology, Society, and the Environment. These themes serve as filters for identifying the critical areas of research and development the Centre will support. Each is headed by a Chief Scientist, who provides intellectual leadership by encouraging scientific debate, strategic foresight, and decision-making for the theme. Chief Scientists also work closely with IDRC's Regional Directors to promote coherence and collaboration among themes. Each theme, however, presents its own unique challenges.

A GLOBAL CALL FOR ACTION Diversity is the hallmark of life on Earth. The known genetic variety present in nature already provides humans with an enormous range of services that are essential to civilization. Earth's undiscovered genetic resources are the bank from which future medicines and genes for improving food crops will be drawn. But human activity is destroying this natural capital at an alarming rate. Globally, the loss of **biodiversity** is a serious threat to human survival and will certainly limit future options for development. The signing of the Convention on Biological Diversity (CBD) at the 1992 Earth Summit was a call to action to halt the steady erosion of our genetic inheritance.

FOLLOWING CANADA'S LEAD As the first signatory to the CBD and the first industrialized nation to ratify it, Canada has taken the lead in conserving global biodiversity. IDRC has been an active participant in establishing a national biodiversity strategy and continues to help Canada meet its international obligations under the CBD. The Centre is also collaborating with the newly created International Secretariat for Biodiversity, which is located in Montréal and is headed by a former IDRC grantee, Callestous Juma.

B

Biodiversity ⟷ Food ⟷ Technology ⟷ Policies ⟷ Information

Early in the biodiversity debate, the Centre realized the futility of concentrating on strict preservation measures. Parks and nature preserves are generally too few and too small to maintain the diversity of large ecosystems. And lines drawn on a map can do little to protect a tropical forest if the communities that once made their living from its resources are barred from the forest when it is included in a park. On the other hand, communities that derive economic benefit from resources they control locally are more likely to see the wisdom in sustainable resource-management practices. The challenge for researchers is to provide a better understanding of the forces that lead to a reduction in biodiversity and then support the development of local alternatives and countermeasures.

SAFEGUARDING THE GLOBAL FOOD SUPPLY In terms of food security, the loss of genetic diversity within species is a vital and immediate concern. The past few decades of globalization have seen a growing proportion of the world's population feeding from a common bowl in which only eight crops, led by wheat, maize, and rice, provide three quarters of our diet. Our hunter–gatherer ancestors once exploited hundreds of plants and dozen of animals, but we now draw 95 percent of our nutrition from just 30 crops. The genetic pool supporting these staples is extremely fragile.

To prevent this hidden loss of biodiversity, IDRC supports the efforts of international gene banks, plant breeders, and Southern farmers. Gene banks and plant breeders have proven to be efficient at using the tools of science to develop new crop varieties. For their part, farmers are far more effective at choosing varieties that suit local climatic and ecological conditions and thus ensure food security. The challenge is to bring the scientists and the farmers together to work cooperatively.

Southern farmers' fields, particularly those in fragile environments like the Andes, also contain most of the world's agricultural genetic diversity. These same ecosystems are home to the majority of the world's poor. Because of poverty, local communities are often forced to mortgage the long-term health of their environment to meet their short-term needs for food. In many areas, this has resulted in severe environmental degradation.

It is a bitter irony that those whose daily work safeguards much of the genetic material from which future food crops are likely to come face food insecurity themselves. Breaking the poverty cycle that causes much of their hunger is the goal of the Centre's **Food Systems Under Stress** theme.

F

Biodiversity ⟷ **Food** ⟷ Technology ⟷ Policies ⟷ Information

BREAKING THE POVERTY CYCLE In tackling the issues of food insecurity, poverty, and environmental degradation, IDRC is building on a long history of research support in agriculture, food, and nutrition sciences. To mobilize the world's development community and break the vicious cycle of poverty, the Centre has concentrated its interventions on critical hotspots, such as the highland and hillside ecosystems of the Andes and Himalayas, the arid and semi-arid areas common to Africa's Sahel region, and coastal zones the world over.

Food insecurity and the poverty it engenders within these ecosystems are the result of a complex interplay among climate, ecology, socioeconomic conditions, and political factors. To deal with this labyrinth of cause-and-effect relationships, IDRC has adopted a broad-based approach that focuses on the entire food system. The Centre supports research that examines the production, storage, processing, distribution, preparation, and consumption of food. Stakeholder consortia, such as the Consortium for Sustainable Andean Development (CONDESAN) in Latin America, will help fund both technological and policy interventions designed to identify feasible household- and community-based solutions. These same consortia will also promote innovative institutional and policy arrangements that can increase access to food and improve health and nutrition without further degrading the environment.

TECHNOLOGY AND ITS HUMAN FACE Agriculture remains vital to the communities and governments of the South, and value-added processing of agricultural products is part of a growing industrial economy that is a key source of jobs and income throughout the developing world. However, although industrial activities offer the opportunity of employment for many of the developing world's poor, they are also an increasingly serious environmental concern. Through its **Technology, Society, and the Environment** theme, IDRC promotes the development and application of technologies that alleviate poverty and provide employment while reducing environmental degradation or improving resource management.

But IDRC's approach goes beyond the mere promotion and application of technologies to include the often-neglected institutional and policy framework needed to promote innovation and channel it toward sustainable, equitable development. In Latin America, for example, IDRC has launched CamBioTec, an international network dedicated to the promotion of biotechnology-based applications in the agri-food and environmental management fields. One of the network's goals is strengthening public policies in biotechnology by monitoring the local impacts of the technologies and conducting consensus-building exercises with other stakeholders.

T

Biodiversity ⟷ Food ⟷ **Technology** ⟷ Policies ⟷ Information

The Centre also supports the development of environmentally sound technologies for small and medium-sized enterprises (SMEs). These enterprises are expected to be the engine of future economic growth across much of the South. They need technologies that are relevant and effective, pollute less, and waste less. In Bogotá, Colombia, IDRC-supported research has improved the efficiency of the city's tanneries and reduced the pollution in their effluent.

HELPING DECISION-MAKERS DECIDE Over the course of IDRC's history, it has become apparent that governments in both the North and the South are ill equipped to deal with the complex issues of hunger, poverty, and environmental degradation. Too often, government policies focus on a particular problem (reducing pollution from small manufacturing firms, for example) and fail to account for the social and economic costs of their decisions (higher production costs and increased unemployment). The 1992 Earth Summit called for decision-makers to take environmental concerns into account when developing public policies. Decision-makers still lack the analytical tools they need to identify and evaluate the trade-offs among social, economic, and environmental objectives.

The Centre's **INTESEP** theme is an attempt to give Southern policymakers the tools they need to adopt sustainable social and economic policies appropriate to their cultures. IDRC has committed itself to increasing the number of Southern researchers capable of integrating environmental and social concerns into their work.

Early results are encouraging. In Peru, Bolivia, and Chile, IDRC-supported researchers are analyzing the trade-offs between economic growth, environmental damage, and fiscal revenues in the mining sector. In all three countries, mining is an important income generator that also has serious environmental repercussions. Researchers will examine fiscal instruments, such as emission taxes, that can meet government revenue and environmental goals without inhibiting economic growth.

BRIDGING THE INFORMATION GAP A recurring theme that undercuts all IDRC interventions is the developing world's critical need for information. From its inception, the Centre has recognized that information and its effective communication could be powerful forces in the development process.

P

Biodiversity ⟷ Food ⟷ Technology ⟷ **Policies** ⟷ Information

This foresight led IDRC to use the now-common e-mail system to link the far-flung institutes that constituted the Consultative Group on International Agricultural Research. CGNet was the first of its kind — a true "groundbreaker." IDRC's **Information and Communication** theme takes the CGNet story to a new stage in an effort to reduce the gap between the information needs and information resources of the South. The ultimate goal is for developing countries to incorporate information and communication issues in every aspect of their development agendas.

To ensure that information is made available and is used, IDRC supports research to provide better tools and improved methods for decision-making and for measuring progress in development and environmental protection. The GlobeSAR project, for example, uses radar remote-sensing imagery to provide developing countries with the information they need to manage their resources. GlobeSAR partners in Africa, Asia, and the Middle East are using this technology to measure and monitor a variety of environmental parameters. In Morocco, remote-sensing data will help to highlight areas of heavy soil erosion — a major problem in maintaining vital irrigation systems.

THE NEXT QUARTER-CENTURY If the South is to benefit fully from the scientific and technical information generated globally, the time needed to translate research results into policies that benefit their societies must be reduced. Increasingly, IDRC's interventions will examine ways to streamline decision-making and policy formulation. As an organization committed to research support, the Centre must balance this emphasis on the application of results with its support for basic scientific research. This is achieved through program initiatives.

Program initiatives target a particular development research problem—the sustainable use of biodiversity for example—that falls within one of the Centre's five themes. The multidisciplinary teams that make up each initiative then establish specific goals, objectives, expected results, and performance indicators to address the issue over a specific period, usually 3 to 5 years.

Many answers to the problems posed by the program initiatives will come from the developing-world researchers who receive IDRC funds. When funding projects, the Centre places a strong emphasis on the outcomes of the research. IDRC supports linkages between local communities and researchers and among researchers in different institutions around the

I

Biodiversity ⟷ Food ⟷ Technology ⟷ Policies ⟷ **Information**

world, to ensure that research results are used. This sharing of knowledge among all parties involved in research makes success more likely.

The key to IDRC's multidisciplinary approach is that it focuses on problems, rather than on a particular discipline. Once the problem is clearly defined, the members of the multidisciplinary teams can bring their unique points of view to bear in the search for answers. Complex issues such as biodiversity loss and poverty-bred food insecurity are not easily broken into constituent parts and, therefore, demand a broad approach. By pioneering new ideas and approaches, IDRC continues to evolve to meet the challenges of the next millennium.

IDRC'S CHIEF SCIENTISTS

Chusa Gines	Hugo Li Pun	Brent Herbert-Copley	David Brooks	Robert Valantin
Biodiversity	**Food**	**Technology**	**Policies**	**Information**

Does Capacity Building Work?

Since its inception, IDRC has focused on helping developing countries obtain the wherewithal to undertake research that meets their priorities and responds to their vision of development. This capacity-building function has become the trademark by which IDRC is known the world over. The question remains: ***Does it work?***

In evaluations carried out by IDRC, Southern researchers report that the most significant effects of IDRC support are seen in project-management skills, scientific perspectives, and professional stature.

→ *The project-management skills rated most highly included designing and monitoring projects, managing and motivating people, financial recording, reporting procedures, facilitating teamwork, and interagency coordination.*

→ *The direct impact of IDRC on the scientific perspectives of researchers included an awareness of new research approaches, such as interdisciplinarity, community participation, and research utilization. Indirectly, through IDRC-fostered linkages with other researchers, access to new ideas, methods, and partners influenced the subsequent work of Centre-supported researchers.*

→ *Researchers reported three positive effects on professional stature: first, confidence and experience gained from pursuing their own line of scientific enquiry; second, enhanced profile and credibility gained through association with IDRC-funded work; and, third, relationships and communications established through membership in formal and informal scientific development networks.*

Program Themes

BIODIVERSITY . FOOD SYSTEMS UNDER STRESS . INFORMATION AND COMMUNICATION . INTEGRATING ENVIRONMENTAL, SOCIAL, AND ECONOMIC POLICIES . TECHNOLOGY, SOCIETY, AND THE ENVIRONMENT

WHY Biodiversity?

Loss of biodiversity is particularly acute in developing countries, where more than 90 percent of the world's genetic diversity remains. Social and political inequalities, together with economic forces, pose a serious threat to the sustainable management of these endangered resources. The problem is compounded by the loss of indigenous knowledge of local biodiversity.

Lessons Learned

→ *To stop the accelerating erosion of indigenous knowledge of biodiversity, systems to support and use knowledge must be developed. A key element in this process will be a global agreement on intellectual property rights (IPR) and community access to the benefits of biodiversity.*

→ *Solutions for maintaining biodiversity must be compatible with local objectives for social and economic development. Emphasis should be placed on adding local value to natural resources without destroying either the habitat or the access of local people to the economic benefits of sustainable resource exploitation. Interventions to prevent biodiversity loss must also provide the necessary policy framework at the national and international levels.*

Future Directions

→ *Access, conservation, and use of genetic resources have emerged as the defining issues of IDRC's biodiversity strategy. They are also a recurring theme throughout the Convention on Biological Diversity and are an overriding concern for indigenous and rural communities across the South. These three issues will continue to underpin the future directions of the Biodiversity theme.*

B

Appropriation :
$4.6 million

OBJECTIVE

To promote the sustainable use of natural resources by local communities.

PROGRESS ACHIEVED

◉ Half of the world's population lives less than 6 kilometres from the sea and, by 2020, three-quarters may do so. The pressure on coastal resources is immense. The Coastal Resources Research (CoRR) Network was formed to find local, sustainable solutions to biodiversity loss in the coastal regions of the world. Headquartered at Dalhousie University in Halifax, Nova Scotia, CoRR will link researchers from Asia, Latin America, the Caribbean, and Canada in an effort to provide sustainable alternatives for coastal communities. In the Philippines, CoRR is working with a network of academics, NGOs, and local communities to develop fisheries-management strategies and livelihood options that would protect the surrounding coral reefs. In Hue, Viet Nam, CoRR's interdisciplinary team is attempting to understand the ecological effects of economic and other activities on the complex Tam Gaing Lagoon.

→ Nicaragua's isolated southern region, Rio San Juan, may well be a model for sustaining rural development through local biodiversity. Local knowledge of how wild species are used will provide the basis for developing value-added activities for local resources. Products made from fibre plants, fruits, and shrimp that require little processing are prime examples. Further research into products made from native essential oils and medicinal plants will be also undertaken. Although there are risks in developing these products, they would give surrounding communities a better return.

◉ Since 1988, household incomes in the poorest regions of Zimbabwe have quadrupled under the Communal Areas Management Programme for Indigenous Resources (CAMPFIRE). Rural residents now earn a living from ecotourism, safari hunting, and controlled sales of animal products. IDRC and its local partner, the Centre for Applied Social Sciences at the University of Zimbabwe, are now looking at the possibility of expanding the program into neighbouring countries that have expressed interest.

‡

OBJECTIVE

To document and improve farmers' breeding and conservation of domesticated plants and animals.

PROGRESS ACHIEVED

◉ IDRC is in the vanguard of institutions seeking to enhance and maintain genetic resources on small farms throughout the developing world. A recent workshop held in New Delhi, India, brought together farmers' organizations, NGOs, scientists, and research managers from universities and national and international research centres to make concrete plans to address the loss of biodiversity on farms. A tangible outcome of the conference was a proposal for a "Using Diversity Fund" that would enhance genetic diversity on farms by giving farmers access to a wider range of crop varieties.

→ With IDRC's support, the International Plant Genetic Resources Institute (IPGRI) has reviewed the current status of farm- and community-based management of genetic resources. This input is a key element in the upcoming "Report on the State of the World's Plant Genetic Resources and Global Plan of Action," which is to be tabled at the Fourth Technical Conference on Plant Genetic Resources in June 1996. IDRC continues to be preoccupied with ensuring that the issues of concern to Southern agricultural communities make it onto the agenda of global policy-making fora.

‡

OBJECTIVE

To determine the impact of IPR on the implementation of the United Nations Convention on Biological Diversity.

PROGRESS ACHIEVED

→ IDRC continues to support the Crucible Group, a think-tank of researchers and decision-makers whose book, *People, Plants, and Patents,* published by IDRC, is a forward-thinking analysis of policy alternatives in the IPR debate. The group continues to monitor trends and offer advice to organizations and governments. Seminars, newsletters, and a series of studies and discussion papers provide new insights into policy alternatives and fresh perspectives on outstanding areas of IPR, such as the impact of IPR on plant breeding and farmers' rights.

→ IDRC recently published *Beyond Intellectual Property*, a "tool kit" to help indigenous peoples and local communities deal with the myriad issues surrounding IPR and traditional resources rights. *Beyond Intellectual Property* offers sound, reasonable advice for indigenous peoples' groups, activists, and policymakers, and everyone concerned with preserving our planet's biological and cultural diversity.

WHY Food Systems Under Stress?

IDRC is helping reduce widespread starvation in critical parts of the world through research that focuses on the entire food chain — production, storage, processing, distribution, preparation, and consumption.

Lessons Learned

→ *Technical solutions to problems on farms are not enough. Policies — for example, on pricing and distribution — can affect food availability. For developing countries, fair access to the world market is vital.*

→ *Training researchers can be as crucial as getting research results. IDRC has helped train hundreds of scientists to conduct farming-systems research, rather than narrowly focused research on specific agricultural problems. Networking and community outreach are also important.*

→ *Like research itself, the application of results is an uncertain, long-term venture. Results are applied in many places, not just where they are obtained. For example, IDRC research carried out on canola in China resulted in new disease-resistant strains for Canadian farmers.*

Future Directions

→ *Research on the three most-affected ecological regions — arid and semi-arid zones, fragile highlands, and coastal areas — will be expanded. More emphasis will be placed on policy aspects of such research to ensure that the results are applied.*

→ *IDRC will intensify efforts to link Southern food producers with Northern distributors. A new program initiative, FoodLinks, takes advantage of the Centre's extensive international networks and its research experience. Southerners will benefit by increasing the outlets for their agricultural products. Through IDRC's contacts, Canadian food enterprises can gain access to new foods and sources of supply to meet their increasingly varied and demanding market.*

F

Appropriation :
$7.7 million

OBJECTIVE

To develop practical solutions to food-systems problems.

PROGRESS ACHIEVED

→ Canola is becoming Canada's leading cash crop. Thanks to IDRC projects in China and Egypt, new hybrids that benefit Canadian farmers are being developed. The University of Manitoba and the Crop Research Institute in China have already used Chinese varieties to develop disease-resistant Canadian strains. The researchers also helped China develop a higher quality rapeseed. This, in turn, led to greater use of rapeseed for human and animal consumption.

Meanwhile, scientists from the National Research Centre in Egypt and Agriculture and Agri-Food Canada have developed a new, safe biological pest-control agent. This pesticide is improving canola yield in Canada and soybean and groundnuts yield in Egypt.

→ A forage legume developed and released in Peru is now grown on tens of thousands of Chinese farms. Known as *Stylosanthes*, it is used in China for a variety of purposes, including as animal feed and as a soil amendment for mango and rubber plantations. *Stylosanthes* was first developed with IDRC support in the 1980s as a grazing legume for Peruvian livestock. The legume has become well known throughout the region, thanks to the Colombia-based International Center for Tropical Agriculture, which field tested *Stylosanthes* through the IDRC-supported Tropical Pastures Network.

‡

OBJECTIVE

To establish links between research and policy to provide vital research findings to policymakers.

PROGRESS ACHIEVED

→ Oil-seed crops are an important source of energy, nutrition, and employment for rural and poor urban Africans. Until recently, oil seeds were a neglected commodity. Now, a network of eastern and southern African scientists is developing a policy on oil crops that should improve government support for local production.

The area's policymakers became interested after seeing the results of an earlier IDRC project in Kenya. There, research brought about policy changes such as an end to price controls on cooking oil. These changes have had a positive effect on the local industry and have spurred interest in oil-crop production by other donors, including the World Bank and the Food and Agriculture Organization (FAO) of the United Nations.

OBJECTIVE

To obtain financial support from other donors for substantial follow-up to IDRC research.

PROGRESS ACHIEVED

◉ UN Secretary-General Boutros Boutros-Ghali described CONDESAN, a Latin American sustainable-development consortium, as a model for further cooperation among development agencies. Created with IDRC support, CONDESAN will address the complex problems that now affect mountain ecosystems such as the Andes. CONDESAN prevents duplication of effort by donor agencies and promotes sustainable development in the Andean region.

Its 100 members are based in Europe and in North and South America. They include universities, NGOs, development donors, and other international agencies. Using electronic linkages, CONDESAN shares its knowledge base of Andean land- and water-management practices, crops, livestock, and policies with some 70 000 users. CONDESAN is helping improve food production and environmental management in an impoverished area known for severe strains on a fragile ecology.

‡

OBJECTIVE

To establish regional networks to promote research on issues of regional concern.

PROGRESS ACHIEVED

→ Thanks to IDRC support, countries in the Himalayan region of Asia know more about protecting their fragile ecosystem. University of British Columbia scientists and their Asian colleagues have obtained essential information about soil erosion and fertility loss in the mountains of Nepal. The Nepal-based International Centre for Integrated Mountain Development is a major player in the research. Eight neighbouring countries are formal participants. Altogether, 17 governments in the region were invited to a meeting on developing the area's fragile mountain regions. The researchers documented indigenous knowledge on mountain resource management. This information is being used to help improve irrigation, soil management, and animal husbandry. Modern computer techniques are making it easy for policymakers to use the information resulting from the research.

→ Researchers from 16 different institutions in five countries are seeking ways to improve coastal management in Asia. They are part of an IDRC project that has trained biologists and social scientists in China, Indonesia, Malaysia, the Philippines, Thailand, and Viet Nam. The project is also helping solve problems of fisheries management and aquaculture development.

WHY Technology, Society and the Environment?

Responses to some of the challenges facing the South will no doubt involve the transfer of appropriate technologies. But the supply of those technologies need not interfere with efforts to develop the local innovation and technology capabilities of developing countries. IDRC promotes the development and application of technologies that reduce environmental degradation and improve resource management while reducing poverty, creating employment, and improving human welfare.

Lessons Learned

→ *Appropriate technologies can improve the living conditions of poor people in the South. Just as in the North, efforts to promote cleaner production practices and more efficient use of resources can also create new jobs and promote a healthier environment for workers and their communities. To realize these "win–win" benefits, technologies must respond to needs identified by the firms, farmers, or communities that will ultimately use them.*

→ *The use of improved technologies often depends on a variety of complementary inputs, from upgrading the skills of small business managers to creating or strengthening institutions that help end-users assess their needs, identify appropriate technological solutions, and access financial and human resources.*

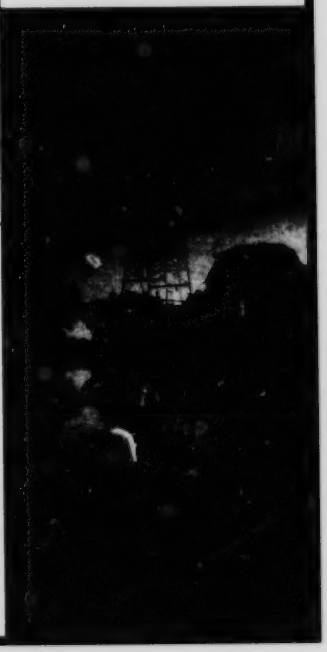
Future Directions

→ *In many developing countries, small, medium-sized, and micro enterprises are the most important sources of new job growth but also major sources of industrial pollution. For smaller firms, lack of capital frequently constrains access to "cleaner" technologies. Government and institutional support for greener, more sustainable technologies could help remedy this situation.*

→ *Increasingly, IDRC will focus on linking the development and application of technologies with research on the broader institutional and policy frameworks needed to promote innovation. Emphasis will also be placed on the social implications of new technologies, especially health-related technologies, and education and training.*

T

Appropriation :
$6.2 million



OBJECTIVE

To promote the use of technologies that reduce environmental degradation, alleviate poverty, create jobs, and provide other social benefits.

PROGRESS ACHIEVED

→ An IDRC project in Bogotá, Colombia, could significantly reduce the effluent from 300 SMEs involved in the city's leather-tanning industry. In pilot projects, improved technologies and production processes decreased pollution, lowered production costs, and increased profits by $2 per hide processed. The Colombian agency responsible for introducing the changes is the Promoción de la Pequeña Empresa Ecoeficiente Latinoamericana (PROPEL). PROPEL is currently preparing a video to market their eco-efficient production practices to other entrepreneurs.

India produces enormous quantities of sewage sludge and fly ash, the residue from burning coal. Typically, these waste products are dumped directly onto land or flushed into waterways. Thanks to a process pioneered in India by a University of Western Ontario researcher, this waste may soon become a valuable resource.

A pilot study using a mixture of sewage sludge and fly ash as a soil substitute has proven effective in restoring degraded lands. It has also proven acceptable and attractive to local communities and governments. Researchers will now test the validity of the technology with a wider range of crops and plants.

Research trials in Kenya, Ghana, and The Gambia offer new hope that the 500 000 children who die from direct or indirect effects of malaria may now be saved. The technology involved is relatively simple: bednets impregnated with insecticide. The insecticide, permethrin, originally synthesized from chrysanthemums, is now common in delousing shampoos and has proven to have no ill effects.

A pan-Africa project is now studying how to market and disseminate the technology in a cost-effective way that would include manufacturing bednets at the community level.

‡

OBJECTIVE

To strengthen institutional and policy frameworks to support innovation and the adoption of technologies that provide social and environmental benefits.

PROGRESS ACHIEVED

IDRC has launched a project that will encourage collaboration between Canada and Latin America and between the private and the public sectors to find biotechnology applications for the agricultural and environmental sectors.

CamBioTec will provide a forum to identify priorities for biotechnology applications and promote technology partnerships between companies and research institutions in Canada and Latin America. The initiative will also work to strengthen regulatory policies in Latin American countries to ensure effective monitoring of the social, economic, and environmental impacts of new biotechnology applications.

CamBioTec builds on past Latin American projects that identified key areas for biotechnology applications. In Mexico, for example, these included biopesticides for fruit and vegetable farming, animal vaccines, and pig and poultry waste treatment and use.

‡

OBJECTIVE

Strengthen the capacity of entrepreneurs and research institutions to manage technology and innovation.

PROGRESS ACHIEVED

→ To help "jump-start" developing-world technology industries, IDRC, in collaboration with the Danish International Development Agency (DANIDA) and the World Association of Industrial and Technological Research Organizations, surveyed 60 European, Asian, African, and American industrial research organizations to distill a best-practices manual for industrial research and innovation programs. The survey included 70–80 parameters designed to pinpoint the key elements in promoting innovation and change. The results of the survey will now be tested in research organizations across the developing world.

→ In partnership with Côte d'Ivoire's École nationale supérieure des travaux publiques and the International Labour Organization, IDRC is funding a project to promote the development of enterprises for the local production of building materials. A service centre for building-material enterprises will help improve product quality, promote the use of new products, and disseminate the results to other countries, such as Bénin, Burkina Faso, Ghana, and Senegal.

WHY INTESEP?

Policymakers and researchers now see close links between poverty and environmental damage, two of today's big problems. To help both groups address these linked problems, IDRC supports research that helps integrate social, economic, and environmental policies.

Lessons Learned

→ *Greenhouse-gas emissions, traditionally inflicted on the environment by the North, are fast becoming a problem even in Africa, although in Africa they come from deforestation as much as from energy production. Greenhouse gases can have both local and long-range effects.*

→ *Just as we have learned that forests offer nonmarket values, we have also learned that wetlands have nonmarket value. For example, wetlands help prevent floods by sopping up large amounts of water. The fish they provide have hidden health and economic value. These fish are an important source of protein. They are also an important resource for the informal economy, although they are not included in the official national income figures.*

Future Directions

→ *Unlike the bulk of IDRC-supported research that results in policy, this theme will focus on policy-making as the subject of research. This approach is expected to increase the world's understanding of how to integrate social, economic, and environmental policies.*

P

Appropriation :
$22.2 million

OBJECTIVE

To provide policymakers with better information on the relationship between environmental, social, and economic issues.

PROGRESS ACHIEVED

→ IDRC is helping prevent the link between trade and environment from leading to conflict. This link has become increasingly important since the Uruguay Round and other trade forums. Researchers will produce three sets of studies. The first set will review regional groupings, such as the North American Free Trade Agreement, to see how they contribute to consensus building. The second set will look at North–South negotiations that produce internationally acceptable and economically sound solutions. The third set will look at lessons learned from the implementation of several legal environmental instruments and voluntary initiatives. Policymakers, businesses, and NGOs in all countries could benefit. Researchers will discuss their findings at seminars in Ottawa and other cities when the project ends.

IDRC is one of several agencies helping rebuild Cambodia's bureaucracy and research capacity, which were devastated by years of war and dictatorship. IDRC supports the rebuilding process through about a dozen projects managed through a special IDRC office in Cambodia. Activities of the office range from training 1 000 farmers in pest management to helping strengthen the newly created Ministry of Environment. The Centre is helping improve Cambodia's capacity to undertake research and make decisions on environmental policy. IDRC has also helped by building linkages among various government agencies in rural Cambodia. Several other donors have praised the IDRC office both for helping them understand the Cambodian situation and for encouraging them to coordinate their efforts.

→ IDRC is helping Thailand ensure that its economic progress does not come at the expense of the environment. Social scientists are studying why the environment worsens despite the conclusion of 4 000 environmental impact assessments. They want to encourage greater public participation in assessments. Researchers also want to ensure that environmentally sound projects result. They note that there are no links between impact assessment and policy-making. Their recommendations will be submitted to the Thai government.

→ Canada is helping Tanzania and Zimbabwe meet their commitments to limit greenhouse-gas emissions. IDRC-supported research indicates that the levels of emissions from the two countries are amazingly high, although they are lower than those in the North. The researchers alerted policymakers that greenhouse-gas levels are high enough to affect their countries' obligations under international agreements, including the Montréal Protocol, which was signed in Canada. Rice cultivation, deforestation, and the burning of coal and agricultural waste are among the main sources of greenhouse-gas emissions in Tanzania and Zimbabwe.

OBJECTIVE

To increase the number of Third World scientists capable of integrating environmental and social concerns into their work.

PROGRESS ACHIEVED

◉ Canadian and Middle Eastern scientists are learning from each other in a Jordanian water-harvesting project. The project is helping Jordan capture and make the most efficient use of rainwater for food production. Scientists from Concordia and Moncton universities are sharing with Middle East colleagues the highly technical computer skills that are needed for this kind of research but are not widely available in that part of the world. The Canadian scientists get a chance to apply their skills in an arid zone.

If the project succeeds, agricultural planning and policy-making will improve. Other arid lands in the region could also benefit. UNDP and the International Center for Agricultural Research in Dry Areas are partners in this venture.

‡

OBJECTIVE

To understand how communities, ethnic groups, and villages have managed their resources sustainably and equitably.

PROGRESS ACHIEVED

→ When an IDRC-funded study is completed, modern laws and ancient customs may help Ghana clean up its toxic lagoons. Research by Friends of the Earth, an NGO, shows that many of Ghana's lagoons are increasingly polluted. This pollution discourages tourism, affects the national economy, and endangers the health of the 3 million people living near the lagoons. Researchers think rural beliefs about the sacredness of the lagoons or Christian teaching could encourage residents to reduce the pollution. In the capital, however, the main source of pollution is industry, and laws will likely be required to save the wetlands from destruction.

WHY Information and Communication?

IDRC wants information and communication — and related new technologies — to benefit both "haves" and "have-nots" in all parts of the world and to help close the growing information gap. The Centre's support for information and communication research has provided several important lessons.

Lessons Learned

→ *Information and communication are important to everyone, and their economic, social, cultural, and political effects must be considered in strategies for using them effectively.*

→ *Contrary to popular belief, the information revolution is increasingly affecting developing countries. They use information and communication technologies and networks in many areas, such as agriculture, industry, and education. In a progressively globalized economy, information flows enable developing countries to participate fully in international trade and other important activities.*

→ *IDRC's recognition of the role of information and communication in development is proving valuable. From the beginning, the Centre was unique among development agencies in recognizing this link. Its 25 years of experience in this field is now being tapped by donors and developing countries.*

Future Directions

→ *Research on the social, economic, cultural, and political effects of information and communication, and on the related public policy issues, will help to optimize their benefits and will be emphasized by the Information and Communication theme.*

I

Appropriation :
$6.1 million

OBJECTIVE

To increase local capacity to undertake R&D and use information content and related technologies.

PROGRESS ACHIEVED

→ The views of rural communities are being considered in a "hi-tech" planning project in Tunisia. IDRC support has already made it possible for Tunisian engineers to use modern computer systems to help design national plans to conserve soil and water in the country's semi-arid area. Tunisia's Ministry of Agriculture is participating fully in the project, which focuses on a computer-based decision-support system for soil and water conservation.

Now, researchers from Laval and Guelph universities and the National School of Engineers in Tunisia hope to improve the system and get it operating at both the national and local levels. They will also integrate social and economic factors and local views into their hi-tech planning. The World Bank and FAO are keenly interested in this project.

→ An IDRC research program in Africa will develop new ideas on the use of communication in development. Basic education and the role of women are two development themes emphasized in this Centre initiative. Local participation is the hallmark, and nongovernmental organizations (NGOs) are the main actors in this program. During the preparation phase of the project, about 100 organizations were consulted and 70 were visited. Planning and consultation workshops were held in Canada and Africa. Sixty Canadian experts in development communication were also associated with program development.

‡

OBJECTIVE

To ensure equitable access to information for development and to information and communication technologies.

PROGRESS ACHIEVED

IDRC is helping resolve an urgent global dilemma: how to preserve tropical rain forests without depriving their owners of their use as valuable development resources. The Iwokrama International Rain Forest Programme is based on 360 000 hectares of unexploited rain forests donated by the people of Guyana. The program is expected to demonstrate that the tropical forest can provide economic benefits without losing its biological diversity. IDRC, the United Nations Development Programme (UNDP), and the Commonwealth Secretariat are helping with planning and implementation.

IDRC also expects to help establish an information and communications unit to share the research results produced at Iwokrama with the world. These results could be an important economic benefit to other countries with rain forests and a great environmental benefit to the entire world.

‡

OBJECTIVE

To ensure the inclusion in research and international exchanges of the South's perspectives on information and communication.

PROGRESS ACHIEVED

Top African experts are preparing an action plan to accelerate socioeconomic development in the continent and improve Africa's poor information and telecommunications infrastructure and facilities as part of an IDRC-supported research project. The lessons from this research could also benefit places outside Africa. Joining IDRC in this effort are the International Telecommunications Union, the United Nations Educational, Scientific and Cultural Organisation (UNESCO), the Economic Commission for Africa, and Bellanet.

The project responds to ideas from African planning ministers and the UN Secretary-General's Special Initiative on Africa. It follows a meeting of 300 government, NGO, academic, and business leaders in Addis Ababa, Ethiopia.

The Circle Grows

Research is often an organic process: it grows. One line of enquiry leads to another, success builds on success, and projects become more ambitious. The work of IDRC's Water Quality Control Network is one such example.

1984	*IDRC supports research projects in Asia, Latin America, and Africa to develop and test simple, rapid, inexpensive methods for testing water quality.*
1989	*A field-test kit for detecting viruses found with fecal coliform is developed in Malaysia. Three other methods are simplified and adapted to developing-world conditions.*
1989	*At the request of the Split Lake Cree and in collaboration with Environment Canada, work begins in northern Manitoba to test four methods for community use. Results are positive; the methods are suited to Canadian conditions.*
1993	*Cree technicians from the Split Lake Band travel to southern Chile to train indigenous Mapuche communities in water testing.*
1994	*The program introduced in Chile becomes a national program aimed at improving the water quality in rural communities throughout the country.*
1995	*In collaboration with Health Canada, the Split Lake Cree launch a national program for training First Nations water-quality-control technicians. Forty-six graduates from First Nations communities in Manitoba, Saskatchewan, Ontario, and Quebec return to their communities to begin monitoring water quality.*

CANADIAN PARTNERSHIPS . TRAINING AND AWARDS . GENDER AND SUSTAINABLE DEVELOPMENT . EVALUATION . INFORMATION ABOUT DEVELOPMENT . INFORMATION ABOUT IDRC

Research is a two-way street that can benefit both Canada and the developing countries. IDRC's Canadian Partnerships program fosters alliances and knowledge-sharing between scientific, academic, and development communities in Canada and the South.

PROGRESS ACHIEVED

→ Through Medicine Fire, a Canadian First Nations group, IDRC is supporting the efforts of indigenous communities to improve the well-being of their youth and strengthen their leadership capacity so they can contribute to the long-term sustainability of their communities. Medicine Fire is part of a network that links groups in India, Mexico, and the United States.

→ IDRC's support for an on-line resource network and a Summer Institute for undergraduate instructors will soon result in a contemporary curriculum for development studies in universities across Canada. The lead institution in this pan-Canadian initiative is the University of Calgary.

A critical mass of experienced, trained researchers in the South is necessary for global sustainable and equitable development. Canadians also need to understand and develop the capacity to deal with the issues of international development. IDRC's Training and Awards program supports activities to meet both needs.

PROGRESS ACHIEVED

→ IDRC is supporting the Leadership in Environment and Development (LEAD) program, an endeavour to create a global network of future leaders who will be more able to integrate issues of environment and development in their work. LEAD is a two-year fellowship program for midcareer professionals coming from Canada, as well as from China, Indonesia, Mexico, and other developing countries.

→ For nearly two decades, IDRC has provided programs for the personal and professional development of youth in Canada and the South. Programs such as the Young Canadian Researchers Awards, the Gemini and Periscoop Journalism Awards, the Centre Internships Program, and the John G. Bene Fellowship have increased the awareness of international development among youth and paved the way for them to participate actively in the future.

→ IDRC is also supporting the graduate studies of some 40 researchers from the South, who are undertaking research in areas related to IDRC projects.

As an organization committed to sustainable and equitable development, IDRC strives to incorporate a gender perspective in its program work.

PROGRESS ACHIEVED

→ IDRC assisted the Once and Future Action Network, a group of 65 international NGOs concerned with women and their role in S&T, in its preparations for the 4th World Conference on Women and Development held in Beijing, China. The Network held a forum and developed a pavilion to articulate a vision of S&T that places sustainable development first and that recognizes the expertise and contributions of women to the field.

→ Centre support allowed several female researchers from Canada and the South to participate in a forum organized by the Association for Women in Development. The forum reviewed the progress made in implementing the Platform for Action drafted at the Beijing Conference. It also strengthened the collaboration among development practitioners, policymakers, and academics who are committed to the active participation of women in the affairs of the world.

→ Tanzanians are working with a Canadian aboriginal educator to develop a gender-sensitive high school curriculum on pastoral ecology based on indigenous knowledge and traditional uses of local natural resources. This undertaking is part of a larger IDRC project to document indigenous knowledge and use it as the basis for a strategy of local resource management and environmental protection.

Learning from the past is vital in preparing an organization for the future. IDRC's evaluation systems provide a clearer understanding of what works in development. Evaluation results will help streamline program delivery and improve the quality of program and project management.

PROGRESS ACHIEVED

→ In 1995, IDRC completed the Project Leader Tracer Study, a comprehensive assessment of the Centre's efforts to strengthen development research capacity in the South. The study surveyed a representative sample of project leaders from among the more than 4 000 leaders IDRC has supported over its history. (Some results are highlighted on p. 16.)

→ Four other strategic evaluations were also released in 1995. Two studies addressed issues of program delivery: one on cooperative projects representing investments totaling $75.6 million over 12 years and one on research networks. The third review reported on participatory research methodologies used in more than 145 projects valued at approximately $30 million. And the fourth review summarized the outputs of the $5.7 million worth of Centre-supported research on HIV and AIDS.

→ Internal capacity for monitoring and reporting on corporate performance was expanded with the implementation of a project-completion report database and a framework for reporting the progress made by the program initiatives and the secretariats.

→ The "Annual Corporate Evaluation Report to the Board of Governors" highlighted three highly effective elements in IDRC's approach to research capacity building: (1) positive and flexible response to innovative research ideas; (2) support for Southern leadership in setting and implementing research agendas; and (3) added value to Southern research initiatives through technical support, new research approaches, and international networking.

Many groups and individuals interested in international development need reliable, up-to-date information on development research. The IDRC Research Information Service provides this information.

PROGRESS ACHIEVED

→ Using the Centre's World Wide Web site, the Research Information Management Service has made its databases available on the Internet. IDRC has exchange agreements with universities and research institutions worldwide and maintains several databases, some in conjunction with other international organizations. These include the Development Data Bases Service, which gives users access to the Centre's Research Library collection, and IDRIS, a database of information on research projects by IDRC and five other development agencies that support research activity.

→ IMAGES, a bank of thousands of recent slides, mainly from Centre projects, is available for public use. The Centre provides searches on IMAGES, slide-duplication services, and colour printouts. IMAGES is also available by Internet.

→ Internet sites related to international development enhance IDRC's research information services. These can be found on our Web site under the Library menu as "To the World."

There is a growing demand from the Canadian public, the media, Members of Parliament, the academic and NGO communities, and the private sector for information on IDRC's activities. As an accountable, publicly funded organization, IDRC provides full access to this information through its Public Affairs and Publishing programs.

PROGRESS ACHIEVED

→ To respond to the broader public interest in the work it does, IDRC created a World Wide Web site, www.idrc.ca. The site gives an overview of IDRC's programs and services, access to databases the Centre maintains, and links to other development organizations. It is also an outlet for the publication of research results.

→ The Centre's publishing arm, IDRC Books, published 39 new titles in support of IDRC-funded research. The publications included *Missing Links*, a report by the UN-commissioned Gender Working Group that outlines policy proposals to ensure that women and men have equal access to benefits from S&T; *Building a New South Africa*, a four-volume series that documents the contribution of IDRC and Canada to rebuilding South Africa; and *Return to Resistance*, which recommends breeding for pest resistance using centuries-old, but largely neglected, methods of plant breeding to reduce the need for chemical pesticides.

→ To mark its 25th anniversary, IDRC highlighted the commitment and efforts of Southern researchers with two new publications, *Southern Lights* and *In Person*. Also, several researchers were presented with certificates of recognition signed by the Prime Minister of Canada. Presentations were in the researcher's own country and drew media attention to the often unheralded, but important, work of local scientists.

→ A symposium with former and current IDRC Governors was held to discuss the contribution of IDRC over its 25-year history and the challenges it now faces. Dr Walter Kamba, Dean of Law at the University of Namibia, and Dr Gelia Castillo,

Professor Emeritus in Rural Sociology at the University of the Philippines, underscored IDRC's achievements and the current global climate of fiscal restraint when they asked that research for development be promoted as neither charity nor development assistance but as an investment in a common global future.

→ IDRC Books has placed its entire Focus series of publications on the Internet. Focus books are technical documents for specialized readers. Their unique feature is the quick turnaround between the time results are known and publication. By providing computer access, IDRC reduces the delay in the publication of results and increases the relevance of the original research.

International

IDRC is often the catalyst for the funds and resources needed to pursue a long-term, ambitious research agenda that targets a specific development problem. In most instances, secretariats, with their own steering committees, are created to facilitate donor support and ensure that appropriate research priorities are pursued. Secretariats are good examples of how IDRC is able to use its convening power to involve other donors in research topics that might not otherwise see the light of day. By pooling their limited assets, all partners share the success of the critical research they have underwritten.

STRETCHING THE HEALTH CARE DOLLAR In its 1993 *World Development Report*, the World Bank claimed that district-level health authorities were better placed to improve the health of their communities at an affordable cost than authorities at higher levels of the health-care system. The Essential Health Interventions Project (EHIP) tests the feasibility and measures the impact of this new approach to health planning and delivery at the local level. The district authorities had to choose a limited set of health interventions on the basis of efficacy in responding to the most serious local health problems and concentrate their efforts on these interventions — an encouraging but untested hypothesis.

Through EHIP, IDRC and its partners are helping two local health districts in Tanzania choose their key interventions based on the impact of disease on their people and on information about the cost-effectiveness of the various interventions available. IDRC is also providing the district health authorities with the resources to deliver the interventions they have chosen. This requires local capacity in both planning and delivery. Tanzania was one of two countries that offered to test the World Bank's hypothesis. Success of the program and its replication will be a major step forward in health care in the South. Failure will mean that we must explore other ways of addressing the issue.

IDRC'S PARTNERS Canadian International Development Agency (CIDA) . Edna McConnell Clark Foundation . Government of Tanzania . United Nations Children's Fund (UNICEF) . World Bank . World Health Organization

BELLANET: THE GLOBAL DEVELOPMENT CONNECTION Bellanet is in the second year of a four-year initiative focusing on the uses of information technology and the Internet to achieve greater donor efficiency and effectiveness in the face of increased funding constraints and expanding electronic technologies. Bellanet uses information technology as a tool and the Internet as a workspace for donor collaboration and project cooperation.

The Bellanet Web site (http://www.bellanet.org/) serves as an information window on Bellanet and its collaborative initiatives, as an electronic forum for both restricted and public dialogues, as a repository for important lessons learned by the development community, and as a link to funders and collaborative partners.

Bellanet is more than about accessing and using the resources of electronic networks. It is about donors and intended beneficiaries in developing countries learning to live and work in an environment where the electronic workspace becomes integral to the development process. Bellanet's success will be seen in its effectiveness in facilitating donor and project collaboration and the extent to which it is replicated and adapted by other consortia of funding donors and developing-country initiatives.

IDRC'S PARTNERS CIDA . MacArthur Foundation . Netherlands Directorate General for International Cooperation . Rockefeller Foundation . Swedish International Development Agency (SIDA) . UNDP

‡

SHARING CANADA'S VISION OF FOREST MANAGEMENT Forests are among the world's most important ecosystems. They are also an important source of Canada's wealth. It was not surprising, therefore, that Canada should use the occasion of the 1992 Earth Summit to announce the creation of an International Model Forest Program. The international program builds on the success of the Canadian Model Forest Program, which is helping pioneer a new vision for forest management in this country. The International Model Forest Network will extend this Canadian success story to the world. Sites have been identified in eastern Russia, the Yucatán Peninsula in Mexico, and Pahang State, Malaysia. Each model forest site is a partnership of local industries, environmental groups, community associations, indigenous peoples, and governments working cooperatively to identify and resolve resource-use disputes.

IDRC'S PARTNERS Canadian Department of Foreign Affairs and International Trade . CIDA . Canadian Forest Service

ECONOMICS AND THE ENVIRONMENT The Economy and Environment Program for Southeast Asia (EEPSEA) was established in May 1993 to support training and research in environmental and resource economics. EEPSEA provides fellowships and research grants to locally based Southeast Asian researchers. Besides financial support, the program provides resource people, access to literature, outlets for publicizing results, and opportunities for comparative research across member countries.

EEPSEA's research program focuses on the internalizing costs that are currently viewed as external to economic production processes — the health and environmental costs of pollution, for example. EEPSEA's goal is a core of researchers who can help local policymakers identify and evaluate the trade-offs between their environmental and economic objectives, including the choice of market-based instruments or command-and-control instruments to maintain natural resources.

IDRC'S PARTNERS Swedish Agency for Research Cooperation with Developing Countries (SAREC) . DANIDA . UNDP . CIDA . Overseas Development Administration (ODA) . SIDA . Norsk Hydro

‡

SCIENCE IN THE SERVICE OF SOCIETY Technology continues to shape our world dramatically. Developing countries often find it difficult to make informed decisions about technologies and their uses because they lack information relevant to local needs. The African Technology Policy Studies (ATPS) Network was created to strengthen institutional capacity for managing technological development. Through a cadre of researchers working on the issues surrounding S&T, ATPS provides decision-makers and other research end-users with the knowledge and tools they need to make informed decisions about S&T.

IDRC'S PARTNERS Carnegie Corporation . Rockefeller Foundation

‡

SUSTAINABLE ALTERNATIVES TO TROPICAL TIMBER Bamboo is one of the most useful plants known to humanity; it has supported civilizations and cultures for millennia. Approximately 2.5 billion people, mostly rural poor in the developing world, depend on it for a wide range of uses and for a livelihood. Rattan is used in a variety of products, especially handicrafts and furniture. Together, bamboo and rattan represent an annual commercial value of more than US$14 billion. Recognizing the importance of these two nontimber products to the developing world, IDRC created the International Network for Bamboo and Rattan (INBAR). A key focus of INBAR's activities will be the conservation and management of tropical forests, the ecosystems in which most bamboos and all rattans flourish. Through the

projects it initiates, INBAR will seek to curtail the rapid decline of the genetic resources of forests by offering alternatives for wood-based products and for ecological rehabilitation.

IDRC'S PARTNERS International Fund for Agricultural Development . IPGRI . UNDP . ODA . Government of the Netherlands . FAO

NETWORKING FOR SUCCESS

Some secretariats, such as INBAR, are long-lived networks. Networks and the knowledge-sharing they support have been an important component of IDRC's capacity-building function since the Centre's inception. Time has shown that networks offer important advantages.

Advantages of networking

- → *Overcomes isolation, especially for scientists in weak research environments;*
- → *Amasses resources to address particular research areas;*
- → *Coordinates the use of research resources at the regional level;*
- → *Reduces duplication of effort and increases efficiency of human and financial resources;*
- → *Broadens the national base of experience and scientific knowledge;*
- → *Provides economies of scale;*
- → *Gives greater attention to multinational projects and makes a greater impact achievable;*
- → *Reduces likelihood of key research findings being overlooked;*
- → *Increases the opportunities for making methodological breakthroughs by broadening the experience base; and*
- → *Transfers knowledge, both in research content and in methodologies, among members.*

The true measure of an organization's calibre is the people it attracts. Few organizations can claim the breadth of experience and diversity of human resources as found within IDRC. The Centre is led by an international Board of Governors comprising 11 eminent Canadians and 10 experts from other countries.

IDRC's staff reflects the communities the Centre serves. They come from more than 50 countries, speak more than 60 languages, and have earned hundreds of university degrees, diplomas, and certificates. Together, the staff and Governors of IDRC are proud products of the North and the South.

BOARD OF GOVERNORS

The Hon. Flora MacDonald,
Chairperson, Board of Governors, Ottawa, Canada
Former Member of Parliament and Cabinet Minister

Keith A. Bezanson, President, IDRC, Ottawa, Canada
Development expert and former senior Canadian diplomat

Herb Breau, Ottawa, Canada
Businessman and former Member of Parliament

José J. Brunner, Santiago, Chile
Secretary-General, Office of the Prime Minister of Chile

Albert J. Butros, Jubeiha, Jordan
Professor of English, University of Jordan, advisor to King Hussein, and former Jordanian Ambassador to the United Kingdom

Saisuree Chutikul, Bangkok, Thailand
Special Advisor to the Prime Minister of Thailand on issues related to women, children, youth, education, and social development

Jocelyne Côté-O'Hara, Ottawa, Canada
President and Chief Executive Officer, Stentor Telecom Policy Inc. (a Canadian telecommunications company)

Brian A. Felesky, QC, Calgary, Canada
Lawyer, tax specialist, and senior partner, Felesky Flynn Barristers

Joan E. Foley, Toronto, Canada
Professor of Psychology, University of Toronto

Jacques Gérin, Montréal, Canada
President, Hatch & Associés, inc., and an engineer with national and international experience in economic development, management of natural resources, and the environment

Niki Goulandris, Kifissia, Greece
Vice-President, Goulandris Natural History Museum

Jon K. Grant, Toronto, Canada
Chair, Ontario Round Table on Environment and Economy, and former President and Chief Executive Officer of Quaker Oats

Donna S. Kaufman, Montréal, Canada
Barrister and solicitor, Stikeman, Elliott, Barristers and Solicitors

Huguette Labelle, Ottawa, Canada
President, Canadian International Development Agency

Miguel de la Madrid Hurtado, Mexico City, Mexico
Director General, Fondo de Cultura Económica and former President of Mexico

Ivy F. Matsepe-Casaburri, Johannesburg, South Africa
Chairperson, Board of the South African Broadcasting Corporation

Jean-Guy Paquet, Québec, Canada
President and Chief Executive Officer, National Optics Institute, and former President of the Université Laval and Chief Executive Officer of Laurentian Life Inc.

Vulimiri Ramalingaswami, New Delhi, India
Professor Emeritus, Department of Pathology, All-India Institute of Medical Sciences, and physician and medical researcher

Sir Shridath Ramphal, Guyana
Co-chairperson, Commission on Global Governance, and former Commonwealth Secretary-General

Marie-Angélique Savané, Dakar, Senegal
Director, Africa Division, United Nations Population Fund

Olav Slaymaker, Vancouver, Canada
Professor of Geography and Associate Vice-President, Research Humanities, Social Sciences and Interdisciplinary Initiatives, University of British Columbia

SENIOR MANAGEMENT

Keith A. Bezanson, President
Development expert and former senior Canadian diplomat

Raymond J. Audet, Vice-President, Resources, and Chief Financial Officer
Mr Audet has a wealth of experience in both the public and private sector

Pierre Beemans, Vice-President, Corporate Services
Development expert and former Director General of the Canadian International Development Agency

Caroline Pestieau, Vice-President, Program
Economist, permanent member of the Economic Council of Canada, and former Research Director and Head of the Montréal Office for the CD Howe Institute

Joachim Voss, Research Manager
Anthropologist and expert in sustainable agriculture, food security, indigenous minorities, and biodiversity

REGIONAL DIRECTORS

Gerald Bourrier, Regional Office for West and Central Africa
Extension agronomist, formerly with the United Grain Growers

Fawzy Kishk, Regional Office for the Middle East and North Africa
Soil scientist and former professor, University of Alexandria

Eva M. Rathgeber, Regional Office for Eastern and Southern Africa
Former Research Fellow, Centre for Developing Area Studies, McGill University, Montréal, Canada

Randall W. Spence, Asia Regional Office
Former senior economist, Government of Kenya

Anthony David Tillett, Regional Office for Latin America and the Caribbean
Former Executive Director, Lester B. Pearson Institute for International Development, Dalhousie University, Halifax, Canada

Marc Van Ameringen, Regional Office for Southern Africa
Former consultant and market researcher, Investment and Hotel Consultants Inc.

More Questions?

Q: Why should we spend money for research in the developing world at a time of financial constraint in Canada?

A: IDRC's mandate is to support development by strengthening research capacity in the developing world. But the Centre's work also benefits Canadians. There are some direct benefits. Research on canola in China resulted in new disease-resistant strains in Canada. This led to a 15 percent increase in yields. (For more on this and other examples, see pages 24, 28–29, 33, 38, 40–43.)

There are also indirect benefits. Increased environmental awareness and protection in the South make the Earth safer and more habitable. Better health anywhere reduces the transmission of diseases to Canada. Despite Canada's financial constraints, Canadians indicate in numerous polls that they want their government to help make the world a better place. They understand that the line separating the interests of Canada from those of other countries is not as sharp as was once believed. (For more on IDRC projects, read *101 Technologies: From the South for the South* or visit our World Wide Web site at http://www.idrc.ca)

Q: But is IDRC exempt from the belt-tightening required of most Canadian government entities?

A: No. After nearly two decades of more or less continuous increase, IDRC's Parliamentary grant was reduced by about 22 percent in real terms over the last 6 years. The Centre has been very resourceful in dealing with these cuts. We have reduced our operational budgets 19 percent in real terms. Administrative costs have already fallen from 34 to 28 percent of expenditure. Staff levels have been reduced by 21 percent.

Q: And is there anything IDRC can do to reduce its dependence on the Canadian taxpayer?

A: Yes. We are diversifying the Centre's sources of funding. Although the Parliamentary grant is still IDRC's main source of revenue, the Centre is taking advantage of networks built up over a quarter of a century to generate more and more revenue from other sources. On some projects, the Centre leverages up to $4 from other donors for every dollar it invests. (For more details on our revenue-generation program, see pages 58 and 60)

Q: Is IDRC bound by Canadian foreign policy and the *Financial Administration Act*?

A: In theory, IDRC is not bound by Canadian foreign policy. In practice, the Centre takes that policy into account in everything it does. However, its special autonomy enables the Centre to build bridges even where political considerations make it inconvenient for the government to be officially involved.

Similarly, although IDRC is not bound by the *Financial Administration Act*, the Centre follows the act closely and takes accountability seriously. The Centre is audited regularly by the Auditor General of Canada and, of course, reports annually to Parliament. IDRC's last annual report received the Award for Excellence in Annual Reporting given by the Auditor General of Canada for the best presented to Parliament by a small Crown corporation.

Q: Does IDRC support Canadian researchers and Canadian institutions?

A: Yes. About 18 percent of the Centre's activities are carried out jointly with Canadian and developing-country organizations. Projects are developed on the initiative of developing-country researchers, but Canadian institutions are frequently called on to contribute as partners. IDRC creates linkages between academic, nongovernmental, and private-sector communities in Canada and abroad. It provides unique opportunities for joint ventures, research partnerships, and the exchange of knowledge. (For more information on our Canadian Partnerships program, see page 40.)

Q: What body is ultimately responsible for IDRC's performance? Is there a Board of Directors? How are they chosen, and for how long?

A: IDRC's leadership and policy direction comes from its international Board of Governors, who are appointed on the basis of their personal reputation by the Governor in Council, on the advice of the Minister of Foreign Affairs. They serve four-year terms. Among past and current Governors are Lady Barbara Ward-Jackson, Ted Schultz, a Nobel laureate in Economics, and Sir Shridath Ramphal, who was for many years Commonwealth Secretary-General. The majority of the Governors, including the Chairperson, are Canadians, and the rest are from other countries, including developing countries.

Q: Don't CIDA and IDRC do the same thing? If not, how are they different? What kind of cooperation is there between them? Are they represented on each other's boards?

A: IDRC funds long-term research, taking the front-end risks. The Canadian International Development Agency does application. CIDA has often provided funds to implement the results of IDRC-supported research efforts. There is no overlap. The two agencies have worked closely on projects, each contributing its particular strengths. And, yes, by decision of the Governor in Council, the President of CIDA is a member of IDRC's Board of Governors. CIDA, however, is not governed by a Board.

How to Reach Us

ON THE INTERNET

World Wide Web: http://www.idrc.ca
Gopher: gopher.idrc.ca
Telnet: ddbs.idrc.ca → to access library catalogues and databases
e-mail: info@idrc.ca → to get general information
reference@idrc.ca → to reach library reference desk
order@idrc.ca → to order books
pub@idrc.ca → to get information on IDRC publications
mag@idrc.ca → to send a letter to the editor of *IDRC Reports*, our weekly on-line magazine

HEAD OFFICE

PO Box 8500
Ottawa, Ontario
Canada K1G 3H9

Street address:
250 Albert Street
Ottawa, Ontario
Canada K1P 6M1
Phone: (613) 236-6163
Fax: (613) 238-7230

ASIA

Asia Regional Office
Tanglin PO Box 101
Singapore 912404
Republic of Singapore

Street address:
RELC Building, 7th storey
30 Orange Grove Road
Singapore 258352
Republic of Singapore
Phone: (65) 235-1344, 235-1576, 235-1865
Fax: (65) 235-1849
e-mail: rspence@idrc.org.sg

South Asia Office
17 Jor Bagh
New Delhi 110003
India
Phone: (91-11) 461-9411/12/13
Fax: (91-11) 462-2707
e-mail: postpe10@idrc.ca

Cambodia Office
House No. 203
Street 51
Phnom Penh
Cambodia
Phone/fax: (855-23) 426-581
e-mail: idrccambodia@forum.org.kh

AFRICA

Regional Office for Eastern and Southern Africa
PO Box 62084
Nairobi
Kenya

Street address:
(Please address all mail to the IDRC Regional Director)
Liaison House, 2nd and 3rd floors
State House Avenue
Nairobi
Kenya
Phone: (254-2) 713160/1, 713273/4, 713355/6, 713578/9, 713690/1, 713699
Fax: (254-2) 711063
e-mail: chunja@idrc.ca

Regional Office for the Middle East and North Africa
PO Box 14 Orman
Giza, Cairo
Egypt

Street address:
3 Amman Square, 5th floor
Dokki, Cairo
Egypt
Phone: (20-2) 336-7051/52/53/54/57/58
Fax: (20-2) 336-7056
e-mail: aiskande@idrc.ca

Regional Office for Southern Africa
PO Box 477
WITS 2050
South Africa

Street address:
Braamfontein Centre, 9th floor
23 Jorissen Street
Braamfontein, Johannesburg 2001
South Africa
Phone: (27-11) 403-3952
Fax: (27-11) 403-1417
e-mail: mpillay@idrc.ca

Regional Office for West and Central Africa
BP 11007, CD Annexe
Dakar
Senegal

Street address:
Avenue Cheikh Anta Diop
Angle Boulevard de l'Est
Dakar
Senegal
Phone: (221) 244231, 240920
Fax: (221) 253255
e-mail: kndiaye@idrc.ca

LATIN AMERICA AND THE CARIBBEAN

Regional Office for Latin America and the Caribbean
Casilla de Correo 6379
Montevideo
Uruguay

Street address:
PZA. Cagancha 1335, Piso 9
11100 Montevideo
Uruguay
Phone: (598-2) 92-20-31/34, 92-20-37/44
Fax: (598-2) 92-02-23
e-mail: arichero@idrc.ca

INTERNATIONAL DEVELOPMENT RESEARCH CENTRE

Financial Report 1995.96

INTRODUCTION

The political and fiscal situation in which IDRC functioned in 1995/96 presented both short- and long-term challenges. The political environment continued to require that publicly funded agencies demonstrate that they are needed and can operate cost effectively.

The fiscal situation included the reduction of the Centre's Parliamentary grant to $96.1 million. This was $15.8 million lower than the grant received in 1994/95. It was even less than the amount IDRC received some 10 years ago. When inflation is taken into account, the level of the grant is close to that received in the early 1980s. The Centre's 1996/97 grant level is expected to be the same as that for 1995/96.

New reductions to the international assistance envelope for 1997/98 and 1998/99 were announced in the latest federal budget. These are expected to have a further impact on the Centre. The extent of that impact cannot yet be determined, however.

During the year under review, therefore, the Centre was compelled to continue focusing on the following priorities:

→ Increasing revenue generation and diversification;

→ Sharpening the Centre's program focus; and

→ Streamlining structures and operations.

Five years ago, the management and Board of IDRC perceived that the Centre should no longer rely entirely on the Canadian taxpayer for financial support. In the Centre's strategy of revenue generation and diversification, three key areas with the greatest potential for generating additional revenue have been identified:

→ **Cofunding**, or project support from donor agencies, which accounts for most of the funds the Centre has raised so far;

→ **Contract research**, through which IDRC can capitalize on the varied expertise of its staff and its years of development research experience by managing research projects on behalf of other agencies;

→ **Fundraising** from philanthropic sources, which has great potential but requires 18 to 24 months of preparation.

Simultaneously with its revenue-diversification efforts, the Centre has undertaken a rigorous review of its program delivery, administrative structure, and operational costs. It was the second such review in the last five years. The goal is to reduce operational costs by $7.3 million by 1997/98 through a combination of cost recovery and actual cost reduction.

M121

IMPORTANT NOTE CONCERNING THE FOLLOWING PAGES

THE PAGES WHICH FOLLOW HAVE BEEN FILMED TWICE IN ORDER TO OBTAIN THE BEST REPRODUCTIVE QUALITY

USERS SHOULD CONSULT ALL THE PAGES REPRODUCED ON THE FICHE IN ORDER TO OBTAIN A COMPLETE READING OF THE TEXT.

REMARQUE IMPORTANTE CONCERNANT LES PAGES QUI SUIVENT

LES PAGES SUIVANTES ONT ÉTÉ REPRODUITES EN DOUBLE AFIN D'AMÉLIORER LA QUALITÉ DE REPRODUCTION

LES UTILISATEURS DOIVENT CONSULTER TOUTES LES PAGES REPRODUITES SUR LA FICHE AFIN D'OBTENIR LA LECTURE DU TEXTE INTÉGRAL

Micromedia
ProQuest

20 Victoria Street
Toronto, Ontario M5C 2N8
Tel.: (416) 362-5211
Toll Free: 1-800-387-2689
Fax: (416) 362-6161
Email: info@micromedia.on.ca

One step toward this objective was the merging of IDRC's six former divisions into three new branches: Programs, Resources, and Corporate Services. This was accompanied by a reduction in the number of employees from 470 in 1994/95 to 423 at the end of 1995/96, a decrease of 47, or 10%. By the end of 1996/97, the Centre will have cut its operational costs by $5.0 million from the level reached in the 1994/95 base year.

Last year's streamlining had two major short-term results. First, to follow generally accepted accounting principles, it was necessary to record all actual and expected restructuring costs in the current year. A provision of $5.5 million was therefore made in 1995/96 to cover these anticipated costs. Second, the review and restructuring that took place mainly during the first half of the year slowed down operations. This had two major effects:

→ The rate of project approval during the early part of the year was lower than anticipated, causing development-research expenditures to be $23.1 million below budget; and

→ Operational expenditures continued to decrease, but did show a relative increase against program expenitures.

1995/96 In Brief

→ *The Parliamentary grant for 1995/96 of $96.1 million represented a reduction of 14.1% from the grant received in 1994/95.*

→ *A provision of $5.5 million was absorbed in the current fiscal year to cover the cost of restructuring the Centre.*

→ *Despite the disruption caused by the restructuring during the year, the Centre was able to report a slight increase in contract research revenue compared with the 1994/95 level.*

→ *The Centre was able to achieve some $3.0 million savings in its actual operational expenditures.*

→ *The slow rate of approvals, during the first half of the year, for both regular programs and contract research activities led to a lower level of program expenditures than originally anticipated.*

→ *Expenditures on general management represented 9% of the total (including cost recovery).*

→ *With the development phase complete, the operations of WETV as a IDRC secretariat were wound up as originally planned. All assets and liabilities were transferred to WETV Development Corporation, which has now moved to a new location.*

One step toward this objective was the merging of IDRC's six former divisions into three new branches: Programs, Resources, and Corporate Services. This was accompanied by a reduction in the number of employees from 470 in 1994/95 to 423 at the end of 1995/96, a decrease of 47, or 10%. By the end of 1996/97, the Centre will have cut its operational costs by $5.0 million from the level reached in the 1994/95 base year.

Last year's streamlining had two major short-term results. First, to follow generally accepted accounting principles, it was necessary to record all actual and expected restructuring costs in the current year. A provision of $5.5 million was therefore made in 1995/96 to cover these anticipated costs. Second, the review and restructuring that took place mainly during the first half of the year slowed down operations. This had two major effects:

→ The rate of project approval during the early part of the year was lower than anticipated, causing development-research expenditures to be $23.1 million below budget; and

→ Operational expenditures continued to decrease, but did show a relative increase against program expenitures.

1995/96 In Brief

→ *The Parliamentary grant for 1995/96 of $96.1 million represented a reduction of 14.1% from the grant received in 1994/95.*

→ *A provision of $5.5 million was absorbed in the current fiscal year to cover the cost of restructuring the Centre.*

→ *Despite the disruption caused by the restructuring during the year, the Centre was able to report a slight increase in contract research revenue compared with the 1994/95 level.*

→ *The Centre was able to achieve some $3.0 million savings in its actual operational expenditures.*

→ *The slow rate of approvals, during the first half of the year, for both regular programs and contract research activities led to a lower level of program expenditures than originally anticipated.*

→ *Expenditures on general management represented 9% of the total (including cost recovery).*

→ *With the development phase complete, the operations of WETV as a IDRC secretariat were wound up as originally planned. All assets and liabilities were transferred to WETV Development Corporation, which has now moved to a new location.*

REVENUE

Total revenues for 1995/96 amounted to $115.7 million, a decrease of $15.4 million from the previous year's total of $131.1 million (Table 1). Revenues consisted of the Parliamentary grant of $96.1 million, contract research revenue of $16.5 million, interest income of $2.6 million, and other income of $0.5 million. Other income arise from many sources, including the sale of publications and software products. Figure 1 illustrates the Centre's success to date in diversifying its revenue base to offset the decline in its Parliamentary funding.

Table 1
Revenue ($000) for 1995/96 and 1994/95

	1995/96			1994/95	
	REVISED BUDGET	ACTUAL	VARIANCE FROM BUDGET (%)	ACTUAL	% CHANGE (ACTUAL)
Total revenue	**$125 500**	**$115 701**	**-7.8%**	**$131 126**	**-11.8%**
Grant from Parliament of Canada	96 100	96 100	0.0	111 908	-14.1
Contract research projects	26 590	16 547	-37.8	16 254	1.8
Investment income	2 010	2 562	27.5	2 322	10.3
Other income	800	492	-38.5	642	-23.4

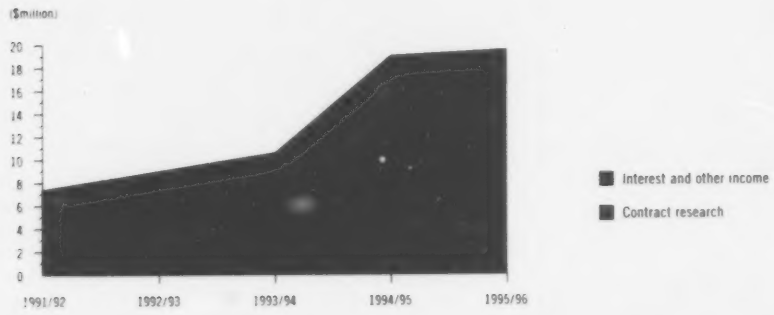
The Centre's 1995/96 Parliamentary grant of $96.1 million represents a reduction of $15.8 million or 14.1% from the level received in the previous year. The Centre management's response to this challenge is to further increase and focus efforts and resources toward exploring new avenues of revenue diversification. Leveraging the Centre's resources is at the heart of the strategy needed to alleviate the impact of the reductions. IDRC is scheduled to receive a grant of $96.1 million in 1996/97.

Contract research revenues represent the value of research activities managed on behalf of other donor agencies. For 1995/96, the Centre is reporting $16.5 million, which is slightly above the $16.2 million reported in 1994/95 but below the $26.6 million set for 1995/96. For 1996/97, contract research revenues are expected to reach $24.9 million.

Interest income reached $2.6 million, exceeding the amount recorded for 1994/95 by $0.3 million. In 1996/97, interest income is expected to be $2.0 million.

Other income is reported at $0.5 million, down about $0.1 million from 1994/95. For 1996/97, other income is budgeted at $0.8 million.

Figure 1
Revenue from non-Parliamentary sources 1991/92 to 1995/96



EXPENDITURES

Total expenditures (including transition costs) were $121.2 million, down from the $130.0 million reported the previous year and significantly below the budget (Table 2). The largest variance was reported under development research expenditures, which was $23.2 million below budget. This was primarily due to the slow rate of approval for regular program activities (a significant portion of the program budget was appropriated during the last quarter of the fiscal year) and the shortfall in new contract research activities.

The Centre was able to reduce its operating expenditures by $3.9 million, which will help defray an important part of the restructuring cost. At $1.3 million, cost recoveries were below the budgeted figure of $2.0 million because of the lower than expected level of contract research activities.

Table 2
Expenditures ($000) for 1995/96 and 1994/95

	1995/96			1994/95	
	REVISED BUDGET	ACTUAL	VARIANCE FROM BUDGET (%)	ACTUAL	% CHANGE (ACTUAL)
Total expenditures	**$145 869**	**$121 181**	**-16.9%**	**$130 030**	**-6.8%**
Development-research activities	101 138	77 884	-23.0	89 759	-13.2
Research-related activities	16 686	15 817	-5.2	17 515	-9.7
Research operational support	11 086	10 498	-5.3	11 046	-5.0
General management	13 539	12 805	-5.4	12 886	-0.6
Cost recoveries	(1 990)	(1 323)	-33.5	(1 176)	-12.5
Transition costs	4 500	5 500	22.2	—	—
Operational fund	910	—	—	—	—

As mentioned earlier, Centre management expects that the total cost of the restructuring will amount to $5.5 million over the next two years. This amount includes estimated employee payouts and other expenses under the special compensation and assistance program.

Table 3 displays the relative share of program and support expenditures by major line item for the last five years. The program to administration ratio was not as good as in 1994/95. This is mainly due, as noted earlier, to the slow rate of program appropriations, with the corresponding impact on the rate of program disbursements.

Table 3
Actual program and operating expenditures ($000) 1991/92 to 1995/96

	1995/96	1994/95	1993/94	1992/93	1991/92
Program	**82 853**	**95 165**	**92 544**	**88 206**	**88 596**
% of total	**71.6**	**73.2**	**72.4**	**71.0**	**69.3**
Operational	**32 828**	**34 865**	**35 346**	**36 011**	**39 327**
% of total	**28.4**	**26.8**	**27.6**	**29.0**	**30.7**
Salaries and benefits	21 607	22 654	22 519	22 969	25 735
Relocation	85	337	372	553	258
Professional and special services	1 112	1 246	1 389	1 415	778
Accommodation and depreciation	5 770	5 620	5 814	5 761	5 795
Travel	2 349	2 786	2 894	2 832	3 405
Communications	1 252	1 271	1 237	1 220	1 307
Other	1 976	2 127	2 083	2 163	2 264
Cost recovery	(1 323)	(1 176)	(962)	(902)	(215)
Total	**115 681**	**130 030**	**127 890**	**124 217**	**127 923**

The operational expenditures exclude the transition costs incurred in 1991/92 and 1995/96.

Development-Research Activities

Development-research activities reflect the direct costs of all scientific and technical research projects financed by IDRC in the developing world. These represent the main focus of the Centre's mandate. This category of expenditures includes program activities that are identified, developed, and managed by developing-country researchers; projects that are supported by the Centre; and international research networks and contract research projects that IDRC manages on behalf of other donor agencies.

For the year ending 31 March 1996, expenditures for this category totaled $77.9 million, or 67.3% of total expenditures (excluding restructuring costs), compared with the $89.8 million and 69.9% reported last fiscal year. For 1995/96, development-research expenditures were $23.2 million below budget. For 1996/97, the Centre plans to disburse $85.8 million for this category.

Research-Related Activities

The bulk of research-related expenditures is for technical support. The category also includes activities related to the dissemination of information, the application of research results, and the maintenance of a specialized development-research library, which services both the Canadian development community and IDRC staff.

Technical support expenditures represent the cost of program personnel, whose role is to assist in the development of new projects, monitor ongoing research activities, and provide technical support to recipients. In 1995/96, technical support expenditures totaled $10.8 million, representing a reduction of $1.3 million or 10.4% from the level reported for 1994/95. For the upcoming fiscal year, technical support expenditures will be reduced by a further $1.7 million to reach $9.1 million.

Research Operational Support

Regional offices The Centre's regional offices facilitate solid contact with developing-country scientists and researchers, and improve the Centre's ability to respond to the needs of the developing regions of the world. In doing so, they play an important role in enhancing the effectiveness of the Centre's research-support activities. The main overseas offices are situated in Egypt, India, Kenya, Senegal, Singapore, South Africa, and Uruguay. For this fiscal year, the aggregate cost of operating these offices was $5.9 million, a savings of $0.5 million from the budgeted level and a decrease of $0.3 million over the amount reported last year. In 1996/97, the cost of the regional offices will drop to $5.7 million, a reduction of 10.7% from the budgeted level for 1995/96.

Branch management For 1995/96, expenditures for branch management totaled $4.6 million, slightly below the planned level of $4.7 million.

General Management

To support its overall operations and corporate responsibilities, the Centre requires a wide variety of policy, executive, administrative, and service functions. These functions are discharged by the Board of Governors, the Executive Office, and the Resources Branch.

General management expenditures were $12.8 million for 1995/96. This represented a saving of $0.7 million from the budgeted level and was $0.1 million below last year's level.

Human Resources

For the year ending 31 March 1996, the Centre had 320 Ottawa-hired staff and 103 staff hired locally by the regional offices. This compares with a budget of 348 and 122 and last year's figures of 351 and 119, respectively. The budget for 1996/97 allows for 287 Ottawa-hired staff and 95 staff hired by the regional office. This represents drops of 17.5% and 22.1%, respectively, from the budgeted levels for 1995/96.

Table 4 displays the staffing levels for the period under review and includes comparative figures for 1994/95.

Table 4
Staffing level for 1995/96 and 1994/95

	1995/96		1994/95
	REVISED BUDGET	ACTUAL	ACTUAL
Total head office hired staff	**348**	**320**	**351**
Technical support			
Head office	53	46	50
Overseas	33	29	33
Within-Centre activities	53	52	54
Regional office management	10	11	11
Branch management	55	45	54
General management	144	137	149
Regional office hired staff	**122**	**103**	**119**
Total IDRC staff	**470**	**423**	**470**
Total vacant positions		47	10
Secondments		1	1
Project staff		47	48

APPROPRIATIONS

IDRC appropriations (funds allocated to regular program, contract research, and operational activities) totaled $134.8 million for the fiscal period under review (Table 5). This represents an increase of 9.4% over last year, when the total reported was $123.2 million. This increase can be attributed to the rise in contract research appropriations from $26.2 million in 1994/95 to $37.3 million this fiscal year.

Table 5
Appropriations ($000) for 1995/96 and 1994/95

	1995/96			1994/95	
	REVISED BUDGET	ACTUAL	VARIANCE FROM BUDGET (%)	ACTUAL	% CHANGE (ACTUAL)
Total appropriations	**$146 649**	**$134 809**	**-8.1%**	**$123 248**	**9.4%**
Regular program	55 100	57 866	5.2	61 031	-5.2
Contract research	50 000	37 292	-25.4	26 176	42.5
Operational*	37 149	34 151	-8.1	36 041	-5.2
Transition costs	4 500	5 500	22.2	—	—

Excluding cost recovery.

Of the $134.8 million appropriated, regular program activities represented $57.9 million, exceeding the budget for 1995/96 by $2.8 million. Contract research activities, at $37.3 million, fell short of the ambitious target of $50 million. Two reasons explain this shortfall. First, the Centre opted to manage only the international portion of the Model Forest Network Secretariat, which represented $4.4 million out of the estimated total of $19.4 million. Second, the Centre will not, as anticipated, be administering the funds for Business Upliftment Development Services, an initiative to help small, medium, and micro enterprises in South Africa. This undertaking would have brought an estimated $25.0 million in contract research funds to IDRC.

Operational appropriations were also below budget by $3.0 million. Restructuring costs make up the balance of the amount appropriated during 1995/96. An original estimate of $4.5 million was later revised to $5.5 million. For 1996/97, a total appropriation level of $123.3 million is planned for the Centre.

Figure 2 depicts the allocation of program appropriations for 1995/96 by geographic region. Figure 3 displays the program appropriations according to the Centre's corporate program framework.

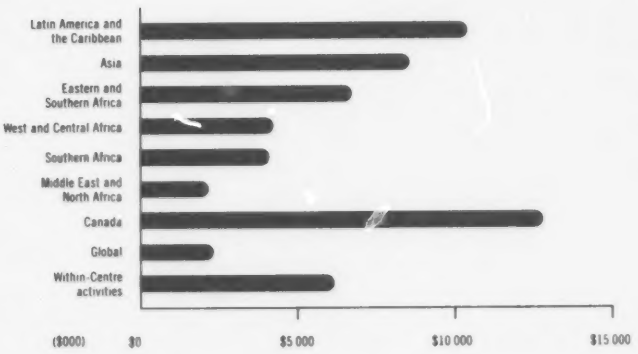


Figure 2
Program appropriations by region for 1995/96

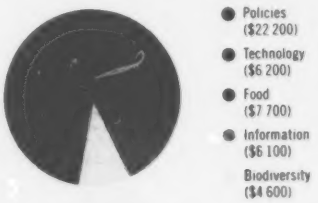
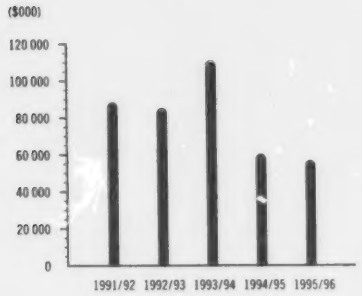
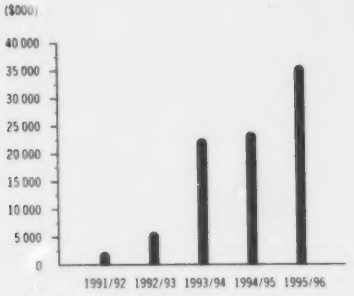


Figure 3
Program appropriations ($000) by research theme for 1995/96

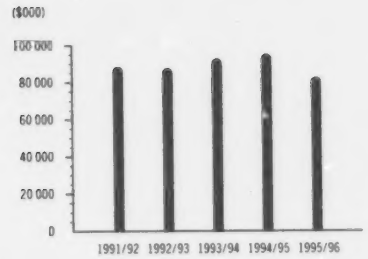
FINANCIAL INDICATORS AND TRENDS



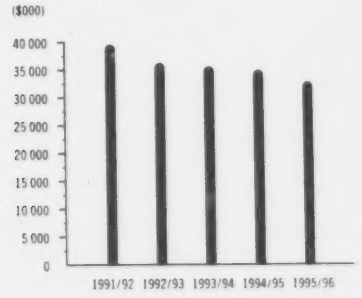
Regular program appropriations



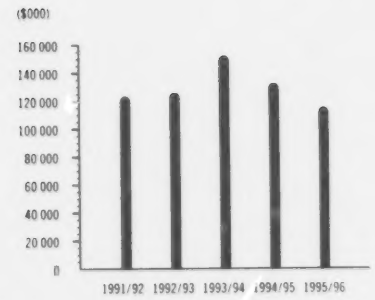
Contract research appropriations



Program expenditures



Operational expenditures



Revenue

FINANCIAL POSITION

Assets

Total cash and investments are reported at $36.7 million, slightly higher than the $35.3 million reported for 1994/95. Of this total, $25.4 million is not available for the Centre's general use. It is restricted to the Essential Health Improvement Program (EHIP) based in Africa and to contract research activities.

Liabilities

Current liabilities increased from the $14.6 million reported in 1994/95 to $22.5 million in 1995/96. The difference is attributed mainly to the increase reported under the contract research liabilities, which amounted to $6.7 million, and to the increase of $4.0 million in restructuring liability.

The amount for long-term liabilities decreased slightly from $3.6 million to $3.2 million.

Equity

As of 31 March 1996, the equity level stands at $20.5 million, with $13.5 million restricted to EHIP.

Capital Expenditures

Capital investments for 1995/96 totaled $0.7 million, a reduction of 38.9% from the 1994/95 level of $1.2 million. Capital spending was significantly reduced during 1995/96 in anticipation of the restructuring. The largest allocation of capital purchases was earmarked for upgrading the Centre's computer hardware. Table 6 reflects IDRC's capital investments for the years 1995/96 and 1994/95.

Table 6
Capital expenditures ($000) for 1995/96 and 1994/95

	1995/96			1994/95	
	REVISED BUDGET	ACTUAL	VARIANCE FROM BUDGET (%)	ACTUAL	% CHANGE (ACTUAL)
Total capital expenditures	**$1 211**	**$728**	**-39.9%**	**$1 191**	**-38.9%**
Computer hardware	987	595	-39.7	725	-17.9
Vehicles	56	0	-100.0	173	-100.0
Furniture and equipment	50	44	-12.0	99	-55.6
Leasehold improvements	77	13	-83.1	179	-92.7
Telephone system	41	76	85.4	15	406.7

FIVE-YEAR REVIEW

→ **1991/92:** The Board of Governors approved a new strategy for IDRC. This strategy acknowledged sweeping global changes. It also reflected continuing financial pressures on Canada's official development assistance (ODA) budget. Accordingly, the Centre entered a two-year transition period. This involved a substantial restructuring of program directions. It required a 20% reduction in the number of employees. It also made IDRC staff and research partners more accountable for program and administrative activities. The cost of restructuring was $5.8 million.

→ **1992/93:** At the United Nations Conference on Environment and Development (the "Earth Summit") in Rio de Janeiro, the Prime Minister announced that IDRC would become an Agenda 21 organization and that Canada would continue to contribute $115.0 million a year to the Centre's work on sustainable development.

In March 1993, the Board of Governors approved a new three-year program framework for the Centre. Over the next three years the Centre would dedicate 50% of its program funds to six environmental themes, 40% to other initiatives related to sustainable and equitable development, and 10% to new initiatives.

The Centre also opened a small regional office in South Africa to deliver and support its research program in that country.

→ **1993/94:** IDRC received a supplementary grant of $27.0 million, restricted as follows: $15 million to underwrite a health-support package in Africa and $12 million for the Micronutrient Initiative.

→ **1994/95:** As a result of the Centre's concerted effort to secure strategic partnerships, contract research revenue increased by $6.3 million, or 63%, from the 1993/94 level. The IDRC Services unit was created to serve as a focal point for issues related to revenue diversification.

→ **1995/96:** The Centre's Parliamentary grant was reduced by 14.1%. Centre management continued to concentrate its efforts on promoting revenue generation and diversification, sharpening program focus, and reducing the cost of operations.

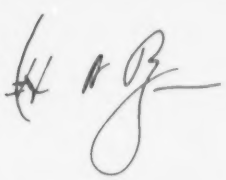
RESPONSIBILITY FOR FINANCIAL STATEMENTS

The financial statements and all other information presented in this annual report are the responsibility of management and have been reviewed and approved by the Board of Governors of the Centre. The financial statements, which include amounts based on management's best estimates as determined through experience and judgement, have been properly prepared within reasonable limits of materiality and are in accordance with generally accepted accounting principles. Management also assumes responsibility for all other information in the annual report, which is consistent, where applicable, with that contained in the financial statements.

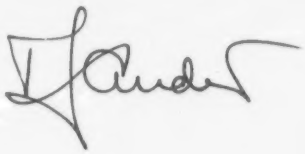
Management maintains financial systems and practices to provide reasonable assurance as to the reliability of financial information and to ensure that assets are safeguarded and the operations are carried out effectively. The Centre has an Internal Audit department whose functions include reviewing internal controls and their application on an ongoing basis.

The Board of Governors is responsible for ensuring that management fulfils its responsibilities for financial reporting and internal control. The Board benefits from the assistance of its Finance and Audit Committee in overseeing and discharging its financial management responsibility, which includes the review and approval of the financial statements. The Committee, which is made up of Governors, meets with management, the internal auditors, and the external auditors on a regular basis.

The Auditor General of Canada conducts an independent audit in accordance with generally accepted auditing standards. His audit includes appropriate tests and procedures to enable him to express an opinion on the financial statements. The external auditors have full and free access to the Finance and Audit Committee of the Board.



KEITH A. BEZANSON
President



RAYMOND J. AUDET
Vice-President, Resources,
and Chief Financial Officer

Ottawa, Canada
June 7, 1996

AUDITOR GENERAL OF CANADA

VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU CANADA

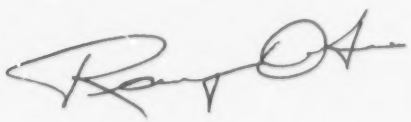
AUDITOR'S REPORT

To the International Development Research Centre
and the Minister of Foreign Affairs

I have audited the balance sheet of the International Development Research Centre as at March 31, 1996 and the statements of operations, equity and changes in financial position for the year then ended. These financial statements are the responsibility of the Centre's management. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit.

I conducted my audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform an audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation.

In my opinion, these financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Centre as at March 31, 1996 and the results of its operations and the changes in its financial position for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles.



RAYMOND DUBOIS, FCA
Deputy Auditor General
for the Auditor General of Canada

Ottawa, Canada
June 7, 1996

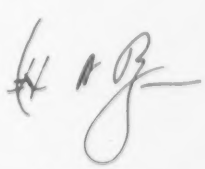
BALANCE SHEET

as at 31 March ($000)

	1996	1995
ASSETS		
Current		
Cash and investments *(Note 3)*		
Unrestricted	11 310	9 333
Restricted	25 421	25 957
Accounts receivable	3 483	1 966
Prepaid expenses	1 298	1 602
	41 512	**38 858**
Other assets		
Capital assets *(Note 4)*	4 427	5 049
Recoverable deposits	166	165
Endowment funds *(Note 5)*	208	202
Total assets	**46 313**	**44 274**
LIABILITIES		
Current		
Accounts payable and accrued liabilities *(Note 6)*	6 541	9 440
Restructuring liability *(Note 8)*	4 024	—
Deferred contract research revenue *(Notes 3 & 7)*	11 962	5 217
	22 527	**14 657**
Other liabilities		
Accrued employee separation benefits	2 635	3 023
Deferred rent — head office	394	363
Endowment funds *(Note 5)*	208	202
Total liabilities	**25 764**	**18 245**
EQUITY		
Unrestricted	7 090	5 289
Restricted *(Notes 3 & 9)*	13 459	20 740
Total equity	**20 549**	**26 029**
Total liabilities and equity	**46 313**	**44 274**

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

Approved:



PRESIDENT

CHIEF FINANCIAL OFFICER

STATEMENT OF OPERATIONS

for the year ended 31 March 1996 ($000)

	1996	1995
REVENUE		
Parliamentary grant	96 100	111 908
Contract research projects *(Note 7)*	16 547	16 254
Investment income	2 562	2 322
Other income	492	642
Total revenue	**115 701**	**131 126**
EXPENSES		
Development-research activities		
Project grants	61 337	73 505
Contract research projects *(Note 7)*	16 547	16 254
	77 884	**89 759**
Research-related activities		
Technical support	10 848	12 109
Information dissemination and library	4 969	5 406
	15 817	**17 515**
Research operational support		
Regional offices	5 930	6 273
Branch management	4 568	4 773
	10 498	**11 046**
Total research and related expenses	104 199	118 320
General management expenses	12 805	12 886
Contract research overhead recovered *(Note 7)*	(1 323)	(1 176)
Total expenses	**115 681**	**130 030**
Excess of revenue over expenses before restructuring costs	**20**	**1 096**
Restructuring costs *(Note 8)*	5 500	—
(DEFICIT) SURPLUS FOR THE YEAR	**(5 480)**	**1 096**

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

STATEMENT OF EQUITY

for the year ended 31 March 1996 ($000)

	1996	1995
Unrestricted		
Balance at the beginning of the year	5 289	(2 067)
(Deficit) surplus for the year	(5 480)	1 096
Restricted equity expensed during the year	7 281	6 260
Balance at the end of the period	**7 090**	**5 289**
Restricted *(Notes 3 & 9)*		
Balance at the beginning of the year	20 740	27 000
Expenses during the year	(7 281)	(6 260)
Balance at the end of the period	**13 459**	**20 740**
Total equity	**20 549**	**26 029**

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

STATEMENT OF CHANGES IN FINANCIAL POSITION

for the year ended 31 March 1996 ($000)

	1996	1995
Operating activities		
Cash (used in) provided by operations		
(Deficit) surplus for the year	(5 480)	1 096
Items not affecting cash		
Amortization of capital assets	1 295	1 390
Provision for restructuring program	4 024	(2)
Provision for employee separation benefits	206	319
Loss on disposal of equipment	3	(18)
Amortization of deferred rent	30	(623)
	78	**2 162**
Changes in non-cash operating assets and liabilities	2 039	903
Cash provided by operating activities	**2 117**	**3 065**
Investing activities		
Additions to capital assets	(721)	(1 191)
Proceeds on disposal of equipment	45	49
Cash used for investing activities	**(676)**	**(1 142)**
Increase in cash	**1 441**	**1 923**
Cash and short-term deposits at the beginning of the year	**35 290**	**33 367**
Cash and short-term deposits at the end of the year	**36 731**	**35 290**

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

1 AUTHORITY AND OBJECTIVE

The International Development Research Centre (IDRC), a corporation without share capital, was established in 1970 by the Parliament of Canada through the International Development Research Centre Act. IDRC is funded mainly through an annual appropriation (grant) received from the Parliament of Canada.

The objective of the Centre is to initiate, encourage, support, and conduct research into the problems of the developing regions of the world and into the means for applying and adapting scientific, technical, and other knowledge to the economic and social advancement of those regions.

2 SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The financial statements have been prepared in accordance with Canadian generally accepted accounting principles and reflect the following significant accounting policies.

Capital Assets

Capital assets are recorded at cost and amortized over their estimated useful lives. Leasehold improvements are amortized over the terms of the respective leases, plus one renewal period. The methods and rates used to provide for the amortization of capital assets are:

	METHOD	RATE (%)
Computer equipment	Straight line	20
Leasehold improvements	Straight line	5–50
Office furniture and equipment	Diminishing balance	20
Vehicles	Diminishing balance	30
Telephone system	Straight line	20

Recognition of Revenue

The Parliamentary appropriation (grant) is recorded as revenue on an accrual basis. Revenue in respect of contract research is recognized at the time the related project expenses are incurred. Contract research funds received before expenses are incurred are recorded as deferred contract research revenues. Contract research expenses incurred before funds are received are recorded as accounts receivable.

Accrued Employee Separation Benefits

Employees are entitled to specified termination benefits, calculated at salary levels in effect at the time of separation as provided for by conditions of employment. The liability for these benefits is recorded as the benefits accrue to employees.

Deferred Rent

Any rent-free period or other incentives associated with long-term leases are deferred and amortized over the term of the lease on a straight-line basis.

Pension Costs

Employees are covered by the Public Service Superannuation Plan administered by the Government of Canada. Contributions to the Plan are required from the employees and the Centre. These contributions represent the total liability of the Centre and are recognized in the accounts on a current basis. The Centre is not required under current legislation to make contributions with respect to actuarial deficiencies of the Public Service Superannuation Account.

Income Taxes

The Centre is exempt from any income taxes.

Foreign-Currency Translation

Foreign-currency transactions are translated into Canadian dollars by the use of an average exchange rate that closely approximates the rate in effect at the transaction date. Monetary assets and liabilities are adjusted to reflect the rate of exchange in effect at year-end. Exchange gains and losses are included in operations for the current year.

3. CASH AND INVESTMENTS ($000)

	1996	1995
Cash	(52)	535
Short-term deposits		
Canadian banks	16 112	19 114
Commercial companies	11 453	7 393
Federal and provincial governments	7 241	5 683
Foreign-owned banks	—	2 565
Trust and mortgage companies	1 977	—
	36 731	35 290

Of the total cash and investment balance, $25 421 was received for specific purposes, as follows:

	1996	1995
Deferred contract research revenue	11 962	5 217
Restricted equity	13 459	20 740
	25 421	25 957

4. CAPITAL ASSETS ($000)

	1996			1995
	COST	ACCUMULATED AMORTIZATION	NET	NET
Computer equipment	6 008	3 487	2 521	2 800
Leasehold improvements	1 720	814	906	1 019
Office furniture and equipment	1 486	998	488	579
Vehicles	916	583	333	491
Telephone system	966	787	179	160
	11 096	6 669	4 427	5 049

Amortization for the year ended 31 March 1996 amounted to $1 295 (1995, $1 390).

5. ENDOWMENT FUNDS ($000)

In 1987, the estate of the late John Bene established a fund to provide a postgraduate fellowship in the field of social forestry. The Centre is also administering $50 thousand in other endowment funds such as the Governor's Fund and the AIDS Fund.

	1996	1995
Balance at the beginning of the year	202	201
Interest income	13	10
Expenses	(7)	(9)
Balance at the end of the year	208	202
John Bene	158	155
Other	50	47
Total endowment funds	208	202

6. ACCOUNTS PAYABLE AND ACCRUED LIABILITIES ($000)

	1996	1995
Accrued liabilities — projects	2 156	4 673
Other	3 174	3 392
Accrued annual and other leave benefits	1 211	1 375
	6 541	9 440

7. CONTRACT RESEARCH ($000)

Contract research relates to research conducted or managed by the Centre on behalf of other organizations. This research is funded by other international agencies, the Canadian International Development Agency (CIDA), and other federal government entities. The Centre charges an overhead fee to recover the indirect administrative expenses on its contract research activities. A breakdown of contract research revenue and expenses is provided below:

	1996	1995
Contract research projects		
CIDA	8 238	8 963
Other	6 986	6 115
	15 224	15 078
Contract research overhead recovered		
CIDA	763	740
Other	560	436
	1 323	1 176
Total	16 547	16 254

Deferred contract research revenues of $11 962 (1995, $5 217) include $6 826 (1995, $3 113) held on behalf of CIDA.

8. RESTRUCTURING COSTS

During the year, the Board of Governors approved a restructuring of the Centre's programs and operations at its head office and regional offices. The total cost of this downsizing exercise, which includes severance packages paid to employees under the special compensation and assistance program and other related costs, has been estimated at $5.5 million. As at 31 March 1996, an amount of $4.0 million was accrued, as an amount of $1.5 million was paid during the year.

9. RESTRICTED EQUITY

In March 1994, the Centre received a supplementary parliamentary appropriation (grant) of $27 million. Pursuant to a Treasury Board decision this money was restricted as follows: $15 million to underwrite a health-support package in Africa and $12 million for the Micronutrient Initiative.

As at 31 March 1996, the balance remaining for the health support package in Africa is $13.5 million (1995, $14.4 million). The balance remaining on the Micronutrient Initiative is nil (1995, $6.3 million).

10. OPERATING LEASE COMMITMENTS ($000)

The Centre has entered into various lease arrangements for staff accommodation in various countries and for office premises and equipment in Canada and abroad. In December 1993, the Centre entered into a new lease agreement for its premises at its head office. This new lease commenced in 1995 and will expire in 2007. The total minimum annual payments under various lease arrangements will be:

1996/97	5 531
1997/98	5 057
1998/99	4 883
1999/2000	4 879
2000/01	4 957
2001–2007	34 602
Total	59 909

11. CONTRACTUAL COMMITMENTS — PROJECT GRANTS AND PROJECT DEVELOPMENT

The Centre is committed to make payments up to $135.6 million during the next four years subject to funds being provided by Parliament or external donors and subject to compliance by recipients with the terms of project agreements. The Centre has also submitted formal grant offers to prospective recipients totaling $2.2 million and is awaiting acceptance of these offers.

12. RELATED PARTY TRANSACTIONS

In addition to those related party transactions disclosed elsewhere in these financial statements, the Centre is related in terms of common ownership to all Government of Canada created departments, agencies, and Crown corporations. The Centre enters into transactions with these entities in the normal course of business.

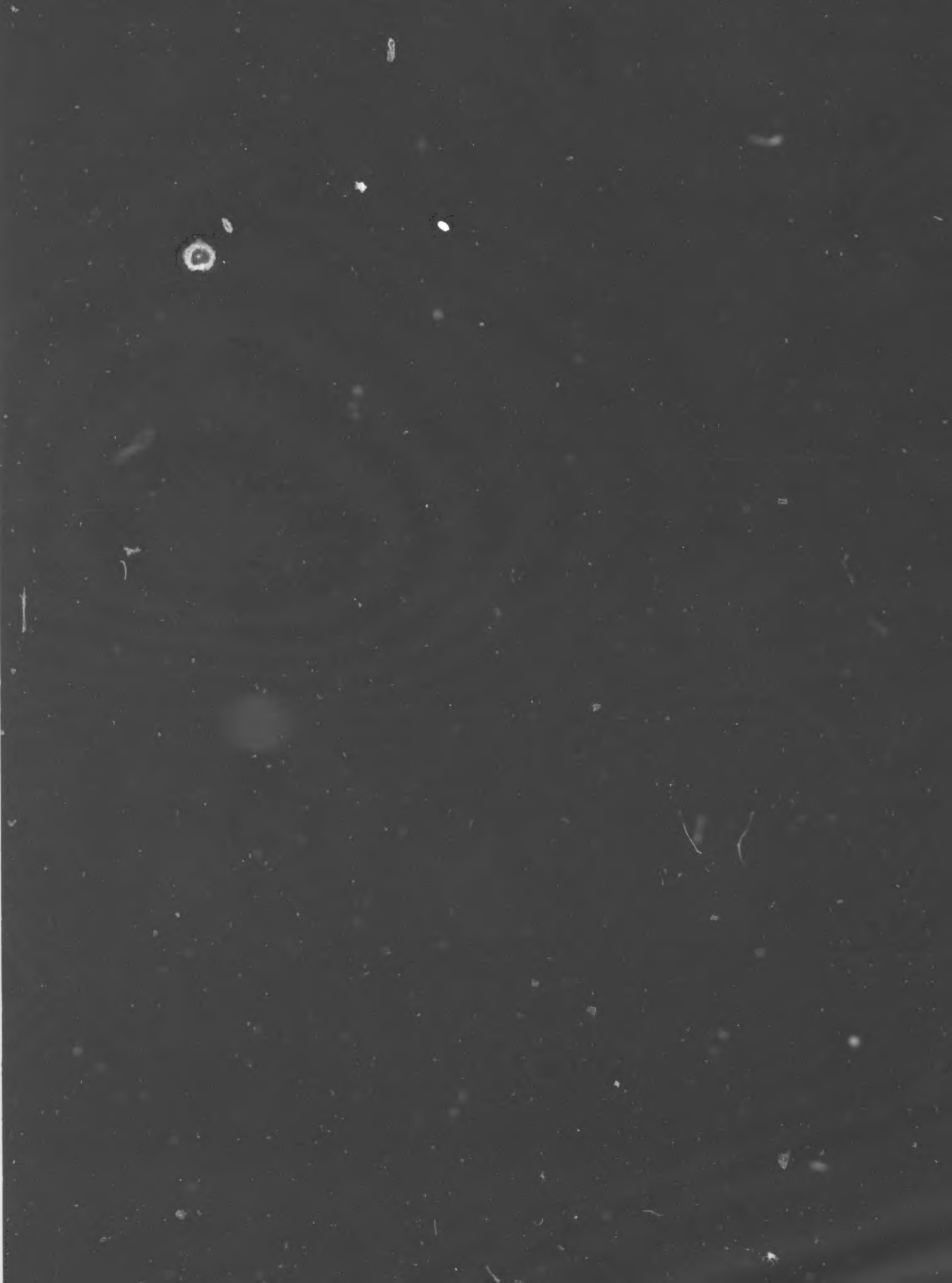
13. CONTINGENCY

A claim of approximately $820 thousand relating to a leased property in India was filed during the year. Management, based on advice of legal counsel, is of the opinion that it is not possible to determine the amount of the liability, if any, that may result from settlement of this claim.

The Centre is the defendant in other pending lawsuits. In management's opinion, the outcome of these other actions is not likely to result in any material liabilities.

14. COMPARATIVE FIGURES

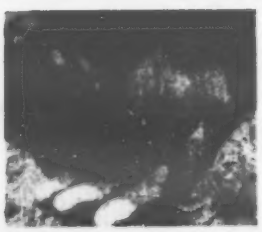
Certain 1995 figures have been reclassified to conform to the statement presentation adopted in 1996.



CRDI

CANADA

C . R . D . I



CENTRE DE RECHERCHES POUR LE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL

Rapport annuel 1995 . 1996

TABLE DES MATIÈRES

2 L'ESSENTIEL

6 AVANT-PROPOS
Science et développement : héritages du passé, regards vers l'avenir

9 SURVOL
Quand la science et la société se rejoignent

17 CINQ THÈMES DE RECHERCHE
Biodiversité
Systèmes alimentaires menacés
Technologie, société et environnement
Intégration des politiques environnementales, sociales et économiques
Information et communication

39 ACTIVITÉS MONDIALES

47 SECRÉTARIATS INTERNATIONAUX

52 LES EXPERTS DU CRDI

54 VOUS AVEZ D'AUTRES QUESTIONS ?

56 POUR CONTACTER LE CRDI

57 RAPPORT FINANCIER

© Centre de recherches pour le développement international 1996

La Bibliothèque nationale du Canada a catalogué cette publication de la façon suivante :

Centre de recherches pour le développement international (Canada)

Rapport annuel CRDI 1995–1996

Annuel
1970/71–
Texte en français et en anglais.
Titre de la page de titre addit. : IDRC annual report 1995–1996.
ISSN 0704-7584
ISBN 0-88936-811-2
1. Assistance technique canadienne — Périodiques.
2. Aide économique canadienne — Périodiques.
I. Titre.
HC60 338.91'71'01754 C75-743379F

Le Rapport est entièrement publié sur du papier recyclé et l'encre est d'origine végétale. Pour réduire les frais d'impression, le nombre d'exemplaires est limité ; on trouvera cependant la partie centrale du Rapport sur le World Wide Web à : http://www.idrc.ca/library/document/annual/ra9596.html
Une édition microfiche est aussi offerte sur demande.

Crédits photographiques :

CRDI : couverture, p. 1, 16, 18, 19, 22, 23, 31, 35, 38, 51
ACDI, Pierre St-Jacques : p. 2, 26, 30
ACDI, Robert Semeniuk : p. 3
Ressources naturelles Canada : p. 34
El Espectador : p. 27
Pedro Isztin : p. 2

NOTRE MA

S'affranchir par le sa

Par le biais de la recherche, hommes et femmes acquièrent les connaissances dont ils ont besoin. Pour s'affranchir, il faut pouvoir conduire ses propres recherches. Le CRDI s'est engagé à créer puis à améliorer les compétences de recherche dans les régions en développement pour satisfaire les besoins que ces populations ont elles-mêmes déterminés.

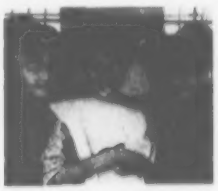
NOTRE APPROCHE

En quatre temps

La clé ? La connaissance . L'outil ? La recherche . L'agent ? La population . L'objectif ? Le bien-être et le développement humains

AMÉRIQUE LATINE ET ANTILLES

Une légumineuse dont on nourrissait les troupeaux péruviens sert aujourd'hui à nourrir la volaille, les poissons et les porcs dans les exploitations agricoles du sud de la Chine. Grâce aux nombreux réseaux et contacts du CRDI au sein de la communauté mondiale de la science et du développement, les percées de la recherche nationale dans un pays particulier sont souvent utilisées en d'autres parties du globe (≈ p. 24).



Le secrétaire général des Nations Unies décrivait un consortium d'institutions mis en place avec l'aide du CRDI comme un modèle à suivre par les autres organisations. Les dizaines d'organismes du Nord comme du Sud qui composent ce groupe ont un objectif commun : le développement durable de la région andine (≈ p. 25).

Un laboratoire *in situ* a été créé pour préserver la biodiversité tropicale. Le CRDI joue un rôle majeur dans le programme de la forêt Iwokrama qui s'efforce de préserver les forêts humides tout en tirant avantage de leurs ressources (≈ p. 36).

Des Canadiens et des Latino-Américains pourraient bénéficier d'un réseau soutenu par le CRDI qui met en commun les avantages de la biotechnologie dans ces deux régions du monde. Le réseau encouragera les pratiques agricoles durables et la saine gestion de l'environnement (≈ p. 28).

AFRIQUE ET MOYEN-ORIENT

Au Zimbabwe, le Programme de gestion des zones communales en faveur des ressources indigènes (CAMPFIRE) pourrait devenir un modèle de gestion des ressources, à la fois communautaire et durable, pour toute l'Afrique australe (≈ p. 20).

L'information utile et précise est au cœur du développement. De grands experts africains sont à préparer un plan pour combler l'insuffisance d'informations sur le continent et accélérer le développement local (p. 37).

Dans la région aride du Proche-Orient, l'eau est une ressource précieuse et tous les points d'eau sont vitaux. Avec l'aide d'experts Canadiens et de leurs collègues proche-orientaux, la Jordanie pourra faire un meilleur usage des eaux de pluie qu'elle collecte (p. 33).

Tout près de 500 000 enfants africains ne seront plus menacés de mort par le paludisme grâce à une technique toute simple. De plus, il s'agit d'une autre technologie verte (p. 28).

ASIE

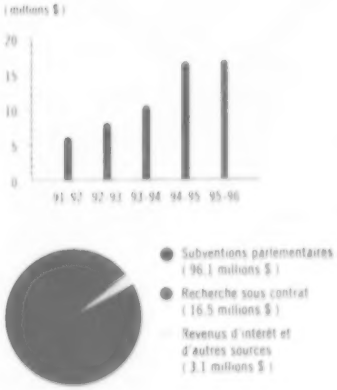
La dégradation du milieu, qu'entraîne la pauvreté, cause la destruction de la biodiversité dans l'ensemble des écosystèmes côtiers de la planète. Le Réseau de recherche sur les ressources côtières présente des solutions pour contrer le déclin environnemental de ces régions ; il donne ainsi espoir aux trois milliards de personnes qui bâtissent leur vie en ces lieux (p. 20).

La perte de la biodiversité dans les exploitations agricoles des pays en développement pourrait bien être le talon d'Achille de l'approvisionnement alimentaire mondial. Mais lorsque des experts de la phytosélection s'associent à des agriculteurs du Sud, voilà que naît un nouvel espoir : on pourrait sauvegarder cette précieuse richesse de l'humanité (p. 20).

L'Inde possède dorénavant une nouvelle ressource. Des scientifiques du Canada ont mis au point un procédé pour recycler des boues d'épuration et des déchets industriels. Le mélange obtenu sert à amender les sols (p. 28).

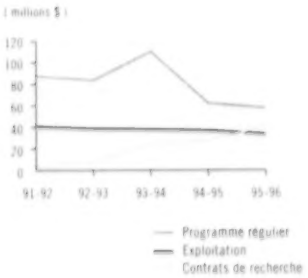
Après des décennies de guerre civile, le Cambodge reconstruit une nation éclatée. Le CRDI offre son aide à ce pays pour qu'il acquiert les habiletés, crée les institutions et établisse les contacts dont il a besoin pour entreprendre une reconstruction nationale nécessaire et durable (p. 32).

Le CRDI a poursuivi ses efforts en 1995-1996 pour ajuster son programme, accroître ses ressources et limiter les coûts entourant la mise en œuvre de ses activités, sans toutefois sacrifier la qualité de ses initiatives. Diverses mesures d'économie et de changements structuraux imposés à l'institution au cours de l'exercice 1995-1996 ont permis d'abaisser les coûts, prévus pour démarrer ses activités en 1996-1997 et 1997-1998, à des niveaux encore impensables il y a quelques années.



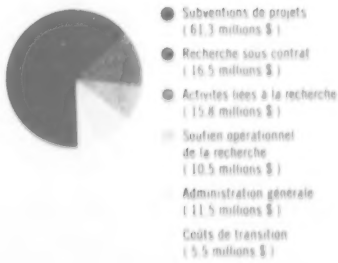
Production de revenus

Le CRDI a maintenu avec succès le haut niveau de son soutien à la recherche malgré la diminution de la subvention que lui accorde le Parlement. Au cours de l'exercice, d'autres donateurs ont remis au Centre quelque 16,5 millions de dollars pour financer des activités scientifiques administrées par le CRDI. Cela constitue une légère hausse en comparaison avec les 16,3 millions reçus en 1994-1995. La figure ci-contre illustre la production de revenus au cours des cinq dernières années et les sources de revenus du Centre en 1995-1996.



Affectations

En comparant le niveau total des nouvelles activités de programme avec le niveau des contrats de recherche signés depuis cinq ans, on voit mieux l'intérêt croissant du Centre pour ce type de partenariat que constitue la recherche sous contrat. Le diagramme ci-contre indique également la réduction constante, en dépit de l'inflation des ressources allouées au soutien opérationnel et à l'administration générale.



Dépenses

Les dépenses de programme ont baissé plus que prévu. Cette réduction s'explique par la faible proportion d'ententes contractuelles au cours de la première partie de l'exercice en vue de lancer de nouvelles initiatives. Le diagramme ventile toutes les dépenses engagées en 1995-1996.

- Politiques (22,2 millions $)
- Technologie (6,2 millions $)
- Alimentation (7,7 millions $)
- Information (6,1 millions $)
- Biodiversité (4,6 millions $)

Affectations destinées au programme

Le CRDI a affecté un total de 46,8 millions de dollars à ses activités de recherche sous les cinq thèmes suivants : biodiversité ; information et communication ; systèmes alimentaires menacés ; technologie, société et environnement ; intégration des politiques environnementales, sociales et économiques.

Distribution des activités de recherche

La carte ci-contre indique la distribution géographique des affectations destinées aux activités de programme du CRDI. Des trois grandes régions du monde en développement, c'est l'Afrique qui a hérité de la plus grande part du soutien du Centre.

- Afrique (37,6 %)
- Amérique latine (22,2 %)
- Asie (18,6 %)

Des affectations de 21,2 millions de dollars (45,3 %) ont été consacrées à des activités mondiales et institutionnelles

Héritages du passé, regards vers l'avenir

Le 26 octobre 1995, à mitan ou peu s'en faut de l'exercice financier, le CRDI franchissait le cap de ses 25 ans d'existence. Un air de fête traversait l'esprit de chacun, bien sûr ! Pendant un quart de siècle, grâce aux efforts de son Conseil des gouverneurs, de son personnel et de ses partenaires de recherche, le Centre s'est efforcé d'associer la science et le développement international. Le CRDI est ainsi devenu un leader mondial par sa façon de régler les problèmes du développement au moyen de la recherche mais aussi par le renforcement de la capacité de la R–D en Afrique, en Amérique latine et en Asie.

Le CRDI a accepté de relever le défi des nouvelles applications technologiques en matière d'information et de communication. Son objectif : mettre en réseau ce qui pourrait bien être le réservoir de R–D le plus remarquable au monde. Voilà enfin un mode d'échange planétaire qui est à la fois économique et efficace ! Le parachèvement de cette tâche au cours des quelques années qui viennent constitue un exercice probablement plus bénéfique que tout autre pour le développement. Mieux encore, en reliant ce réseau au Canada, on dotera notre pays de l'un de ses avantages comparatifs les plus solides qui soient. Cet avantage pourrait être fort utile pour les Canadiens du XXI^{e} siècle alors que 90 % de la population mondiale habitera dans des pays dits « en développement ». Maurice Strong — ancien secrétaire général de la Conférence des Nations Unies sur l'environnement (le Sommet de la Terre de 1992 à Rio de Janeiro) — déclarait lors des célébrations du 25^{e} anniversaire du Centre que « le Canada ne peut se permettre de perdre le CRDI ».

En dépit des réussites du Centre au Canada et dans le monde, les célébrations étaient assombries à la pensée que l'avenir est parsemé d'embûches. Car le climat actuel n'est plus favorable à la coopération en faveur du développement international. Depuis quelques années, presque tous les pays industrialisés, le Canada y compris, ont réduit leurs subventions en ce domaine. Il est même question que les conditions de crédit que la Banque mondiale offre aux pays en difficulté ne soient plus aussi intéressantes dans l'avenir. La décision prise par les nations depuis la dernière guerre de subventionner les biens et services collectifs s'est donc fortement relâchée.

F2

Face à la nouvelle donne, le CRDI a pris des décisions majeures. Ainsi, l'année du 25e anniversaire a été marquée par des changements dont certains sont les plus importants qu'on ait vu au Centre à ce jour. Si le CRDI a toujours la volonté de satisfaire aux besoins humains fondamentaux et de relever les défis qui ont inspiré sa création il y a un quart de siècle, il a néanmoins consenti à réduire le nombre de ses employés et de ses cadres. Que reste-t-il ? Un système moins bureaucratique, mais plus souple et davantage axé sur l'action.

On trouvera dans le présent rapport des renseignements sur la nature et l'ampleur de la transition en cours. Nous nous contenterons ici de relever quelques-uns des paramètres qui balisent notre démarche.

Réaffirmer l'un des principes d'action du CRDI selon lequel les populations du Sud doivent être seules responsables de leur propre développement.

Générer des recettes et diversifier l'assise financière du Centre.

Réaffirmer le mandat du CRDI : s'affranchir par le savoir, y compris par l'édification de compétences de recherche dans les pays du Sud.

Entreprendre des travaux portant sur un nombre restreint de problèmes de développement.

Maintenir notre présence dans les régions sous une forme innovatrice et moins coûteuse.

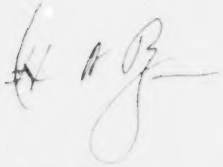
Diminuer considérablement nos frais d'exploitation.

Les changements structurels qui ont pris place au cours de l'exercice ont nécessairement conduit à un ralentissement de certaines activités. Néanmoins, comme par le passé, les projets et les programmes du CRDI, anciens ou nouveaux, ont de toute évidence produit en 1995–1996 des effets majeurs dans la vie de plusieurs populations. Cela prouve, une fois de plus, que le temps est un élément essentiel en matière de recherche et de développement.

Le présent rapport veut refléter la valeur toujours actuelle de notre mandat et le dynamisme toujours présent que requièrent des circonstances changeantes. L'un des piliers du CRDI est son engagement à demeurer un organisme transparent et responsable ; cela lui a valu au cours des ans la reconnaissance de plus d'un. C'est ainsi que le vérificateur général du Canada a reconnu l'engagement du Centre en ce sens.

Au cours de l'exercice qui s'achève, par deux fois, le CRDI a pu traduire cet engagement dans les faits. D'une part, le nouveau système d'évaluation du Centre, qui doit informer objectivement le Conseil, le personnel et le Parlement sur le rendement de l'organisation, a porté ses premiers fruits. D'autre part, notre *Rapport annuel 1994–1995* s'est mérité le prix d'excellence du vérificateur général du Canada. Il est l'un des deux rapports sélectionnés sur les 48 qui ont été soumis au Parlement par des sociétés d'État.

Les efforts déployés par le CRDI pour accroître ses recettes lui font un plus pressant devoir de fournir une information précise, complète et utile sur la poursuite de son mandat dans la situation politique et économique actuelle. N'est-ce pas là une norme acceptable pour tous les rapports annuels du Centre ? Il ne reste plus qu'à souhaiter que le présent rapport respecte cette même norme.



le président

KEITH A. BEZANSON

Quand la science et la société se rejoignent

IL EST PLUS DIFFICILE
D'ÉCHAPPER AUX IDÉES DÉPASSÉES QUE D'EN CRÉER DE NOUVELLES.

Pour les hommes et les femmes qui ont créé le Centre de recherches pour le développement international en 1970, une seule chose était sûre : **science et technologie étaient des facteurs essentiels du développement.** Cette vérité n'est toujours pas dépassée aujourd'hui. Toutefois, un quart de siècle a gravé en nous quelques enseignements importants. Si l'espèce humaine a très bien réussi à créer de nouvelles technologies, **en revanche elle n'a pas toujours prévu avec autant de bonheur toutes les conséquences des changements technologiques.** Dans le monde en développement, les arrangements technologiques conçus pour permettre au Sud de rattraper le Nord industrialisé se sont souvent avérés inadéquats et, dans des cas extrêmes, désastreux. Depuis ses débuts, **le CRDI reconnaît que tous les changements techniques s'enracinent dans un contexte social.** Mettre de côté les éléments politiques, culturels et institutionnels de tels changements, c'est exclure de larges segments de la société des avantages que peuvent procurer les améliorations technologiques. Cela est, bien sûr, la situation qui prévaut dans de nombreux points du globe, tant au Nord qu'au Sud. **Pour sa part, le CRDI va cibler de plus en plus ses efforts de manière à harmoniser les avantages de la science et de la technologie avec les besoins de la société.**

CIBLER LES BONNES ACTIVITÉS Le CRDI fêtait donc son quart de siècle en 1995. En prenant de l'expérience, le Centre tient de plus en plus à ce que ses programmes couvrent des activités où il est devenu expert et où il peut vraisemblablement faire la différence. Pour mieux faire l'inventaire de ses intérêts, le CRDI a délimité cinq thèmes multidisciplinaires : biodiversité ; systèmes alimentaires menacés ; information et communication ; intégration des politiques environnementales, sociales et économiques ; technologie, société et environnement. Ces thèmes jouent le rôle de filtres pour identifier les zones majeures de la recherche et du développement où le Centre interviendra. Chaque thème est confié à un scientifique principal qui est chargé d'en assurer l'orientation intellectuelle, la prospective stratégique et la structure décisionnelle. Ces scientifiques collaborent étroitement avec les directeurs régionaux du CRDI pour favoriser la cohérence et la coordination des thèmes. Chacun de ceux-ci conserve toutefois ses caractères propres.

UN APPEL MONDIAL À L'ACTION La diversité caractérise la vie sur Terre. La **biodiversité** que nous trouvons dans la nature rend aux habitants de la planète une vaste gamme de services, tous essentiels pour assurer leur survie. Les ressources génétiques non encore découvertes constituent une banque où seront puisés les médicaments et les gènes nécessaires à l'amélioration des cultures vivrières. Or, l'activité humaine détruit actuellement ce capital de la nature à un rythme effarant. La perte de la biodiversité représente, de façon générale, une menace sérieuse à la survie de l'espèce ; elle limitera certainement les options de développement dans l'avenir. La *Convention sur la biodiversité* signée lors du Sommet de la Terre de 1992 était un appel à passer aux actes pour stopper l'érosion continue de notre patrimoine génétique.

LE CANADA A PRIS LES DEVANTS En tant que premier signataire de la *Convention* et comme premier pays industrialisé à la ratifier, le Canada affirme son leadership dans la conservation de la biodiversité mondiale. Le CRDI a joué un rôle constructif en lançant une stratégie nationale de la diversité biologique ; il continue d'aider le Canada à respecter ses obligations internationales telles qu'énoncées dans la *Convention*. Le Centre collabore aussi avec le Secrétariat international de la biodiversité récemment mis sur pied et dont le siège est à Montréal. Le secrétariat est sous la direction d'un ancien bénéficiaire du CRDI, Callestous Juma.

B

Biodiversité ←→ Alimentation ←→ Technologie ←→ Politiques ←→ Information

Dès que le débat sur la biodiversité a été lancé, le CRDI a vite pris conscience qu'il était vain de vouloir faire porter tous les efforts sur la seule préservation. Les parcs et les réserves naturelles sont trop peu nombreux et trop petits pour assurer la diversité des vastes écosystèmes. Les frontières tracées sur une carte ne réussissent pas à protéger une forêt tropicale si les populations qui jusqu'ici tiraient leurs revenus de ses ressources en sont exclues sous prétexte qu'elle est intégrée dans un parc. Les collectivités qui profitent des avantages économiques qu'offrent des ressources qu'elles contrôlent elles-mêmes ont plus de chance d'entrevoir le bien-fondé d'une gestion durable de ces ressources. Les chercheurs doivent relever le défi : bien expliquer aux intéressés quels facteurs ont conduit à une réduction de la diversité, puis aider à l'élaboration de nouvelles options et de contre-mesures.

L'APPROVISIONNEMENT ALIMENTAIRE MONDIAL La perte de la biodiversité des espèces, en ce qui a trait à la sécurité alimentaire, est une préoccupation majeure et immédiate. On a vu, au cours des toutes dernières décennies, qu'une proportion grandissante de l'humanité se nourrissait dans une assiette commune ne contenant que huit plantes cultivées où trônaient le blé, le maïs et le riz. Ces cultures fournissent les trois quarts de notre régime. Nos ancêtres les chasseurs-cueilleurs exploitaient des centaines de plantes et des douzaines d'animaux, alors que nous tirons 95 % de notre alimentation de quelque 30 plantes. L'assortiment génétique qui assure cette nourriture de base est donc extrêmement précaire.

Pour prévenir cette perte déguisée de la biodiversité, le CRDI appuie les efforts déployés par les banques internationales de gènes, les phytogénéticiens et les paysans du Sud. Les banques et les sélectionneurs ont prouvé qu'ils pouvaient utiliser leurs techniques pour créer de nouvelles variétés culturales. De leur côté, les paysans sont beaucoup plus efficaces lorsqu'il s'agit de choisir des variétés qui satisfont aux conditions climatiques et écologiques locales et assurent ainsi leur réapprovisionnement alimentaire. Le défi ? Faire en sorte que les scientifiques et les paysans coopèrent.

Les champs cultivés au Sud, notamment ceux qui sont situés dans des environnements instables comme c'est le cas dans les Andes, renferment la plus grande biodiversité agricole de la Terre. Or, ces écosystèmes sont l'habitat de la majorité des pauvres du monde. Et pour cette raison, les populations locales sont souvent forcées d'hypothéquer la survie à long terme de leur milieu écologique pour satisfaire à leurs besoins nutritionnels à court terme. En bien des points du globe, cette situation a provoqué une grave dégradation environnementale. Quelle ironie amère de penser que ceux-là mêmes dont le labeur quotidien est lié à la sauvegarde d'une grande portion du matériel génétique d'où seront vraisemblablement extraites les cultures vivrières de l'avenir, font eux-mêmes face à l'insécurité alimentaire ! Briser le cycle de la pauvreté qui est la cause principale de cette insécurité, tel est le dessein poursuivi par le thème des **Systèmes alimentaires menacés** adopté par le CRDI.

A

Biodiversité ‹ › **Alimentation** ‹ › Technologie ‹ › Politiques ‹ › Information

BRISER LE CYCLE Pour s'attaquer aux problèmes de l'insécurité alimentaire, de la pauvreté et de la destruction de l'environnement, le CRDI s'appuie sur une longue expérience de recherches agricoles, alimentaires et nutritionnelles. De plus, pour mobiliser la communauté internationale du développement et rompre le cercle vicieux, les interventions du Centre ciblent des zones difficiles telles que les hautes terres des Andes et de l'Himalaya et leurs plateaux, les territoires arides et semi-arides de la région du Sahel, enfin les zones côtières.

L'insécurité alimentaire et la pauvreté qu'elle génère dans ces écosystèmes résultent d'un chassé-croisé complexe de facteurs comme le climat, l'écologie, les conditions socioéconomiques et les situations politiques. Dans ce labyrinthe de relations de cause à effet, le CRDI adopte une approche élargie qui couvre tout le système alimentaire. Les recherches subventionnées par le Centre se penchent sur la production, l'entreposage, la distribution, la préparation et la consommation des aliments. Des regroupements de partenaires — par exemple, pour l'Amérique latine, le Consortium pour le développement durable des Andes (CONDESAN) — participeront au financement des interventions tant technologiques que politiques chargées d'identifier des moyens concrets, domestiques ou communautaires. Ces mêmes consortiums feront en outre la promotion d'approches institutionnelles et politiques novatrices qui devraient fournir un meilleur accès aux aliments et améliorer la santé et la nutrition sans dégrader davantage le milieu.

LA TECHNOLOGIE À FIGURE HUMAINE L'agriculture reste vitale pour les collectivités et les gouvernements des pays du Sud. Les produits agricoles à valeur ajoutée sont une composante de l'économie industrielle en pleine croissance, une source majeure d'emploi et de revenu dans tout le monde en développement. Cependant, si l'activité industrielle permet de faire travailler de nombreux pauvres du Sud, elle constitue aussi une source de plus en plus préoccupante de détérioration de l'environnement. Au travers de son thème **Technologie, société et environnement**, le CRDI encourage le développement et l'application de technologies qui freinent la pauvreté et donnent de l'emploi tout en réduisant la dégradation du milieu et en améliorant la gestion des ressources.

Toutefois, l'approche du CRDI va au-delà de la simple diffusion et englobe les structures institutionnelles et politiques — si souvent négligées — qui sont nécessaires pour la promotion des solutions novatrices et leur diffusion dans le milieu du développement durable et équitable. C'est ainsi que le CRDI a lancé, en Amérique latine, un réseau international, CamBioTec, consacré à la promotion d'applications biotechnologiques dans les domaines de l'agroalimentaire et de la gestion environnementale. L'un des objectifs du réseau est de renforcer les politiques publiques en biotechnologie en contrôlant les effets des technologies sur les populations locales et en menant des exercices consensuels avec d'autres partenaires.

T

Biodiversité ⟷ Alimentation ⟷ **Technologie** ⟷ Politiques ⟷ Information

Le CRDI appuie également la création de technologies vertes pour les PME. On estime que ces entreprises seront le moteur de la croissance économique dans une grande partie des pays du Sud. Les entrepreneurs ont besoin de technologies originales et efficaces qui polluent moins et produisent moins de déchets. À Bogotá, en Colombie, des recherches soutenues par le CRDI ont amélioré le rendement des tanneries de la ville et réduit la pollution des effluents.

QUE LES DÉCIDEURS PUISSENT DÉCIDER ! Au cours des 25 ans de son existence, le CRDI a pu se rendre compte que les gouvernements, du Nord comme du Sud, sont incapables de faire face aux problèmes complexes de la faim, de la pauvreté et de la dégradation du milieu. Il arrive que les politiques gouvernementales ciblent un problème particulier (la pollution produite par les PME, par exemple) et ne savent pas comment justifier les coûts sociaux et économiques de leurs décisions (frais de production plus élevés et chômage accru, par exemple). Le Sommet de la Terre de 1992 demandait aux décideurs de prendre en compte les préoccupations environnementales dans l'élaboration des politiques publiques. Or, ces décideurs n'ont toujours pas entre les mains les outils analytiques dont ils ont besoin ne serait-ce que pour identifier et évaluer les équilibres qui s'imposent entre les objectifs sociaux, économiques et environnementaux.

Le thème du CRDI qui se penche sur **l'intégration des politiques environnementales, sociales et économiques** est donc une tentative pour offrir aux décideurs du Sud des outils. Ils ont besoin de tels instruments pour faire adopter des

politiques sociales et économiques, durables certes, mais qui soient aussi adaptées aux cultures nationales. Le CRDI s'est engagé à ce qu'un plus grand nombre de chercheurs du Sud soient aptes à intégrer les préoccupations environnementales et sociales à leurs travaux.

Les premiers résultats sont encourageants. Des chercheurs boliviens, chiliens et péruviens, aidés par le Centre, analysent les équilibres nécessaires qu'il faut établir entre la croissance économique, la dégradation de l'environnement et les recettes fiscales dans le secteur minier. Rappelons que, dans ces trois pays, les mines sont une source importante à la fois de revenus pour les habitants et de dommages au milieu. Les scientifiques se pencheront sur l'usage qui est possible de faire des instruments fiscaux tels que l'instauration d'une taxe sur les émissions de gaz ; ces instruments répondraient aux objectifs financiers et environnementaux des gouvernements sans pour autant freiner la croissance économique.

PALLIER L'INSUFFISANCE D'INFORMATION Un thème revient souvent dans toutes les interventions du CRDI, celui d'un besoin pressant d'information dans le monde en développement. Déjà, il y a 25 ans, le Centre reconnaissait que l'information — et sa communication efficace — pourraient devenir de puissants outils dans le processus de

P

Biodiversité ⟷ Alimentation ⟷ Technologie ⟷ **Politiques** ⟷ Information

développement. Cette vision des choses a poussé le Centre à utiliser le système de courrier électronique, aujourd'hui généralisé, pour relier les instituts éparpillés du Groupe consultatif pour la recherche agricole internationale. Le CGNet a été un pionnier dans le domaine. **Information et communication**, cet autre thème du CRDI, fait aujourd'hui un pas de plus pour combler les lacunes qui existent entre les besoins et les ressources d'information dans les pays du Sud. Son objectif ultime, pour le monde en développement, est d'intégrer les questions d'information et de communication à chaque étape de son calendrier de développement.

Pour que l'information soit disponible et qu'elle soit mise à profit, des recherches appuyées par le CRDI tentent d'améliorer les outils et les méthodes dont ont besoin les responsables de la prise de décision et de l'évaluation des travaux. Le projet GlobeSAR, par exemple, tire parti des images obtenues par télédétection pour fournir aux pays du Sud les informations requises pour une saine gestion de leurs ressources. Les partenaires de GlobeSAR en Afrique, en Asie et au Moyen-Orient exploitent cette même technologie pour évaluer et contrôler un grand nombre de paramètres environnementaux. Au Maroc, les données de la télédétection permettront bientôt de mieux cerner les principales zones d'érosion des sols — un problème capital pour l'entretien des systèmes d'irrigation.

UN NOUVEAU QUART DE SIÈCLE Si le Sud doit pouvoir profiter pleinement de l'information scientifique et technique produite dans le monde, il faut réduire le temps nécessaire pour traduire les résultats de recherche en politiques qui soient bénéfiques pour les sociétés concernées. Le CRDI verra de plus en plus à rationaliser la prise de décision et l'élaboration des politiques. En tant qu'organisation vouée au soutien de la recherche, le Centre doit équilibrer cette volonté d'appliquer les résultats obtenus avec le désir d'aider la recherche fondamentale. Il y parviendra par l'intermédiaire des initiatives de programme.

Une initiative de programme doit cibler un problème de recherche particulier — l'utilisation durable de la biodiversité par exemple — qui s'insère sous l'un des cinq thèmes du Centre. Les équipes multidisciplinaires, qui composent chaque initiative, délimitent alors des objectifs spécifiques, déterminent les résultats attendus et spécifient les indicateurs de performance afin de s'attaquer aux problèmes soulevés ; elles s'accordent alors une période de travail de trois à cinq ans.

La plupart des réponses aux problèmes posés par les initiatives de programme viendront des chercheurs du Sud qui sont les bénéficiaires du CRDI. Lorsqu'il subventionne des projets, le Centre accorde une importance capitale aux résultats qui

I

Biodiversité ⟷ Alimentation ⟷ Technologie ⟷ Politiques ⟷ **Information**

en découleront. Le Centre appuie donc la création de liens entre les collectivités locales et les chercheurs, d'une part, et entre les chercheurs de différentes institutions implantées à travers le monde, d'autre part, garantissant ainsi que les résultats seront utilisés. Ce partage des connaissances parmi toutes les parties engagées dans le processus permet d'entrevoir la réussite d'un projet.

L'approche multidisciplinaire du CRDI tire son originalité en ce qu'elle cible un problème précis plutôt qu'une discipline particulière. Dès que le problème est circonscrit, chaque membre des équipes multidisciplinaires soumet son point de vue à ses collègues. Certes, certains problèmes comme la perte de la biodiversité et l'insécurité alimentaire engendrée par la pauvreté ne peuvent être aisément fragmentés ; ils sont alors l'objet d'une approche globale. En mettant en œuvre des concepts originaux et des approches inédites, le CRDI poursuit son évolution et s'apprête à relever les défis du nouveau millénaire.

LES SCIENTIFIQUES PRINCIPAUX

Chusa Gines	Hugo Li Pun	Brent Herbert-Copley	David Brooks	Robert Valantin
Biodiversité	**Alimentation**	**Technologie**	**Politiques**	**Information**

Le renforcement des capacités. Quels sont les résultats ?

Depuis sa création, le CRDI appuie les pays en développement pour qu'ils acquièrent les ressources nécessaires à des projets de recherche qui répondent à leurs besoins les plus pressants et correspondent à leur vision du développement. Cette fonction de renforcement des compétences est devenue la marque particulière du CRDI à travers le monde. Une question demeure : ***quels sont les résultats ?***

Des évaluations menées par le CRDI démontrent que, selon les scientifiques du Sud, les conséquences les plus évidentes du soutien du Centre sont l'habileté à gérer des projets, la perspective scientifique et le statut professionnel.

→ *L'habileté dans la gestion d'un projet arrive donc au premier rang. Elle comprend : la conception des projets ; la capacité de gérer et de motiver les personnes concernées ; la tenue de livres ; l'information financière ; l'organisation du travail d'équipe ; la coordination interagence.*

→ *L'impact direct du CRDI sur l'ouverture scientifique des chercheurs comporte : la sensibilisation aux méthodes inédites de recherche telles que l'interdisciplinarité ; la participation communautaire ; l'application de la recherche. Grâce aux liens entre chercheurs que le Centre favorise, l'accès à des concepts, à des méthodes et à des partenaires nouveaux influe sur les travaux ultérieurs des bénéficiaires.*

→ *Les chercheurs ont signalé trois autres conséquences positives du soutien du CRDI : l'autonomie et l'expérience qu'ils ont acquises en travaillant dans leur propre domaine d'intérêt ; un profil et une crédibilité accrus à la suite de leur association aux projets du CRDI ; les contacts créés par leur participation à des réseaux de développement scientifique, formels ou non.*

Cinq thèmes de recherche

BIODIVERSITÉ . SYSTÈMES ALIMENTAIRES MENACÉS . INFORMATION ET COMMUNICATION . INTÉGRATION DES POLITIQUES ENVIRONNEMENTALES, SOCIALES ET ÉCONOMIQUES . TECHNOLOGIE, SOCIÉTÉ ET ENVIRONNEMENT

POURQUOI faut-il s'en préoccuper ?

La perte de la diversité biologique est aujourd'hui considérable dans les pays en développement qui disposent pourtant de plus de 90 % de la richesse génétique du globe. Les inégalités sociales et politiques, sans oublier les pouvoirs économiques, constituent donc un défi tragique à la gestion durable de ces ressources menacées. Pire encore, s'ajoute à cela une autre perte, celle du savoir indigène sur la biodiversité locale.

Les repères

→ *Pour freiner l'érosion croissante du savoir indigène sur la diversité génétique, il faut créer des systèmes qui encouragent et utilisent ce savoir. Élément clé de ce processus, l'entente mondiale qui est prévue sur les droits de propriété intellectuelle (* DPI *) et l'accès des collectivités aux bénéfices tirés de la biodiversité.*

→ *Les méthodes adoptées pour le maintien de la diversité génétique doivent s'accorder aux objectifs locaux de développement social et économique. On doit insister pour que les collectivités locales puissent opérer une première transformation de leurs ressources naturelles, mais sans que soient affectés l'habitat des populations autochtones ni leur accès aux avantages économiques tirés de l'exploitation durable des ressources. De plus, toute intervention pour prévenir la perte de la biodiversité doit s'inscrire dans un cadre politique tant international que national.*

L'orientation

→ *L'accès aux ressources génétiques, leur conservation et leur usage sont aujourd'hui au cœur des stratégies du* CRDI *sur la biodiversité. Ces questions, qui sont bien ancrées dans la problématique de la* Convention sur la biodiversité, *comptent parmi les inquiétudes majeures des collectivités autochtones et rurales des pays du Sud.*

B

Affectations :
4,6 millions $

L'OBJECTIF

Encourager les populations locales à faire un usage durable des ressources naturelles.

LE BILAN

La moitié de l'humanité vit à moins de six kilomètres de l'océan ; d'ici à l'an 2020, il pourrait s'agir des trois quarts de la population mondiale. La pression exercée sur les ressources des bords de mer est donc considérable. Le Réseau de recherche sur les ressources côtières (CoRR) a pour objectif de trouver des solutions locales durables à la perte de la biodiversité dans ces régions de la planète. Le réseau, qui a établi son antenne à l'Université Dalhousie, à Halifax en Nouvelle-Écosse, reliera des chercheurs de l'Amérique latine, des Antilles, de l'Asie et du Canada qui sont en quête de nouveaux moyens pour aider les collectivités côtières. Aux Philippines, le CoRR s'est associé à un réseau d'universitaires, d'ONG et de communautés locales pour élaborer des stratégies de gestion des pêches et de nouvelles sources de revenu qui protégeraient les récifs de corail des environs. À Hué, au Viet Nam, une équipe interdisciplinaire du CoRR tente d'analyser les effets sur l'écologie des activités, économiques ou autres, de la lagune fort complexe de Tam Gaing.

→ Au Nicaragua, la région australe isolée de Rio San Juan pourrait devenir un modèle de développement rural durable grâce à sa biodiversité locale. Le savoir accumulé sur l'utilisation des espèces sauvages servira d'assise à des activités de transformation des ressources, qu'il s'agisse des plantes fibreuses, des fruits ou des crevettes qui ne requièrent qu'un traitement minime. On entreprendra aussi des analyses sur les produits à base d'huiles essentielles et de plantes médicinales. Bien que l'entreprise représente certains risques, les communautés avoisinantes pourront en retirer des revenus plus élevés.

Le revenu familial des régions les plus pauvres du Zimbabwe a quadruplé depuis le lancement, en 1988, du Programme de gestion des zones communales en faveur des ressources indigènes (CAMPFIRE). Les populations rurales tirent aujourd'hui leur revenu de l'écotourisme, des safaris et de la vente contrôlée de produits animaux. Le CRDI et son partenaire sur place, le Centre de sciences sociales appliquées de l'Université du Zimbabwe, envisagent d'étendre le programme aux pays voisins qui ont manifesté leur intérêt.

‡

L'OBJECTIF

Documenter et améliorer la culture et la conservation des plantes, de même que l'élevage et la protection des animaux par les agriculteurs.

LE BILAN

Le CRDI est une institution reconnue pour l'attention qu'il porte à l'amélioration et au maintien des ressources génétiques sur les petites exploitations du monde en développement. Un atelier tenu récemment à New Delhi, en Inde, réunissait des représentants d'organisations agricoles et d'ONG, des scientifiques et des gestionnaires de la recherche provenant de la

communauté universitaire ou d'agences spécialisées, nationales et internationales. On leur a demandé d'élaborer des plans d'action concrets pour contrer la perte de biodiversité dans les exploitations agricoles. Les participants ont proposé de créer un fond de diversification qui accroîtrait la diversité génétique sur les terres agricoles elles-mêmes : on donnerait ainsi aux exploitants un accès élargi à de nouvelles variétés de semences.

→ Avec l'aide du CRDI, l'Institut international des ressources génétiques végétales (IPGRI) a analysé l'état actuel de la gestion des ressources phytogénétiques par les paysans et par les collectivités. Cette contribution majeure a enrichi le Rapport sur l'état des ressources phytogénétiques du globe et sur le plan d'action mondial présenté à la Quatrième Conférence technique sur les ressources génétiques végétales tenue en juin 1996. Le CRDI reste aux aguets et veut s'assurer que les questions qui préoccupent les populations agricoles du Sud sont toujours inscrites à l'agenda international des décideurs mondiaux.

‡

L'OBJECTIF

Préciser quelle sera l'incidence du droit de propriété intellectuelle (DPI) dans l'application de la *Convention sur la biodiversité.*

LE BILAN

→ Le CRDI apporte toujours son soutien au collectif d'auteurs qui rassemble des chercheurs et des décideurs réputés dans le domaine de la propriété intellectuelle. Leur ouvrage, *Un brevet pour la vie*, publié par le Centre, tente d'imaginer ce que sera demain le DPI. Le groupe de spécialistes suit de près les tendances en ce domaine et offre ses avis éclairés aux organismes et aux gouvernements. Au moyen de séminaires, de bulletins, de monographies et de documents de travail, le groupe soupèse les diverses voies qui s'ouvrent aux décideurs et présente de nouveaux points de vue sur les aspects les plus importants. Mentionnons, par exemple, l'influence du DPI sur la phytosélection et sur les droits des cultivateurs.

→ Le CRDI a récemment lancé un manuel intitulé *Beyond Intellectual Property* dans le but d'aider les Autochtones et les populations locales à débrouiller les multiples questions qui entourent le DPI mais aussi les droits de propriété traditionnels. Le livre offre des conseils à la fois éprouvés et sensés à l'intention des groupes indigènes, des militants, des décideurs et de toute personne intéressée à la sauvegarde de la diversité culturelle et biologique de notre planète.

POURQUOI cette menace ?

Au moyen de travaux de recherche portant sur l'ensemble de la chaine alimentaire — production, entreposage, traitement, distribution, préparation et consommation — le CRDI fait sa part pour réduire la faim dans certains points du globe les plus touchés.

Les repères

→ *Il ne suffit pas de trouver des solutions techniques aux problèmes des terres agricoles. Les politiques — celles des prix et de la distribution, par exemple — peuvent affecter le degré des approvisionnements alimentaires. Il est donc vital que les pays en développement aient un accès équitable au marché mondial.*

→ *La formation des chercheurs pourrait s'avérer aussi importante que l'accès aux résultats de la recherche. Le CRDI a décidé de seconder la formation de centaines de scientifiques dans le secteur des systèmes agricoles plutôt que de restreindre ses objectifs à des problèmes culturaux spécifiques. Le réseautage et la vulgarisation scientifique sont également des tâches capitales.*

→ *Tout comme la recherche elle-même, l'application des résultats est une affaire à long terme et incertaine. Ces résultats sont mis à profit non seulement dans le pays qui les a vu naître, mais en de nombreux points du monde. C'est ainsi que les travaux menés par le CRDI sur le canola en Chine ont permis d'offrir aux cultivateurs canadiens de nouvelles souches résistant aux maladies.*

L'orientation

→ *Les recherches entreprises sur les trois écorégions du globe les plus fragiles seront intensifiées : zones arides et semi-arides, hautes terres fragiles et zones côtières. On s'attardera sur le volet des politiques qui doivent encadrer ces travaux pour s'assurer de l'application des résultats.*

→ *Le CRDI doit accroître ses efforts pour mettre en relation les producteurs alimentaires du Sud avec les distributeurs du Nord. Une nouvelle initiative,* FoodLinks, *s'appuie sur l'immense réseau international du Centre et sur son expérience de la recherche. Les pays en développement tireront ainsi avantage de nouveaux débouchés pour leurs produits agricoles. De leur côté, grâce aux contacts du CRDI, des entreprises alimentaires canadiennes ont accès à de nouvelles denrées et à de nouvelles sources d'approvisionnement. Elles pourront mieux satisfaire un marché de plus en plus en quête d'exotisme.*

A

Affectations :
7,7 millions $

L'OBJECTIF

Mettre en place des solutions pratiques aux problèmes des systèmes agricoles.

LE BILAN

→ Le canola pourrait devenir la principale culture commerciale du Canada. À la suite de projets appuyés par le CRDI en Chine et en Égypte, on a créé de nouveaux plants hybrides fort appréciés par les cultivateurs canadiens. L'Université du Manitoba et l'Institut chinois de recherche agricole ont déjà sélectionné des variétés chinoises de canola pour développer des variétés canadiennes qui résistent aux maladies. Les recherches ont aussi permis à la Chine de produire un colza de qualité supérieure. En conséquence, cette plante est aujourd'hui très utilisée pour la consommation humaine et animale.

Au cours de la même période, des scientifiques du Centre national de la recherche, en Égypte, et du ministère de l'Agriculture et de l'Agroalimentaire du Canada ont mis au point un nouveau pesticide biologique. Ce pesticide améliore le rendement tant du canola canadien que de l'arachide et du soja égyptiens.

Une légumineuse fourragère, récemment sélectionnée et propagée au Pérou, est maintenant cultivée dans des milliers d'exploitations agricoles chinoises. Connue sous le nom de *Stylosanthes*, les Chinois l'emploient à différents usages, y compris l'alimentation animale et l'amendement des sols où poussent les manguiers et les arbres à caoutchouc. On a d'abord cultivé le *Stylosanthes* dans les années 1980, avec l'aide du CRDI, comme légumineuse pour les troupeaux péruviens. La plante s'est vite répandue dans la région par l'intermédiaire du Centre international d'agriculture tropicale dont le siège est en Colombie. Le Centre a pu tester le *Stylosanthes* sur le terrain grâce au Réseau de pâturages tropicaux que soutient aussi le CRDI.

‡

L'OBJECTIF

Créer des liens entre les chercheurs et les décideurs dans le but de mieux informer ceux-ci.

LE BILAN

→ Les cultures oléagineuses sont une importante source énergétique et nutritionnelle pour les villageois et les pauvres des villes de l'Afrique, en même temps qu'elles leur assurent un revenu. Pourtant, jusqu'à récemment, les oléagineux étaient une denrée délaissée. Un réseau de scientifiques de l'Afrique orientale et australe élabore actuellement une politique sur les plantes oléagineuses qui devrait améliorer l'aide gouvernementale aux producteurs locaux.

Les décideurs de la région se sont montré intéressés par les oléagineuses lorsqu'ils ont été mis au courant des résultats obtenus par un projet du CRDI au Kenya. Les recherches menées en ce pays sont à l'origine de changements dans les politiques en ce domaine. C'est ainsi, par exemple, qu'on a mis fin au contrôle du prix de l'huile de cuisson. Ces transformations ont eu un effet constructif sur l'industrie locale et suscité l'intérêt d'autres donateurs pour les cultures oléagineuses. Mentionnons ici la Banque mondiale et l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO).

L'OBJECTIF

Obtenir le soutien financier d'autres organisations subventionnaires pour assurer le suivi des travaux de recherche du CRDI.

LE BILAN

Le secrétaire général des Nations Unies, Boutros Boutros-Ghali, a un jour décrit CONDESAN — un consortium latino-américain intéressé par le développement durable — comme un modèle de la coopération à venir parmi les agences du développement international. Fondé avec l'appui du CRDI, le consortium s'attaque maintenant aux problèmes complexes qui affligent les écosystèmes montagneux tels que celui des Andes. Tout en évitant le chevauchement des efforts déployés par les donateurs, CONDESAN encourage le développement durable dans la région andine.

La centaine de membres du consortium proviennent de l'Europe et de l'Amérique du Nord et du Sud. On y compte des universités, des ONG, des agences de développement et d'autres organisations internationales. Au moyen de réseaux électroniques, le CONDESAN partage avec 70 000 usagers ses connaissances de base sur les pratiques de gestion des terres et des eaux andines, ainsi que ses dossiers sur les cultures, l'élevage et les politiques régionales en vigueur. Le consortium veut améliorer la production alimentaire et la gestion de l'environnement dans une région pauvre où les pressions sur l'écologie, pourtant fragile, sont considérables.

‡

L'OBJECTIF

Établir des réseaux dans les régions pour encourager la recherche sur leurs problèmes particuliers.

LE BILAN

→ À la suite de l'intervention du CRDI, des pays asiatiques de la région de l'Himalaya réussissent à mieux contrôler leur écosystème fragile. Des scientifiques de l'Université de la Colombie-Britannique et leurs collègues asiatiques ont commencé par recueillir des renseignements sur l'érosion des sols et sur la perte de fertilité dans les montagnes du Népal. Le Centre international pour le développement intégré des zones montagneuses est une composante majeure du projet ; huit contrées avoisinantes y participent formellement. En tout, 17 gouvernements de la région ont été invités à une rencontre sur le développement de cet écosystème précaire. De leur côté, les chercheurs ont compilé les connaissances indigènes sur la gestion des ressources montagneuses. Grâce à ce savoir, on améliore l'irrigation, l'amendement des sols et l'élevage des animaux. Les nouvelles techniques informatiques permettent aux décideurs d'exploiter cette mine d'information.

→ Des scientifiques de 16 établissements de recherche établis dans cinq pays tentent, pour leur part, d'améliorer la gestion des côtes asiatiques. Ils travaillent à ce même projet du CRDI qui a aussi assuré la formation de spécialistes de la biologie et des sciences sociales dans six pays différents : Chine, Indonésie, Malaisie, Philippines, Thaïlande et Viet Nam. Le projet s'intéresse également aux problèmes propres à la gestion des pêches et au développement de l'aquiculture.

TECHNOLOGIE, SOCIÉTÉ ET ENVIRONNEMENT

POURQUOI cette [illegible]

Pour relever les défis qu'affronte le Sud, il faut sans aucun doute, dans certains cas, opérer des transferts de technologies. Mais de tels transferts ne doivent en aucun cas freiner les efforts qui sont déployés pour développer l'esprit d'initiative locale et les compétences technologiques dont le Sud a bien besoin. Le CRDI encourage la création et l'application de technologies qui réduisent la dégradation environnementale et améliorent la gestion des ressources, en plus de diminuer la pauvreté, de créer des emplois et d'apporter un certain bien-être.

Les repères

→ *Des technologies adéquates peuvent améliorer les conditions de vie des populations pauvres du Sud. Tout comme au Nord, les efforts déployés pour encourager une production de meilleure qualité et un usage plus efficace des ressources peuvent aussi créer de l'emploi et fournir un milieu plus sain aux ouvriers et à leurs communautés. Pour obtenir de tels avantages, où toutes les parties sont gagnantes, les technologies doivent correspondre aux besoins manifestés par les entreprises, les exploitants agricoles et les collectivités qui les utilisent.*

→ *Le bon emploi des technologies améliorées dépend souvent d'une variété d'éléments supplémentaires, depuis le perfectionnement des gestionnaires de PME jusqu'à la création ou au renforcement des institutions qui ont pour tâche d'aider les usagers à évaluer leurs besoins, à identifier les solutions techniques appropriées et à accéder aux ressources humaines et financières nécessaires.*

L'orientation

→ *Dans nombre de pays en développement, les PME et même les micro-entreprises, sont, tout à la fois, un excellent moyen de créer de l'emploi et une source majeure de pollution industrielle. En fait, les petites entreprises n'ont pas le capital nécessaire pour se procurer des technologies plus propres. Le soutien des gouvernements et des institutions pourrait cependant remédier à cette situation.*

→ *De plus en plus, le CRDI s'attachera à lier la création et l'application technologiques avec l'élaboration de structures institutionnelles et politiques élargies, nécessaires à la promotion des innovations. L'accent sera mis sur les conséquences sociales des nouvelles technologies, notamment celles qui se rapportent à la santé, à l'éducation et à la formation.*

T

Affectations :
6,2 millions $

L'OBJECTIF

Promouvoir l'usage de technologies qui diminuent la dégradation de l'environnement, réduisent la pauvreté, créent de l'emploi et procurent des avantages connexes.

LE BILAN

→ Un projet du CRDI à Bogotá, en Colombie, pourrait limiter de beaucoup les effluents pollués par 300 petites tanneries. Des essais ont déjà démontré que des technologies améliorées de production ont fait baisser le niveau de pollution, diminué les coûts de production et augmenté les profits (2 $ la peau). Le volet de l'application de ces technologies est confié à la Promotion de la petite entreprise écoefficiente latino-américaine, la PROPEL. Cette agence prépare une vidéo qui présentera aux autres entreprises les nouvelles techniques.

◉ L'Inde produit d'énormes quantités de boues d'épuration et de cendres volantes (provenant du charbon brûlé). Ces déchets sont habituellement enfouis dans un dépotoir ou envoyés dans les cours d'eau. Grâce à un procédé mis au point en Inde par un chercheur de l'Université Western Ontario, ces résidus pourraient bientôt prendre de la valeur.

Utilisant un mélange de boues et de cendres volantes comme produit de substitution, des chercheurs ont pu restaurer des terres dégradées. Le mélange a déjà retenu l'attention de collectivités locales et de leurs gouvernements. Il reste à tester cette technologie pour savoir si elle peut s'appliquer à des cultures variées.

◉ Des tests menés en Gambie, au Ghana et au Kenya laissent espérer que les 500 000 enfants qui y meurent, directement ou non, des suites du paludisme pourront être sauvés. La technologie est on ne peut plus simple : des moustiquaires imprégnées d'un insecticide naturel. La perméthrine (autrefois produite à partir du chrysanthème) est une composante des shampoings antiparasitaires et n'a aucun effet nocif.

Un projet panafricain se penche sur les meilleures méthodes pour commercialiser et diffuser cette technologie sans qu'il en coûte trop cher, les collectivités fabriquant elles-mêmes les moustiquaires.

‡

L'OBJECTIF

Renforcer les structures institutionnelles et politiques pour encourager les innovations technologiques ainsi que l'adoption de technologies qui produisent des avantages sociaux et environnementaux.

LE BILAN

◉ Un projet du CRDI stimulera la collaboration entre le Canada et l'Amérique latine, d'une part, et entre les secteurs privés et publics, d'autre part. Il s'agit de trouver des applications biotechnologiques dans les domaines de l'agriculture et de l'environnement.

CamBioTec organisera un forum chargé d'établir les priorités dans le secteur des applications de la biotechnologie. Il fera aussi la promotion de partenariats technologiques entre des sociétés et des institutions situées au Canada et en Amérique latine. CamBioTec doit également voir au renforcement des politiques de régulation des technologies dans les pays latino-américains pour évaluer les effets sociaux, économiques et environnementaux reliés à leur application.

CamBioTec s'inspire de projets menés en Amérique latine qui ont permis d'identifier des secteurs clés pour d'éventuelles applications biotechnologiques. Au Mexique, par exemple, on s'intéressera à des biopesticides pour la culture des fruits et des légumes ; à des vaccins pour animaux ; au traitement des déjections de porcs et de volailles et à leur utilisation.

‡

L'OBJECTIF

Renforcer la capacité des entrepreneurs et des établissements de recherches à gérer la technologie et l'innovation.

LE BILAN

→ Pour aider les nouvelles industries technologiques des pays en développement à prendre leur envol, le CRDI, l'Agence danoise pour le développement international et l'Association mondiale des organisations de recherche industrielle et technologique ont fait un sondage. On a demandé à 60 organismes de recherche industrielle de tous les continents d'énumérer les pratiques essentielles devant faire partie d'un manuel sur les programmes de recherche industrielle et d'innovation. L'enquête présentait environ 75 paramètres destinés à cibler les éléments clés propres à promouvoir le changement. Les résultats obtenus feront maintenant l'objet d'un essai au sein d'organismes de recherche du monde en développement.

→ De concert avec deux partenaires, l'École nationale supérieure des travaux publics de la Côte d'Ivoire et l'Organisation internationale du travail, le CRDI encourage des entreprises locales à produire des matériaux de construction. Un centre de services aux entreprises de ce secteur donnera des conseils sur l'amélioration des produits. Il fera aussi la promotion de nouveaux matériaux et diffusera les résultats des recherches à des pays comme le Bénin, le Burkina Faso, le Ghana et le Sénégal.

POURQUOI intégrer ?

Décideurs et chercheurs découvrent aujourd'hui les liens étroits entre la pauvreté et les dommages faits à l'environnement, deux des principaux problèmes mondiaux. Le CRDI appuie toute recherche qui livrera aux uns et aux autres des informations sur la manière d'intégrer les politiques tant sociales qu'économiques et environnementales.

Les repères

→ *Le problème des gaz à effet de serre, que les pays du Nord rejettent depuis longtemps dans l'environnement, devient aussi rapidement un problème du Sud. Il s'étend même à l'Afrique où cependant les gaz proviennent du déboisement autant que de la production énergétique. Ces gaz peuvent avoir des effets locaux à long terme.*

→ *On nous a toujours dit que les terres humides et les marécages n'avaient aucune valeur marchande. Or, les marécages, par exemple, préviennent les inondations en absorbant de grandes quantités d'eau. Plus encore, le poisson qu'on y pêche a des valeurs nutritionnelle et économique méconnues : importante source de protéines, il constitue une ressource majeure pour l'économie informelle bien qu'il ne figure pas dans les statistiques nationales officielles.*

L'orientation

→ *Sous ce thème, les politiques deviennent le sujet même des recherches, contrairement aux autres activités du Centre qui débouchent, le plus souvent, sur la création de nouvelles politiques. Ce changement de perspective devrait ouvrir la voie à des solutions de développement originales.*

P

Affectations :
22,2 millions $

L'OBJECTIF

Fournir aux décideurs de meilleures informations au niveau des relations entre les questions environnementales, sociales et économiques.

LE BILAN

→ Le CRDI voudrait éviter que les relations qui unissent le commerce et l'environnement ne deviennent conflictuelles. Ces relations ont pris beaucoup d'importance à la suite des négociations entourant l'Uruguay Round et d'autres forums commerciaux. Des scientifiques doivent produire trois séries d'études. La première série se penche sur les ententes régionales telles que l'Accord de libre-échange nord-américain (ALENA) pour évaluer leur capacité de construire des consensus. La deuxième série d'études examine les négociations Nord-Sud qui ont abouti à des ententes internationalement acceptables et économiquement viables. La dernière série porte sur les enseignements à tirer de l'application de plusieurs instruments légaux ou d'initiatives volontaires de nature environnementale. Décideurs, gens d'affaires et ONG de tous les pays pourraient en bénéficier. Les chercheurs auront l'occasion, une fois les études achevées, d'échanger sur leurs résultats lors de séminaires qui auront lieu en plusieurs villes, dont celle d'Ottawa.

Le CRDI fait partie d'un petit groupe d'agences qui aident le Cambodge à rebâtir son administration et sa capacité de recherche disparues après des années de guerre et de dictature. Le Centre soutient donc le processus de reconstruction au moyen d'une douzaine de projets dont la gestion est assurée depuis un bureau spécial qu'il a ouvert au Cambodge même. Les activités vont de la formation d'un millier de paysans à la lutte contre les ennemis des cultures au renforcement du tout nouveau ministère de l'Environnement. Le CRDI veille à améliorer la capacité de recherche et de prise de décisions dans le domaine de l'environnement. Son aide s'étend aussi au réseautage des diverses agences gouvernementales situées dans les villages. Plusieurs autres donateurs ont loué les services du bureau cambodgien du CRDI où ils ont trouvé des éclaircissements utiles sur la situation nationale et des encouragements pratiques pour la coordination de leurs activités.

→ Le CRDI seconde la Thaïlande pour éviter que le progrès économique de ce pays ne se fasse à l'encontre de son environnement. Des spécialistes en sciences sociales se demandent pourquoi justement l'état de l'environnement thaïlandais se détériore alors que 4 000 évaluations d'impact ont été menées. Leur objectif est d'encourager la participation du grand public à ces évaluations. Les chercheurs veulent aussi s'assurer que tout projet environnemental aboutira à des résultats viables. Ils ont d'ailleurs noté l'absence de toute relation entre les évaluations d'impact et la prise de décisions. Leurs recommandations seront soumises au gouvernement thaïlandais.

→ Le Canada appuie la Tanzanie et le Zimbabwe dans leurs efforts pour respecter leurs engagements de limiter les gaz à effet de serre. Des enquêtes subventionnées par le CRDI indiquent que les niveaux d'émissions dans ces deux pays sont étonnamment élevés, bien qu'ils soient inférieurs aux taux des pays du Nord. Les chercheurs ont alerté les décideurs à ce

sujet : les niveaux d'émissions sont assez élevés pour contraindre ces pays à se plier aux normes internationales dont le *Protocole de Montréal* signé au Canada. À l'origine des émissions de gaz de ces deux pays, on mentionne la riziculture, le déboisement et la combustion du charbon et des déchets agricoles.

‡

L'OBJECTIF

Accroître, dans les pays en développement, le nombre de scientifiques capables d'intégrer à leurs travaux les problématiques environnementale et sociale.

LE BILAN

Des scientifiques du Canada et du Proche-Orient travaillent de concert au sein d'un projet de récupération des eaux en Jordanie. Le projet a pour but d'aider le royaume jordanien à collecter les eaux de pluie et à en tirer le meilleur usage pour la production alimentaire. Des spécialistes de l'Université Concordia et de l'Université de Moncton partagent avec leurs collègues proche-orientaux les connaissances informatiques les plus pointues qu'exige ce type de travail, connaissances qui ne sont pas disponibles dans cette région du monde. Les Canadiens ont saisi l'occasion de mettre à profit leur savoir-faire dans une zone aride. La planification agricole du pays profitera des succès éventuels du projet et la prise de décisions s'améliorera d'autant ; d'autres zones arides de la région sauront en tirer avantage. Le PNUD et le Centre international de recherches agricoles dans les régions sèches sont des partenaires dans cette initiative.

‡

L'OBJECTIF

Mieux comprendre les méthodes de gestion durable et équitable utilisées par les collectivités, les groupes ethniques et les villages.

LE BILAN

→ Grâce aux résultats d'une étude en cours, que subventionne le CRDI, une législation moderne associée aux coutumes traditionnelles pourrait aider le Ghana à se débarrasser des matières toxiques qui polluent ses lagunes. Une enquête menée par une ONG — les Amis de la Terre — démontre que de nombreuses lagunes du pays sont de plus en plus dégradées. Cette situation décourage le tourisme, nuit à l'économie et met en danger la santé des trois millions de riverains. Les chercheurs estiment pourtant que les croyances d'origine rurale sur le caractère sacré des lagunes ou que l'enseignement chrétien lui-même pourraient pousser les habitants à freiner la dégradation des sites. La principale source de pollution dans la capitale demeure toutefois l'industrie et il faudra probablement légiférer pour épargner les marécages de la capitale de la destruction.

POURQUOI information et communication ?

Le CRDI entend faire bénéficier autant les nantis que les déshérités des techniques de l'information et de la communication dans toutes les régions du monde. Il veut pallier le manque croissant de moyens d'information. En apportant au cours des ans son soutien aux chercheurs dans ces deux domaines, le Centre a tiré plusieurs leçons essentielles.

Les repères

→ *L'information et la communication sont des outils importants pour tous les habitants de la planète. Mais au moment d'élaborer des stratégies d'application, il faut prendre en compte les dimensions économiques, sociales, culturelles et politiques.*

→ *Contrairement aux opinions courantes, la révolution de l'information a des effets de plus en plus grands dans les pays en développement. Ces pays appliquent les technologies de l'information et de la communication en de nombreux domaines, qu'il s'agisse d'agriculture, d'industrie ou d'éducation. Dans une économie qui se mondialise progressivement, la circulation des renseignements permet donc aux pays en développement de participer pleinement au commerce international et à d'autres activités tout aussi essentielles.*

→ *En liant l'information et la communication aux activités de développement, le CRDI a fait un choix valable il y a 25 ans. Le Centre faisait alors figure de pionnier en reconnaissant une telle relation. Aujourd'hui, des donateurs et des pays en développement puisent à même l'expérience acquise par le Centre durant ce quart de siècle.*

L'orientation

→ *Les recherches sur les conséquences sociales, économiques, culturelles et politiques de l'information et de la communication, ainsi que sur les questions liées aux politiques publiques pourraient améliorer les aspects positifs de ces politiques et réduire leurs aspects négatifs.*

I

Affectations :
6,1 millions $

L'OBJECTIF

Accroître la capacité locale d'entreprendre de la R–D et d'utiliser les informations et les technologies connexes.

LE BILAN

→ Un projet tunisien de planification, d'un haut niveau de technicité, va jusqu'à recueillir les opinions des collectivités locales. Le soutien du CRDI a déjà donné la possibilité à des ingénieurs de Tunisie d'utiliser les techniques informatiques les plus récentes pour planifier la conservation des sols et des eaux dans les zones semi-arides du pays. Le ministère national de l'Agriculture participe pleinement au projet qui doit mettre en place un système informatique d'aide à la décision. Il s'agit avant tout de préserver ces deux ressources.

Une nouvelle étape prévoit maintenant que des universitaires de l'École nationale des ingénieurs de Tunisie, d'une part, de l'Université Laval et de l'Université de Guelph, d'autre part, amélioreront le système pour le rendre opérationnel tant au niveau national que local. Ils intégreront des données sociales et économiques, y compris les points de vue des populations locales dans leur planification. La Banque mondiale et la FAO ont manifesté un vif intérêt pour le projet.

→ Un programme de recherche du CRDI en Afrique entend proposer de nouvelles idées sur les applications de la communication en faveur du développement. Deux thèmes sont mis en exergue par cette initiative du Centre : l'éducation de base et le rôle des femmes. La participation locale est une importante caractéristique de ce programme dont les ONG sont les principaux acteurs. Au cours de la préparation du projet, une centaine d'organismes ont été consultés ; 70 ont reçu la visite des chercheurs. Des ateliers ont été tenus en Afrique et au Canada pour assurer une meilleure planification. Soixante experts canadiens en communication ont aussi été associés à l'élaboration du programme.

‡

L'OBJECTIF

Assurer à tous un accès équitable à l'information sur le développement ainsi qu'aux technologies de l'information et de la communication.

LE BILAN

⊛ Le CRDI et des partenaires font face à un dilemme d'envergure : comment préserver les forêts tropicales humides sans priver leurs propriétaires de l'usage de ces importantes ressources pour leur propre développement ? Le Programme international de la forêt humide Iwokrama gère 360 000 hectares de forêts vierges données par le Guyana. L'objectif est de démontrer qu'on peut tirer des bénéfices économiques de ces forêts sans que celles-ci perdent pour autant leur diversité biologique. Le CRDI, le PNUD et le Commonwealth participent à la planification et à la mise en œuvre du projet.

Le CRDI prévoit appuyer l'établissement d'une unité d'information et de communication pour partager, avec le reste du monde, les résultats des recherches produites à Iwokrama. Ces résultats pourraient apporter des avantages économiques importants aux autres pays possédant des forêts humides, sans oublier les bénéfices environnementaux majeurs pour la planète entière.

‡

L'OBJECTIF

S'assurer que, dans les recherches et dans les échanges qui sont menés à travers le monde, les points de vue du Sud sur l'information et la communication seront bien intégrés.

LE BILAN

À l'occasion d'un projet subventionné par le CRDI, de grands experts africains préparent un plan d'action pour accélérer le développement socioéconomique du continent et pour améliorer son infrastructure et ses installations, tant en information qu'en communication. Les leçons tirées de ces travaux pourraient profiter à des régions hors de l'Afrique. D'importantes organisations se joignent au CRDI dans ce projet : l'Union internationale des communications, l'Unesco, la Commission économique pour l'Afrique et Bellanet.

Le projet s'inspire d'idées lancées par les ministres de la Planification de l'Afrique et par l'Initiative spéciale pour l'Afrique du secrétaire général des Nations Unies. Il est enfin le fruit d'une rencontre de 300 représentants de gouvernements, d'ONG, d'universités et du monde des affaires, tenue à Addis-Abeba en Éthiopie.

Le cercle de la croissance

La recherche est un phénomène organique : elle croît ! Telle analyse débouche sur telle autre, tel succès se fonde sur tel autre. Et les projets deviennent de plus en plus ambitieux. Le Réseau sur le contrôle de la qualité de l'eau — une série d'activités du CRDI — en fournit l'illustration :

1984	*Le CRDI appuie des projets de recherche en Afrique, en Asie et en Amérique latine pour élaborer et tester des méthodes simples, économiques et efficaces pour analyser la qualité de l'eau.*
1989	*La Malaisie met au point un test pratique qui révèle la présence de virus dans les coliformes fécaux. Trois autres méthodes sont ensuite vulgarisées pour les adapter aux conditions des pays en développement.*
1989	*À la demande du Conseil de bande des Cris de Split Lake, au Manitoba, et en collaboration avec Environnement Canada, les quatre méthodes sont mises à l'essai au pays. L'enquête démontre que les tests répondent aux conditions et aux usages des collectivités canadiennes.*
1993	*Les techniciens cris de Split Lake se rendent au Chili pour y former des Amérindiens mapuches aux méthodes d'analyse de l'eau.*
1994	*Le programme de contrôle introduit au Chili prend une envergure nationale ; il doit dorénavant servir à améliorer la qualité de l'eau dans les collectivités rurales partout dans le pays.*
1995	*En collaboration avec Santé Canada, les Cris de Split Lake lancent un programme national de contrôle de l'eau qui forme des techniciens au sein des premières nations. Quarante-six étudiants sont ainsi entraînés avant de retourner dans leurs communautés au Manitoba, en Ontario et en Saskatchewan.*

Activités

PARTENARIATS CANADIENS . FORMATION ET BOURSES . RÔLE DES SEXES ET DÉVELOPPEMENT DURABLE . ÉVALUATION . INFORMATION SUR LE DÉVELOPPEMENT . INFORMATION SUR LE CRDI

La recherche est un aller-retour constant qui profite tant au Canada qu'aux pays en voie de développement. Le programme de Partenariats canadiens du CRDI favorise les alliances et le partage des connaissances entre scientifiques, universitaires et collectivités en développement, au Canada comme dans les pays du Sud.

LE BILAN

→ Par l'intermédiaire d'un groupe issu des premières nations canadiennes, *Medicine Fire*, le CRDI seconde les efforts des collectivités autochtones pour qu'elles améliorent le bien-être de leurs jeunes et renforcent leur leadership. Ainsi, ceux-ci pourront contribuer à construire une communauté durable. *Medicine Fire* est l'une des composantes d'un réseau reliant les États-Unis, l'Inde et le Mexique.

→ Le soutien du CRDI à un réseau de ressources accessibles en direct et son appui à l'Institut d'été en faveur d'étudiants du 1er cycle aboutira bientôt à la création d'un programme moderne d'études sur le développement offert dans plusieurs universités du Canada. L'Université de Calgary gère cette activité pancanadienne.

Il faut que les pays du Sud se donnent une masse critique de chercheurs expérimentés et dûment formés pour assurer le développement durable et équitable dans les régions. Les Canadiens, de leur côté, doivent savoir manier les questions du développement international. Le programme Formation et bourses du CRDI répond à ces objectifs.

LE BILAN

→ **Le CRDI subventionne LEAD (Leadership en environnement et en développement), un programme qui veut créer un réseau mondial de leaders aptes à intégrer les questions d'environnement et de développement à leurs activités quotidiennes. LEAD, qui s'étale sur deux ans, s'adresse à des professionnels en cours de carrière qui habitent aussi bien le Canada que la Chine, l'Indonésie et le Mexique, entre autres pays en développement.**

→ **Depuis près de vingt ans, le CRDI a mis au point des programmes de formation personnelle et professionnelle des jeunes du Canada et des pays du Sud. Ces programmes — Jeunes chercheurs canadiens, Gemini, Periscoop, les stages du Centre et la Bourse John G. Bene — ont accru la prise de conscience envers le développement international chez les jeunes tout en ouvrant la voie à leur participation future au développement.**

→ **Le CRDI soutient également les études de 1[er] cycle d'environ 40 chercheurs du Sud qui se spécialisent dans des domaines liés aux projets du Centre.**

Comme agence vouée au développement durable et équitable, le CRDI s'efforce d'intégrer le concept de la différence entre les sexes dans ses activités.

LE BILAN

→ Le réseau *Once and Future Action* — un groupe de 65 ONG internationales préoccupées par le rôle de la femme face à la science et à la technologie — a bénéficié de l'aide du CRDI dans ses préparatifs en vue de la Conférence mondiale des Nations Unies sur la femme tenue à Beijing. En organisant un forum et en mettant sur pied un pavillon, le réseau a présenté une vision de la science et de la technologie où le développement durable occupe la première place et où les compétences et la contribution propres des femmes en ces domaines sont reconnues.

→ L'aide du CRDI a permis à plusieurs chercheuses du Canada et des pays du Sud de participer à un forum organisé par l'Association des femmes en développement (AWID). Les participantes ont fait le bilan des progrès accomplis par les Plateformes d'action esquissées lors de la Conférence de Beijing. Le forum a aussi raffermi les liens entre les praticiens du développement, les décideurs et les universitaires qui sont des partisans actifs de la participation féminine aux affaires du monde.

→ Des Tanzaniens travaillent aux côtés d'un éducateur autochtone canadien à élaborer un programme d'études secondaires sur l'écologie pastorale fondé sur l'égalité des sexes. Le programme est basé sur les connaissances et les traditions indigènes se rapportant aux ressources naturelles locales. Ce projet s'inscrit dans une activité élargie du CRDI qui documentera le savoir indigène et en fera la pierre angulaire d'une stratégie de gestion et de conservation des ressources locales.

Les leçons du passé sont essentielles si on veut planifier l'avenir d'une organisation. Les systèmes d'évaluation du CRDI projettent une lumière plus nette sur le fonctionnement du développement. Les résultats des évaluations aident à rationaliser les programmes et à affiner leur gestion.

LE BILAN

→ En 1995, le CRDI complétait une étude sur les chargés de projets qui évaluait les efforts du Centre pour raffermir les capacités de recherche des pays du Sud. On a interrogé un échantillon représentatif des 4 000 responsables de projets que le Centre a subventionnés depuis ses débuts (voir quelques-uns des résultats en page 16).

→ Quatre autres évaluations stratégiques étaient également lancées en 1995. Deux études se penchaient sur l'exécution des programmes : l'une ciblait les projets en coopération, qui totalisent une somme de 75,6 millions de dollars en 12 ans ; l'autre examinait les réseaux de recherche. La troisième évaluation portait sur la recherche participative, une méthodologie utilisée dans plus de 145 projets totalisant environ 30 millions de dollars. La quatrième évaluation résumait les résultats des recherches subventionnées par le CRDI sur le VIH et le sida, d'une valeur de 5,7 millions de dollars.

→ La capacité du CRDI de contrôler sa performance institutionnelle et d'établir des rapports s'est accrue avec la mise en place d'une banque de données sur l'achèvement des projets, d'une part, et d'une structure de rapports d'étapes émanant des initiatives de programmes et des secrétariats, d'autre part.

→ Le rapport annuel d'évaluation présenté au Conseil des gouverneurs mettait en lumière trois composantes jugées constructives de l'approche du CRDI face au renforcement des compétences : son attitude positive et souple envers les concepts de recherche novateurs ; son soutien au leadership des pays du Sud s'agissant de la planification et de l'exécution des calendriers de recherche ; la valeur ajoutée par le Centre aux initiatives scientifiques du Sud sous forme de soutien technique, de nouvelles méthodes de recherche et de réseautage international.

Nombre de regroupements et d'individus sont intéressés par le développement international. Ils sont en quête d'une information fiable et à jour sur l'évolution des recherches en ce domaine. Le Service d'information sur la recherche fournit de tels renseignements.

LE BILAN

→ Par l'intermédiaire d'un site établi sur le World Wide Web du réseau Internet, le Service d'information sur la gestion de la recherche présente au public ses banques de données. À la suite d'ententes avec des universités et des établissements de recherche à travers le monde, le CRDI donne accès à plusieurs banques, certaines provenant d'agences inter- nationales. Mentionnons entre autres le Service de bases de données sur le développement (qui présente les catalogues informatisés des collections de la Bibliothèque de recherche du Centre) et IDRIS (une banque de renseignements sur les projets de recherche du Centre et de cinq autres agences qui subventionnent des activités de recherche).

→ *IMAGES*, une banque de milliers de diapositives récentes émanant des projets du CRDI, est accessible au grand public. Le Centre offre aussi les services de recherche, de duplication et de tirage d'épreuves couleur. (On peut accéder à *IMAGES* par Internet.)

→ Le Service d'information offre aussi l'accès à d'autres sites d'intérêt sur Internet. On peut en faire l'expérience en visitant, sur le www, la page d'accueil de la Bibliothèque du Centre sous la mention « Le monde sur Internet ».

Le CRDI est fort sollicité par le grand public canadien, les médias, les membres du Parlement, la communauté universitaire et le milieu des ONG, ainsi que par le secteur privé. Fidèle à son obligation de rendre compte et à son rôle d'organisme financé par les fonds publics, le Centre donne pleinement accès à l'information par l'entremise de ses programmes d'Affaires publiques et de Publications.

LE BILAN

→ À la suite de l'intérêt manifesté par le grand public envers ses activités, le CRDI a aménagé un site sur le World Wide Web (www.idrc.ca/corp/findex.html). Le site fait un survol des programmes et des services du Centre, donne accès aux banques qu'il tient à jour et permet d'accéder à d'autres agences de développement. Le site présente aussi des résultats de recherche regroupés en modules d'information.

→ Les Éditions du CRDI ont publié 39 nouveaux titres en 1995. *L'autre développement*, un rapport du Groupe sur l'égalité des sexes demandé par les Nations Unies fait des recommandations pour favoriser l'accès équitable, par les femmes et par les hommes, aux avantages attendus de la science et de la technologie. *Building a New South Africa* forme une série de quatre volumes sur la contribution du CRDI et du Canada à la reconstruction de l'Afrique du Sud. *Return to Resistance* plaide pour le recours à l'amélioration génétique des plantes, une technique séculaire de sélection végétale qui réduit l'usage des pesticides.

→ Pour mieux marquer son 25e anniversaire, le CRDI a voulu souligner l'engagement et l'effort des scientifiques du Sud en publiant *Vents du Sud* et *En direct*. De plus, plusieurs chercheurs ont reçu un certificat de reconnaissance signé par le premier ministre du Canada. La remise des certificats, qui s'est tenue dans les pays respectifs des récipiendaires, a attiré l'attention des médias sur les travaux souvent méconnus mais toujours importants des scientifiques locaux.

→ Un symposium a réuni les anciens gouverneurs du CRDI avec les membres de l'actuel Conseil pour discuter de la contribution que le Centre a apportée au développement depuis sa création, ainsi que des défis qu'il devra relever dans l'avenir. Walter Kamba, doyen de la faculté de droit de l'Université de Namibie, et Gelia Castillo, professeure émérite en

sociologie rurale à l'Université des Philippines, ont mis en évidence les réalisations du CRDI et le vent de restrictions financières qui balaie le monde entier. Ils ont réclamé que la recherche pour le développement soit encouragée non pas comme un acte de charité mais comme un investissement dans l'avenir de la planète.

→ Les Éditions du CRDI ont déposé sur Internet toute la collection Focus qui regroupe des documents techniques destinés à des spécialistes. En offrant ainsi une version électronique de ces documents, le Centre raccourcit le délai traditionnel d'attente des résultats et accroît du même coup leur pertinence.

Secrétariats internationaux

Le CRDI joue souvent un rôle de catalyseur quand il s'agit de rassembler les ressources humaines et financières que nécessite la poursuite de recherches à long terme sur un problème particulier du développement. La plupart des secrétariats, qui possèdent leur propre comité de direction, sont établis pour faciliter le contact avec les donateurs et assurer la poursuite des recherches pertinentes. Ces secrétariats illustrent la capacité du CRDI d'inciter d'autres donateurs à investir dans des projets qui, autrement, ne verraient pas le jour. En mettant en commun leurs ressources limitées, tous les partenaires s'associent au succès des travaux scientifiques qu'ils soutiennent financièrement.

TIRER LE MAXIMUM DU BUDGET DES SOINS DE SANTÉ Dans son *Rapport sur le développement dans le monde* de 1993, la Banque mondiale avançait que les autorités sanitaires locales — au niveau d'un district par exemple — sont mieux placées pour assurer l'amélioration de la santé des populations, et cela à un coût abordable, que les administrations supérieures du système des soins. Le Projet d'interventions essentielles en santé (PIES) met à l'essai la faisabilité de cette nouvelle approche et évalue son impact sur la planification et la mise en œuvre des soins au niveau local. Les autorités doivent opter pour une liste restreinte d'interventions basées sur la capacité de résoudre les plus urgents problèmes de santé locaux ; elles doivent ensuite concentrer leurs activités sur ces interventions. Or, si l'hypothèse est stimulante, il reste à la vérifier.

Au travers du PIES, le CRDI et ses partenaires soutiennent les autorités de deux districts de la Tanzanie pour qu'elles dressent la liste de leurs principales interventions en se basant sur les statistiques de l'état pathologique des populations et des coûts des différentes interventions jugées essentielles en de tels cas. Le Centre fournit également aux districts les ressources nécessaires pour réaliser les activités sélectionnées. Selon ce scénario, il est requis que les autorités locales aient les compétences tant pour planifier que pour exécuter leur projet. La Tanzanie est l'un des deux pays qui a bien voulu mettre à l'essai l'hypothèse de la Banque mondiale. Si les résultats du programme s'avèrent positifs, les soins de santé auront franchi une nouvelle étape importante dans les pays du Sud.

PARTENAIRES DU CRDI Agence canadienne de développement international (ACDI) . Fondation Edna McConnell Clark . Gouvernement de Tanzanie . Fonds des Nations Unies pour l'enfance (UNICEF) . Banque mondiale . Organisation mondiale de la santé (OMS)

BELLANET : LE SITE MONDIAL POUR LE DÉVELOPPEMENT Bellanet entreprend la deuxième des quatre années prévues lors de la création de cette initiative. Celle-ci encourage l'utilisation des technologies de l'information et d'Internet pour permettre aux donateurs d'être plus efficaces face aux contraintes croissantes du financement et à l'évolution rapides de l'électronique. Bellanet exploite les techniques de l'information comme un outil et Internet comme un espace de travail permettant aux donateurs de mieux collaborer et aux responsables des projets de mieux coopérer.

Le site de Bellanet sur le web (http://www.bellanet.org) est polyvalent : une fenêtre sur les activités de l'initiative et sur ses collaborateurs ; un forum électronique pour engager le dialogue (quelquefois avec le grand public) ; des archives sur les plus importantes leçons acquises par la communauté du développement ; une liaison pour les donateurs et les partenaires.

L'action de Bellanet ne se limite pas à l'accès aux ressources fournies par les réseaux électroniques. L'initiative concerne aussi les agences subventionnaires et leurs éventuels bénéficiaires du Sud qui découvrent que le poste de travail électronique fait partie intégrante du processus de développement. Le succès de Bellanet reposera premièrement sur sa capacité à faciliter la collaboration entre les agences donatrices et les autorités des projets et, deuxièmement, sur la facilité avec laquelle sa formule sera adaptée par d'autres consortiums de pays en développement et de donateurs.

PARTENAIRES DU CRDI Agence canadienne de développement international (ACDI) . Fondation MacArthur . Direction générale des Pays-Bas pour la coopération internationale . Fondation Rockefeller . Organisation suédoise pour le développement international (SIDA) . Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD)

‡

CANADA-MONDE : UNE MÊME GESTION FORESTIÈRE Les forêts comptent parmi les plus importants écosystèmes de la Terre. Ils sont aussi une importante source de la richesse du Canada. Il n'est donc pas étonnant que les Canadiens aient saisi l'occasion qui leur était donnée au Sommet de la Terre de 1992 pour annoncer la création d'un Programme international de forêts modèles. Ce programme s'inspire du succès remporté par le Programme canadien de forêts modèles, l'un des premiers au pays à présenter une nouvelle vision sur la gestion de ces ressources. Le Réseau international de forêts modèles veut étendre cette réussite au monde entier : on a déjà identifié des sites dans l'État de Pahang, en Malaisie, dans la péninsule de Yucatán, au Mexique, et dans l'est de la Russie. Chaque forêt modèle est confiée à un partenariat local d'industries, de groupes environnementaux, d'associations communautaires, de peuples autochtones et de divers paliers gouvernementaux. Tous travaillent en coopération pour inventorier les litiges concernant l'usage des ressources.

PARTENAIRES DU CRDI Ministère des Affaires étrangères et du Commerce international du Canada . Service canadien des forêts . Agence canadienne de développement international (ACDI)

ASSOCIER L'ÉCONOMIE À L'ENVIRONNEMENT Le Programme d'économie environnementale pour l'Asie du Sud-Est (EEPSEA) a été lancé en mai 1993 pour encourager la formation et la recherche économiques en matière d'environnement et de ressources. L'EEPSEA offre des bourses d'études et des subventions à des scientifiques du Sud-Est asiatique qui travaillent sur place. En plus d'un appui financier, le programme propose des personnes ressources, de la documentation spécialisée, des débouchés pour la publication des résultats des travaux et la possibilité d'entreprendre des études comparatives entre les pays membres.

Le programme de recherche a pour principal objet la gestion interne des coûts externes. Les pays s'intéressent de plus en plus à freiner la dégradation des ressources et la pollution en voyant à ce que les agents économiques soient tenus responsables de la totalité des coûts — économiques, sociaux et environnementaux — de leurs activités. Mais bien des questions n'ont pas encore reçu de réponses : par exemple, quel est le coût économique réel des dommages écologiques causés par une activité donnée ?

L'intention d'EEPSEA est de former un noyau de scientifiques apte à soutenir les décideurs locaux qui veulent identifier et évaluer les équilibres à sauvegarder entre les visées environnementales et les réalités économiques — y compris le choix entre les forces du marché et la réglementation directe — pour sauvegarder les ressources naturelles.

PARTENAIRES DU CRDI Agence suédoise de coopération en recherche avec les pays en développement (SAREC) . Agence danoise de développement international (DANIDA) . Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD) . Agence canadienne de développement international (ACDI) . Administration britannique du développement outre-mer (ODA) . Agence suédoise pour le développement international (SIDA) . Norsk Hydro

‡

LA SCIENCE AU SERVICE DE LA SOCIÉTÉ La technologie poursuit son long et puissant travail de transformation de la société. Les pays en développement trouvent souvent qu'il est difficile de prendre des décisions éclairées sur la technologie et son application parce qu'ils manquent d'information sur leurs propres besoins. Le réseau des Études africaines sur les politiques technologiques (ATPS) a justement pour objectif de renforcer la capacité des institutions à gérer le développement technologique. Grâce à une équipe de chercheurs qui se penche sur les questions soulevées par la science et la technologie, le réseau offre aux décideurs et aux utilisateurs des résultats de recherche les connaissances et les instruments dont ils ont besoin pour prendre des décisions fondées.

PARTENAIRES DU CRDI Corporation Carnegie . Fondation Rockefeller

‡

DE BAMBOU ET DE ROTIN Le bambou est l'une des plantes les plus polyvalentes qu'on connaisse. N'a-t-elle pas rendu de nombreux services à toutes les civilisations de la planète depuis des millénaires ? Environ 2,5 milliards de

personnes — des pauvres pour la plupart, habitant les villages du Sud — dépendent du bambou aux multiples usages qui leur procure un gagne-pain. Le rotin, de son côté, sert à manufacturer des pièces variées de mobilier et d'artisanat. Bambou et rotin représentent ensemble une valeur commerciale de 14 milliards de dollars américains. Le CRDI a constaté l'importance de ces deux produits non ligneux pour le monde en développement et c'est ainsi qu'est né le Réseau international sur le bambou et le rotin (INBAR). Les principales activités du réseau portent sur la conservation et la gestion des forêts tropicales où vivent la plupart des espèces de bambou et toutes les espèces de rotin. Par l'intermédiaire des projets qu'il inspire, l'INBAR tente de freiner le déclin rapide de la biodiversité des forêts en offrant la possibilité de remplacer les produits ligneux.

PARTENAIRES DU CRDI Fonds international de développement agricole (FIDA) . Institut international des ressources phytogénétiques (IPGRI) . Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD) . Administration britannique du développement outre-mer (ODA) . Gouvernement des Pays-Bas . Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO)

LE RÉSEAU DU SUCCÈS

Certains secrétariats, comme l'INBAR, sont des réseaux établis depuis longtemps. De tels réseaux et les connaissances qu'ils sèment à tout vent constituent une composante majeure de la fonction que s'est donnée le CRDI, depuis sa création, de renforcer les compétences scientifiques. Avec le temps et l'expérience, on a pu faire la liste des atouts du réseautage.

Les atouts

- → *briser l'isolement, notamment celui de scientifiques travaillant en des points du globe mal équipés pour la recherche ;*
- → *compiler les ressources nécessaires pour aborder un domaine particulier ;*
- → *coordonner l'utilisation des instruments de recherche dans une région donnée ;*
- → *réduire le recoupement des tâches et augmenter l'efficacité des ressources humaines et financières ;*
- → *élargir l'éventail national du savoir et de l'expérience ;*
- → *permettre des économies d'échelle ;*
- → *prêter une plus grande attention aux projets multinationaux, leur donnant ainsi la plus grande envergure possible ;*
- → *éviter que des résultats majeurs de la recherche soient mis aux oubliettes ;*
- → *accroître la possibilité de faire des percées méthodologiques en élargissant le cercle de l'expérience ;*
- → *transférer aux membres des informations tant sur le contenu de la recherche que sur la méthodologie utilisée.*

Les experts du CRDI

La valeur réelle d'une organisation se mesure à la qualité des personnes qu'elle attire vers elle. Peu d'organismes peuvent se réclamer d'une expérience aussi riche et de ressources humaines aussi polyvalentes que le CRDI. Le Centre est dirigé par un Conseil des gouverneurs d'envergure internationale : onze Canadiens renommés et dix experts venant d'autres pays.

Le personnel du CRDI reflète les différentes collectivités que dessert l'organisation. En plus de représenter 50 pays et de parler 60 langues, il a accumulé des centaines de diplômes universitaires. Les gouverneurs et le personnel du Centre sont vraiment les dignes ambassadeurs du Nord et du Sud.

CONSEIL DES GOUVERNEURS

L'Honorable Flora MacDonald,
Présidente, Conseil des gouverneurs, Ottawa, Canada
Ancien membre du Parlement et ancienne ministre

Keith A. Bezanson, président, CRDI, Ottawa, Canada
Expert en développement et ancien haut fonctionnaire de la diplomatie canadienne

Herb Breau, Ottawa, Canada
Homme d'affaires et ancien membre du Parlement

José J. Brunner, Santiago, Chili
Secrétaire général, bureau du premier ministre du Chili

Albert J. Bufros, Jubeiha, Jordanie
Professeur d'anglais, Université de Jordanie, conseiller auprès du roi Hussein et ancien ambassadeur de la Jordanie au Royaume-Uni

Saisuree Chutikul, Bangkok, Thaïlande
Conseillère spéciale auprès du premier ministre de la Thaïlande sur les questions relatives aux femmes, aux enfants, à la jeunesse, à l'éducation et au développement social

Jocelyne Côté-O'Hara, Ottawa, Canada
Présidente et chef de la direction, Stentor Telecom Policy Inc. (société canadienne de télécommunication)

Brian A. Felesky, QC, Calgary, Canada
Avocat, fiscaliste et partenaire principal, Felesky Flynn Barristers

Joan E. Foley, Toronto, Canada
Professeur de psychologie, Université de Toronto

Jacques Gérin, Montréal, Canada
Président, Hatch & Associés, Inc., et ingénieur ayant acquis une expérience nationale et internationale dans le développement économique, la gestion des ressources naturelles et l'environnement

Niki Goulandris, Kifissia, Grèce
Vice-président, Musée d'histoire naturelle Goulandris

Jon K. Grant, Toronto, Canada
Président, Table ronde de l'Ontario sur l'environnement et l'économie et ancien président et chef de la direction, Quaker Oats

Donna S. Kaufman, Montréal, Canada
Avocat et conseiller juridique, Stikeman, Elliott, avocats et conseillers juridiques

Huguette Labelle, Ottawa, Canada
Présidente, Agence canadienne de développement international

Miguel de la Madrid Hurtado, Mexico, Mexique
Directeur général, Fondo de Cultura Económica, et ancien président du Mexique

Ivy F. Matsepe-Casaburri, Johannesburg, Afrique du Sud
Président, Conseil de la South African Broadcasting Corporation

Jean-Guy Paquet, Québec, Canada
Président et chef de la direction, Institut national d'optique, ancien président de l'Université Laval et ancien chef de la direction, Laurentienne Vie Inc.

Vulimiri Ramalingaswami, New Delhi, Inde
Professeur émérite, département de pathologie, All-India Institute of Medical Sciences, médecin et chercheur médical

Sir Shridath Ramphal, Guyana
Coprésident, Commission indépendante sur les problèmes de développement international et ancien secrétaire général du Commonwealth

Marie-Angélique Savané, Dakar, Sénégal
Directrice, Division Afrique, Fonds des Nations Unies pour la population

Olav Slaymaker, Vancouver, Canada
Professeur de géographie et vice-président associé à la recherche, Sciences humaines, sciences sociales et initiatives interdisciplinaires, Université de la Colombie-Britannique

CADRES SUPÉRIEURS

Keith A. Bezanson, président
Expert en développement et ancien diplomate canadien

Raymond J. Audet, vice-président, Ressources, et directeur des finances
Monsieur Audet a accumulé une vaste expérience dans les secteurs public et privé

Pierre Beemans, vice-président, Affaires institutionnelles
Expert en développement et ancien directeur général de l'Agence canadienne de développement international

Caroline Pestieau, vice-présidente, Programmes
Économiste, membre permanent du Conseil économique du Canada, ancienne directrice de la recherche et ancienne directrice de la section montréalaise de l'Institut CD Howe

Joachim Voss, gestionnaire de la recherche
Anthropologue et expert dans les domaines de l'agriculture durable, de la sécurité alimentaire, des minorités indigènes et de la biodiversité.

DIRECTEURS RÉGIONAUX

Gerald Bourrier, Afrique centrale et occidentale
Vulgarisateur agricole, autrefois à l'Union des producteurs de grains.

Fawzy Kishk, Moyen-Orient et Afrique du Nord
Pédologue et ancien professeur, Université d'Alexandrie

Eva M. Rathgeber, Afrique orientale et australe
Ancienne chercheuse universitaire, Centre for Developing Area Studies, Université McGill, Montréal, Canada

Randall W. Spence, Asie
Ancien économiste principal, Gouvernement du Kenya

Anthony David Tillett, Amérique latine et Antilles
Ancien directeur général, Lester B. Pearson Institute for International Development, Université Dalhousie, Halifax, Canada

Marc Van Ameringen, Afrique australe
Ancien consultant et responsable d'études de marché, Investment and Hotel Consultants Inc.

Vous avez d'autres questions ?

Q Pourquoi devrait-on investir de l'argent dans la recherche en faveur des pays en développement alors que le Canada traverse une période de restrictions financières ?

R **En accord avec son mandat, le CRDI appuie le développement en renforçant la capacité de recherche dans les pays du Sud. Toutefois, les activités du Centre sont bénéfiques aux Canadiens ; certains avantages sont directs. Des études menées en Chine sur le canola ont sélectionné des souches résistantes aux maladies de cette plante au Canada, ce qui a permis d'accroître de 15 % nos propres rendements ! (Pour plus de détails et d'autres exemples, voir p. 24, 28–29, 33, 38, 40–43.)**

Il existe aussi des bénéfices indirects. Ainsi, les programmes de sensibilisation à l'environnement et à la conservation lancés dans les pays du Sud font que notre planète devient plus sécuritaire, plus vivable encore. Quand la santé se porte bien à l'étranger, cela réduit les dangers de transmission des maladies au Canada. Et malgré les contraintes économiques en vigueur au pays, les Canadiens ont exprimé dans plus d'un sondage leur désir de voir leur gouvernement participer à la construction d'un monde meilleur. Ils ont bien compris que la frontière entre les intérêts du Canada et les intérêts des autres pays n'est pas aussi étanche que jadis. (Pour en savoir plus sur les projets du CRDI, voir *101 technologies. Pour le Sud par le Sud* ou visiter le site http://www.idrc.ca/corp/findex.html)

Q Le CRDI est-il exempté des restrictions budgétaires imposées à la plupart des entités gouvernementales au Canada ?

R **Après deux décennies d'accroissement plus ou moins soutenu, la subvention parlementaire du CRDI a été réduite d'environ 22 % en chiffres absolus au cours des six dernières années. Le Centre a réussi à surmonter cette situation avec brio : il a réduit son budget de fonctionnement de 19 % en chiffres absolus ; les coûts administratifs sont passés de 34 à 28 % du budget des dépenses ; le personnel a connu une réduction de 21 %.**

Q Que peut faire le CRDI pour ne plus dépendre comme avant des contribuables canadiens ?

R **Le Centre s'affaire à diversifier la provenance des fonds qu'il reçoit. Bien que la subvention du Parlement demeure sa principale source de recettes, le CRDI profite aujourd'hui des réseaux qu'il a bâtis depuis 25 ans pour générer de plus en plus de revenus. À l'occasion de certains projets, il reçoit jusqu à 4 $ pour chaque dollar qu'il investit. (Pour plus de détails sur le programme de production de recettes, voir p. 58 et 60.)**

Q Est-ce que le CRDI est assujetti à la politique étrangère du Canada et à la *Loi sur l'administration financière* ?

R **Le CRDI n'est pas lié en théorie par la politique étrangère canadienne. En pratique, toutefois, il y adhère dans toutes ses activités. Mais l'autonomie particulière dont jouit le Centre lui permet de jeter des ponts lorsqu'il n'apparaît pas opportun, pour des raisons politiques, que le gouvernement canadien s'engage officiellement.**

De même, le CRDI n'est pas assujetti à la *Loi sur l'administration financière*, mais il ne la respecte pas moins étroitement. Sa gestion est périodiquement scrutée par le vérificateur général du Canada. De plus, le Centre rend compte annuellement au Parlement de ses activités. Le Rapport annuel 1994–1995 du CRDI a reçu le prix d'excellence remis par le vérificateur général du Canada ; le rapport a été jugé le meilleur parmi tous ceux déposés par les petites sociétés d'État.

Q Le CRDI apporte-t-il son soutien aux chercheurs et aux institutions du Canada ?

R **Près de 18 % des activités du Centre sont menées de concert par des institutions du Canada et des pays du Sud. Si l'élaboration des projets est entre les mains des chercheurs des pays en développement, des établissements canadiens y sont fréquemment associés comme partenaires. Le CRDI a tissé des liens innombrables entre la communauté universitaire, les ONG et l'entreprise privée, au Canada comme à l'étranger. Il crée des possibilités uniques de coentreprise, de partenariat et de partage des connaissances. (Voir p. 40 sur le programme de partenariat canadien.)**

Q Quelle instance est ultimement responsable du rendement du CRDI ? Existe-t-il un Conseil d'administration ? Qui choisit ses membres ? Quelle est la durée de leur mandat ?

R **Le leadership et l'orientation des politiques du Centre proviennent de son Conseil des gouverneurs. Ceux-ci sont choisis sur la base de leur réputation par le gouverneur en conseil, sur avis du ministre des Affaires étrangères. Leur mandat est de quatre ans. Parmi les gouverneurs d'hier et d'aujourd'hui, mentionnons Lady Barbara Ward-Jackson, Ted Schultz (prix Nobel d'économie) et Sir Shridath Ramphal (ex-secrétaire général du Commonwealth). La majorité des gouverneurs, y compris le président du Conseil, sont des citoyens canadiens. Les autres sont originaires d'autres pays, notamment des pays en développement.**

Q Les activités de l'ACDI et du CRDI ne sont-elles pas les mêmes ? En quoi diffèrent ces organisations ? Comment coopèrent-elles ? Échangent-elles des représentants ?

R **Le CRDI finance des travaux de recherche à long terme et assure le risque propre à de telles activités, alors que l'ACDI applique les résultats des chercheurs. L'Agence a souvent procuré des fonds pour mettre en application des résultats de recherches subventionnées par le Centre. Il n'existe donc pas de chevauchements et les deux organismes ont collaboré étroitement à certains projets, chacune selon ses compétences particulières. À la suite d'une décision du gouverneur en conseil, le président de l'ACDI est membre du Conseil des gouverneurs du CRDI ; l'ACDI, de son côté, n'est pas régie par un tel Conseil.**

Pour contacter le CRDI

SUR L'INTERNET

World Wide Web : http//www.idrc.ca/corp/findex.html
Gopher : gopher.idrc.ca
Telnet : ddbs.idrc.ca → accès direct aux catalogues et aux bases de données de la Bibliothèque
Courrier : info@idrc.ca → renseignements généraux
reference@idrc.ca → service de référence de la Bibliothèque
order@idrc.ca → commande de livres
pub@idrc.ca → renseignements sur les publications du CRDI
mag@idrc.ca → correspondance adressée au magazine hebdomadaire en direct, *Le CRDI Explore*

SIÈGE SOCIAL

BP 8500
Ottawa (Ontario)
Canada K1G 3H9

Adresse municipale :
250, rue Albert
Ottawa (Ontario)
Canada K1P 6M1
Tél. : (613) 236-6163
Téléc. : (613) 238-7230

ASIE

Bureau régional de l'Asie
Tanglin PO Box 101
Singapour 912404
République de Singapour

Adresse municipale :
RELC Building, 7e étage
30 Orange Grove Road
Singapour 258352
République de Singapour
Tél. : (65) 235-1344, 235-1576, 235-1865
Téléc. : (65) 235-1849
@ : rspence@idrc.org.sg

Bureau de l'Asie du Sud
17 Jor Bagh
New Delhi 110003
Inde
Tél. : (91-11) 461-9411/12/13
Téléc. : (91-11) 462-2707
@ : postpe10@idrc.ca

Bureau du Cambodge
House No. 203
Street 51
Phnom Penh
Cambodge
Tél./téléc. : (855-23) 426-581
@ : idrccambodia@forum.org.kh

AFRIQUE

Bureau régional de l'Afrique orientale et australe
PO Box 62084
Nairobi
Kenya

Adresse municipale :
N.B. Tout courrier doit être adressé au directeur régional.
Liaison House, 2e et 3e étages
State House Avenue
Nairobi
Kenya
Tél. : (254-2) 713160/1, 713273/4, 713355/6, 713578/9, 713690/1, 713699
Téléc. : (254-2) 711063
@ : chunja@idrc.ca

Bureau régional du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord
BP 14 Orman
Giza, Le Caire
Égypte

Adresse municipale :
3, square Amman, 5e étage
Dokki, Le Caire
Égypte
Tél. : (20-2) 336-7051/52/53/54/57/58
Téléc. : (20-2) 336-7056
@ : aiskande@idrc.ca

Bureau régional de l'Afrique australe
PO Box 477
WITS 2050
Afrique du Sud

Adresse municipale :
Braamfontein Centre, 9e étage
23 Jorissen Street
Braamfontein, Johannesburg 2001
Afrique du Sud
Tél. : (27-11) 403-3952
Téléc. : (27-11) 403-1417
@ : mpillay@idrc.ca

Bureau régional de l'Afrique centrale et occidentale
BP 11007, CD Annexe
Dakar
Sénégal

Adresse municipale :
Avenue Cheikh Anta Diop
Angle Boulevard de l'Est
Dakar
Sénégal
Tél. : (221) 244231, 240920
Téléc. : (221) 253255
@ : kndiaye@idrc.ca

AMÉRIQUE LATINE ET ANTILLES

Bureau régional de l'Amérique latine et des Antilles
Casilla de Correo 6379
Montevideo
Uruguay

Adresse municipale :
PZA. Cagancha 1335, Piso 9
11100 Montevideo
Uruguay
Tél. : (598-2) 92-20-31/34, 92-20-37/44
Téléc. : (598-2) 92-02-23
@ : arichero@idrc.ca

CENTRE DE RECHERCHES POUR LE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL

Rapport financier 1995.1996

INTRODUCTION

Le contexte politique et budgétaire dans lequel a évolué le CRDI au cours de l'exercice financier 1995–1996 a été marqué par des défis à court et à long termes. Le milieu politique insistait toujours pour que les agences bénéficiant d'un financement public démontrent le bien-fondé de leur mandat et l'efficacité de leur gestion.

Dans ce même contexte budgétaire, le crédit parlementaire (subvention) du Centre a été réduit à 96,1 millions de dollars, soit 15,8 millions de dollars de moins que pour l'exercice financier 1994–1995. Ce crédit est même inférieur à celui qui avait été alloué au CRDI il y a dix ans. Si on tient compte de l'inflation, la subvention parlementaire se compare à celle que recevait le Centre au début des années 1980. Le montant du crédit alloué au CRDI en 1996–1997 devrait se rapprocher de celui de 1995–1996.

Le dernier budget fédéral prévoit abaisser les sommes destinées à l'aide internationale pour 1997–1998 et pour 1998–1999, ce qui devrait avoir des conséquences sur les activités du Centre. Toutefois, la portée de ces réductions demeure inconnue pour l'instant.

Au cours de l'exercice financier considéré, le CRDI a donc été tenu de prendre en compte les priorités suivantes :

→ accroître ses efforts pour produire des recettes et les diversifier ;

→ raffiner davantage les objectifs visés par le programme du Centre ;

→ rationaliser les structures et la gestion du CRDI.

La direction et le Conseil du CRDI avaient déjà pris note, il y a cinq ans, que le Centre ne devait plus compter entièrement sur les contribuables canadiens pour soutenir financièrement toutes ses activités. Sa stratégie de production et de diversification des recettes identifiait alors trois secteurs clés offrant le meilleur potentiel pour générer des revenus supplémentaires :

→ **le cofinancement**, c'est-à-dire l'aide apportée par d'autres agences subventionnaires ; ce soutien compose la majorité des fonds que le Centre a recueillis à ce jour ;

→ **les contrats de recherche** pour lesquels le CRDI peut s'appuyer sur les multiples compétences de son personnel de même que sur ses nombreuses années d'expérience dans la recherche sur le développement pour gérer des projets au nom d'autres agences ;

→ **la collecte de fonds** auprès de sources philanthropiques, qui offre de grandes possibilités mais exige de 18 à 24 mois de préparation.

En même temps qu'il s'efforce de générer de nouveaux revenus, le Centre a entrepris une révision serrée au niveau de la mise en œuvre de son programme, de sa structure administrative et de ses coûts d'exploitation. Il s'agit du deuxième examen du genre au cours des cinq dernières années. Le Centre entend ainsi réduire ses coûts d'exploitation de 7,3 millions de dollars d'ici à 1997–1998 grâce au recouvrement des coûts, d'une part, et à la diminution de ses coûts réels, d'autre part.

M121

IMPORTANT NOTE CONCERNING THE FOLLOWING PAGES

THE PAGES WHICH FOLLOW HAVE BEEN FILMED TWICE IN ORDER TO OBTAIN THE BEST REPRODUCTIVE QUALITY

USERS SHOULD CONSULT ALL THE PAGES REPRODUCED ON THE FICHE IN ORDER TO OBTAIN A COMPLETE READING OF THE TEXT.

REMARQUE IMPORTANTE CONCERNANT LES PAGES QUI SUIVENT

LES PAGES SUIVANTES ONT ÉTÉ REPRODUITES EN DOUBLE AFIN D'AMÉLIORER LA QUALITÉ DE REPRODUCTION

LES UTILISATEURS DOIVENT CONSULTER TOUTES LES PAGES REPRODUITES SUR LA FICHE AFIN D'OBTENIR LA LECTURE DU TEXTE INTÉGRAL

Micromedia
ProQuest

20 Victoria Street
Toronto, Ontario M5C 2N8
Tel.: (416) 362-5211
Toll Free: 1-800-387-2689
Fax: (416) 362-6161
Email: info@micromedia.on.ca

C'est en ce sens que les six anciennes divisions du Centre ont été fusionnées en trois nouvelles directions : Programmes, Ressources et Services institutionnels. Ce changement s'accompagne d'une réduction du nombre d'employés qui passe de 470 en 1994-1995 à 423 à la fin de 1995-1996, soit une diminution de 47 personnes (10 %). À la fin de 1996-1997, le Centre aura coupé ses frais d'exploitation de 5 millions de dollars par rapport à l'exercice 1994-1995.

La rationalisation mise en place l'an dernier a eu deux résultats majeurs à court terme. D'abord, pour se conformer aux normes comptables généralement reconnues, il était nécessaire de comptabiliser tous les coûts de la restructuration, réels ou prévus, au cours de l'année courante. Une provision de 5,5 millions de dollars était alors constituée en 1995-1996 pour couvrir ces frais anticipés. En second lieu, la révision et la restructuration mises en œuvre au cours de la première moitié de l'année ont ralenti les opérations. Deux résultats majeurs en ont découlé :

→ la proportion de projets approuvés dans la toute première partie de l'année a été plus faible que prévu, ce qui explique que les dépenses de recherche pour le développement soient inférieures de 23,1 millions de dollars par rapport aux prévisions ;

→ les dépenses d'exploitation ont continué de baisser tout en augmentant légèrement en comparaison avec les dépenses de programme.

L'EXERCICE 1995-1996 EN BREF

→ *Le crédit parlementaire (subvention) de 96,1 millions de dollars pour 1995-1996 représente une réduction de 14,1 % par rapport au montant reçu en 1994-1995.*

→ *Une provision de 5,5 millions de dollars a été constituée au cours de l'exercice pour éponger les coûts de la restructuration du Centre.*

→ *Malgré le ralentissement occasionné au cours de l'année par la restructuration, le Centre a enregistré une légère augmentation des revenus tirés des contrats de recherche par rapport à l'exercice 1994-1995.*

→ *Le Centre a réussi à couper ses dépenses courantes d'exploitation de quelque 3 millions de dollars.*

→ *La faible proportion de projets approuvés au cours de la première partie de l'année, tant pour le programme régulier que pour les activités entourant les contrats de recherche, ont entraîné une baisse des dépenses de programme plus prononcée que prévu.*

→ *L'administration générale (y compris les coûts recouvrés) a accaparé 9 % du total des dépenses.*

→ *La phase de développement de WETV étant achevée, ses activités en tant que secrétariat du CRDI ont pris fin comme prévu. L'actif et le passif ont été transférés à WETV Development Corporation (qui a emménagé dans de nouveaux locaux).*

C'est en ce sens que les six anciennes divisions du Centre ont été fusionnées en trois nouvelles directions : Programmes, Ressources et Services institutionnels. Ce changement s'accompagne d'une réduction du nombre d'employés qui passe de 470 en 1994-1995 à 423 à la fin de 1995-1996, soit une diminution de 47 personnes (10 %). À la fin de 1996-1997, le Centre aura coupé ses frais d'exploitation de 5 millions de dollars par rapport à l'exercice 1994-1995.

La rationalisation mise en place l'an dernier a eu deux résultats majeurs à court terme. D'abord, pour se conformer aux normes comptables généralement reconnues, il était nécessaire de comptabiliser tous les coûts de la restructuration, réels ou prévus, au cours de l'année courante. Une provision de 5,5 millions de dollars était alors constituée en 1995-1996 pour couvrir ces frais anticipés. En second lieu, la révision et la restructuration mises en œuvre au cours de la première moitié de l'année ont ralenti les opérations. Deux resultats majeurs en ont découlé :

→ la proportion de projets approuvés dans la toute première partie de l'année a été plus faible que prévu, ce qui explique que les dépenses de recherche pour le développement soient inférieures de 23,1 millions de dollars par rapport aux prévisions ;

→ les dépenses d'exploitation ont continué de baisser tout en augmentant légèrement en comparaison avec les dépenses de programme.

L'EXERCICE 1995-1996 EN BREF

→ *Le crédit parlementaire (subvention) de 96,1 millions de dollars pour 1995-1996 représente une réduction de 14,1 % par rapport au montant reçu en 1994-1995.*

→ *Une provision de 5,5 millions de dollars a été constituée au cours de l'exercice pour éponger les coûts de la restructuration du Centre.*

→ *Malgré le ralentissement occasionné au cours de l'année par la restructuration, le Centre a enregistré une légère augmentation des revenus tirés des contrats de recherche par rapport à l'exercice 1994-1995.*

→ *Le Centre a réussi à couper ses dépenses courantes d'exploitation de quelque 3 millions de dollars.*

→ *La faible proportion de projets approuvés au cours de la première partie de l'année, tant pour le programme régulier que pour les activités entourant les contrats de recherche, ont entraîné une baisse des dépenses de programme plus prononcée que prévu.*

→ *L'administration générale (y compris les coûts recouvrés) a accaparé 9 % du total des dépenses.*

→ *La phase de développement de WETV étant achevée, ses activités en tant que secrétariat du CRDI ont pris fin comme prévu. L'actif et le passif ont été transférés à WETV Developement Corporation (qui a emménagé dans de nouveaux locaux).*

REVENUS

Les revenus totaux de 1995–1996 se sont élevés à 115,7 millions de dollars, traduisant ainsi une diminution de 15,4 millions par rapport au montant de 131,1 millions de l'exercice précédent (tableau 1). Cette somme comprend le crédit du Parlement de 96,1 millions de dollars auxquels s'ajoutent les contrats de recherche d'une valeur de 16,5 millions, des intérêts créditeurs de 2,6 millions et d'autres sources de revenus pour un montant de 0,5 million. Les autres revenus proviennent de sources variées dont la vente de publications et de logiciels. La figure 1 illustre les succès remportés à ce jour par le Centre dans la diversification de ses revenus pour pallier la baisse du crédit du Parlement.

Tableau 1
Revenus (000 $) en 1995–1996 et 1994–1995

	1995–1996			1994–1995	
	BUDGET RÉVISÉ	RÉALISATIONS	ÉCART PAR RAPPORT AU BUDGET (%)	RÉALISATIONS	ÉCART ENTRE LES RÉALISATIONS (%)
Revenus totaux	**125 500 $**	**115 701 $**	**-7,8 %**	**131 126 $**	**-11,8 %**
Subvention parlementaire	96 100	96 100	0,0	111 908	-14,1
Projets de contrats de recherche	26 590	16 547	-37,8	16 254	1,8
Revenus de placement	2 010	2 562	27,5	2 322	10,3
Autres revenus	800	492	-38,5	642	-23,4

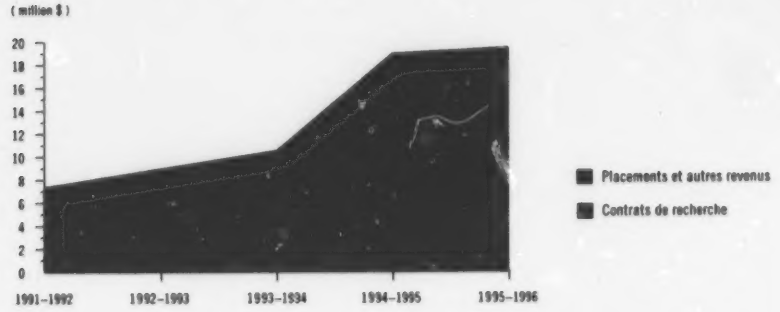
Le crédit parlementaire de 96,1 millions de dollars pour 1995–1996 représentait une réduction de 15,8 millions (14,1 %) par rapport à l'exercice précédent. Face à un tel défi, la direction du Centre a décidé d'accroître et d'affiner davantage ses efforts pour explorer de nouvelles avenues vers la diversification de ses sources de revenus. L'augmentation des ressources du Centre est au cœur d'une stratégie jugée essentielle pour compenser la réduction du crédit parlementaire. En 1996–1997, le CRDI devrait recevoir une subvention de 96,1 millions de dollars.

Les revenus tirés des contrats de recherche équivalent au coût des activités gérées pour le compte d'autres donateurs. En 1995–1996, ces revenus sont de 16,5 millions de dollars, une hausse légère par rapport aux 16,2 millions réalisés en 1994–1995, d'une part, mais inférieure aux 26,6 millions prévus pour 1995–1996, d'autre part. En 1996–1997, le Centre prévoit à ce poste des rentrées de 24,9 millions de dollars.

Les intérêts créditeurs ont atteint 2,6 millions de dollars, dépassant le montant de 0,3 million enregistré en 1994–1995. En 1996–1997, les intérêts créditeurs devraient être de 2 millions de dollars.

Les autres revenus s'élèvent à 0,5 million de dollars, en baisse d'environ 0,1 million par rapport à 1994–1995. Pour 1996–1997, le Centre prévoit à ce poste un montant de 0,8 million.

Figure 1
Revenus d'origine non parlementaire : 1991–1992 à 1995–1996



DÉPENSES

Les dépenses (y compris les coûts de la restructuration) totalisaient 121,2 millions de dollars, un montant en baisse par rapport aux 130 millions enregistrés lors de l'exercice précédent et nettement inférieur aux prévisions (tableau 2). La plus forte diminution est celle des dépenses de recherche pour le développement, soit une réduction de 23,2 millions par rapport aux prévisions. Cette baisse s'explique avant tout par le faible taux d'activité de programme régulier approuvée (une partie importante du budget de programme n'a été affectée qu'au cours des trois derniers mois de l'exercice) et par le petit nombre d'activités entourant les nouveaux contrats de recherche.

Le Centre est parvenu à réduire ses dépenses d'exploitation de 3 millions de dollars, ce qui lui permettra de couvrir en partie les coûts de sa restructuration. Le recouvrement des coûts, qui s'élève à 1,3 million de dollars, est inférieur aux prévisions de 2 millions, ceci étant dû à la faible proportion des activités entourant les contrats de recherche.

Tableau 2
Dépenses (000 $) en 1995–1996 et 1994–1995

	1995–1996			1994–1995	
	BUDGET RÉVISÉ	RÉALISATIONS	ÉCART PAR RAPPORT AU BUDGET (%)	RÉALISATIONS	ÉCART ENTRE LES RÉALISATIONS (%)
Dépenses totales	**145 869 $**	**121 181 $**	**-16,9 %**	**130 030 $**	**-6,8 %**
Activités de recherche pour le développement	101 138	77 884	-23,0	89 759	-13,2
Activités liées à la recherche	16 686	15 817	-5,2	17 515	-9,7
Soutien opérationnel de la recherche	11 086	10 498	-5,3	11 046	-5,0
Administration générale	13 539	12 805	-5,4	12 886	-0,6
Coûts recouvrés	(1 990)	(1 323)	-33,5	(1 176)	-12,5
Coûts de la restructuration	4 500	5 500	22,2	—	—
Fonds d'exploitation	910	—	—	—	—

Comme il a été dit ci-dessus, la direction du Centre estime que le coût total de la restructuration s'élèvera à 5,5 millions au cours des deux années à venir. Cette somme comprend les indemnités prévues pour les employés et d'autres dépenses inscrites dans le programme spécial de compensation et d'assistance.

Le tableau 3 illustre la proportion relative aux dépenses de programme et aux dépenses d'exploitation, par postes principaux et durant les cinq derniers exercices. L'écart entre les deux variables n'a pas été aussi avantageux qu'en 1994–1995, ce qui s'explique, comme il a été dit, par le ralentissement des affectations de programme et conséquemment par les conséquences que cela a entraîné au niveau des dépenses de programme.

Tableau 3
Rapport entre le financement des programmes et les dépenses d'exploitation (000 $) de 1991–1992 à 1995–1996

	1995–1996	1994–1995	1993–1994	1992–1993	1991–1992
Programmes	**82 853**	**95 165**	**92 544**	**88 206**	**88 596**
% du total	**71,6**	**73,2**	**72,4**	**71,0**	**69,3**
Dépenses d'exploitation	**32 828**	**34 865**	**35 346**	**36 011**	**39 327**
% du total	**28,4**	**26,8**	**27,6**	**29,0**	**30,7**
Rémunérations et avantages	21 607	22 654	22 519	22 969	25 735
Réinstallation	85	337	372	553	258
Services professionnels et spéciaux	1 112	1 246	1 389	1 415	778
Installation et amortissement	5 770	5 620	5 814	5 761	5 795
Déplacements	2 349	2 786	2 894	2 832	3 405
Communications	1 252	1 271	1 237	1 220	1 307
Autres	1 976	2 127	2 083	2 163	2 264
Coûts recouvrés	(1 323)	(1 176)	(962)	(902)	(215)
Total des dépenses (programmes et exploitation)	**115 681**	**130 030**	**127 890**	**124 217**	**127 923**

N.B. : Les dépenses d'exploitation excluent les coûts de la restructuration de 1991–1992 et de 1995–1996.

Activités de recherche pour le développement

Les activités de recherche pour le développement reflètent les coûts directs de tous les projets de recherche scientifique et technique financés par le CRDI dans les pays en développement. Elles sont au cœur du mandat du Centre. Cette catégorie de dépenses comprend : les activités de programme telles que définies, élaborées et administrées par des chercheurs du Sud ; les projets pris en charge par le CRDI et les réseaux internationaux ; les contrats que le CRDI administre pour le compte d'autres donateurs.

Pour l'exercice se terminant le 31 mars 1995, les dépenses inscrites à ce poste s'élevaient à 77,9 millions de dollars, soit 67,3 % des dépenses totales (en excluant les coûts de la restructuration). Lors de l'exercice précédent, elles atteignaient 89,8 millions de dollars, soit 69,9 %. En 1995–1996, les dépenses à ce poste étaient de 23,2 millions en deçà des prévisions. En 1996–1997, le Centre prévoit affecter à ce poste 85,8 millions de dollars.

Activités liées à la recherche

Ces activités comprennent pour l'essentiel le soutien technique de même que les initiatives liées à la diffusion de l'information, à l'application des résultats de la recherche et au maintien d'une bibliothèque spécialisée desservant à la fois la communauté canadienne du développement et le personnel du CRDI.

Les dépenses relatives aux services techniques comprennent les sommes versées au personnel de programme dont le rôle est d'aider à l'élaboration de nouveaux projets, de contrôler les travaux de recherche en cours et de prêter une assistance technique aux bénéficiaires. En 1995–1996, les dépenses pour les services techniques s'élevaient à 10,8 millions de dollars, soit une réduction de 1,3 million (10,4 %) par rapport aux prévisions de 1994–1995. En 1996–1997, le Centre prévoit réduire encore ces dépenses de 1,7 million de dollars pour atteindre la somme de 9,1 millions.

Soutien opérationnel de la recherche

Bureaux régionaux Les bureaux régionaux du CRDI facilitent la création de liens étroits avec des scientifiques et des chercheurs des pays du Sud et permettent au Centre de mieux répondre aux besoins des régions en développement. Ce faisant, les bureaux jouent un rôle majeur en tirant les meilleurs résultats possibles des activités en faveur de la recherche. Les principaux bureaux du CRDI outre-mer sont en Afrique du Sud, en Égypte, en Inde, au Kenya, au Sénégal, à Singapour et en Uruguay. Leur coût d'exploitation globale au cours de l'exercice visé s'élevait à 5,9 millions de dollars, soit 0,5 million de moins par rapport aux prévisions et 0,3 million de moins par rapport à l'exercice 1994–1995. En 1996–1997, le coût d'opération des bureaux régionaux sera réduit à 5,7 millions de dollars, soit une diminution de 10,7 % en comparaison avec les prévisions de 1995–1996.

Administration des directions En 1995–1996, les dépenses inscrites à ce poste se sont élevées à 4,6 millions de dollars, somme légèrement inférieure aux prévisions de 4,7 millions.

Administration générale

Afin d'atteindre la pleine efficacité de ses opérations et de respecter ses obligations, le CRDI assume un large éventail de fonctions relatives aux politiques, à la direction, à l'administration et aux services. Le Conseil des gouverneurs, le Bureau de direction et la Direction des ressources s'acquittent de ces fonctions.

Les dépenses d'administration générale s'élévaient à 12,8 millions de dollars en 1995–1996, soit une réduction de 0,7 million par rapport aux prévisions et de 0,1 million en comparaison avec les dépenses engagées lors de l'exercice précédent.

Ressources humaines

Au cours de l'exercice se terminant le 31 mars 1996, le Centre comptait 320 employés recrutés par Ottawa et 103 autres recrutés par les bureaux régionaux. Par comparaison, le budget prévoyait 348 et 122 personnes respectivement et l'exercice 1994–1995 enregistrait 351 et 119 employés. En 1996–1997, on prévoit 287 employés à Ottawa et 95 employés dans les bureaux régionaux. Ces chiffres représentent une diminution de 17,5 % et de 22,1 % par rapport aux prévisions de 1995–1996.

Le tableau 4 compare le nombre des années-personnes pour les exercices de 1995–1996 et 1994–1995.

Tableau 4
Années-personnes en 1995–1996 et 1994–1995

	1995–1996		1994–1995
	BUDGET RÉVISÉ	RÉALISATIONS	RÉALISATIONS
Employés recrutés par le siège social (total)	**348**	**320**	**351**
Soutien technique			
Siège social	53	46	50
Étranger	33	29	33
Activités administrées par le Centre	53	52	54
Gestion des bureaux régionaux	10	11	11
Gestion des directions	55	45	54
Administration générale	144	137	149
Employés recrutés par les bureaux régionaux	**122**	**103**	**119**
Employés du Centre (total)	**470**	**423**	**470**
Vacances (total)		47	10
Détachement		1	1
Personnel des projets		47	48

AFFECTATIONS

Les affections du CRDI (les fonds alloués au programme régulier, aux contrats de recherche et aux activités d'exploitation) s'élevaient à 134,8 millions de dollars pour l'exercice 1995–1996 (tableau 5). Ce montant est en hausse de 9,4 % par comparaison avec le dernier exercice, alors que les affectations totalisaient 123,2 millions de dollars. Cette hausse peut être attribuée à l'accroissement des affections consacrées aux recherches sous contrat, qui sont passées de 26,2 millions de dollars en 1994–1995 à 37,3 millions au cours de l'exercice 1995–1996

Tableau 5
Affectations (000 $) en 1995–1996 et 1994–1995

	1995–1996			1994–1995	
	BUDGET RÉVISÉ	RÉALISATIONS	ÉCART PAR RAPPORT AU BUDGET (%)	RÉALISATIONS	ÉCART ENTRE LES RÉALISATIONS (%)
Affectations totales	**146 649 $**	**134 809 $**	**-8,1 %**	**123 248 $**	**9,4 %**
Programme régulier	55 100	57 866	5,2	61 031	-5,2
Contrats de recherche	50 000	37 292	-25,4	26 176	42,5
Exploitation*	37 149	34 151	-8,1	36 041	-5,2
Coûts de la restructuration	4 500	5 500	22,2	—	—

**Sauf les coûts recouvrés.*

Des 134,8 millions de dollars affectés, 57,9 millions étaient réservés aux activités du programme régulier, en hausse de 2,8 millions par rapport aux prévisions de 1995–1996. Les 37,3 millions consacrés aux contrats de recherche marquent une baisse en comparaison avec les prévisions ambitieuses de 50 millions de dollars. Deux raisons expliquent cette réduction : le Centre a décidé de n'administrer que le volet mondial du secrétariat du Réseau international de forêts modèles, ce qui représente 4,4 millions de dollars ; le Centre, contrairement à ce qui était envisagé, n'administrera pas les fonds du Service de redressement des affaires, une initiative de développement destinée à aider la micro, petite et moyenne entreprise sud-africaine. Cette activité aurait attiré vers le CRDI des fonds de recherche sous contrat d'une valeur d'environ 25 millions de dollars.

Les affectations réservées à l'exploitation affichent également une baisse de 3 millions de dollars par rapport aux prévisions. Les coûts de restructuration ont fait grimper le montant des affectations en 1995–1996. Les prévisions originales de 4,5 millions de dollars ont été revues à la hausse, passant de 4,5 millions à 5,5 millions de dollars. En 1996–1997, les affectations totales du Centre ont été fixées à 123,3 millions.

La figure 2 présente les affectations de programme par région pour l'exercice 1995–1996. La figure 3 indique les affectations de programme selon les prévisions du Programme institutionnel du CRDI.

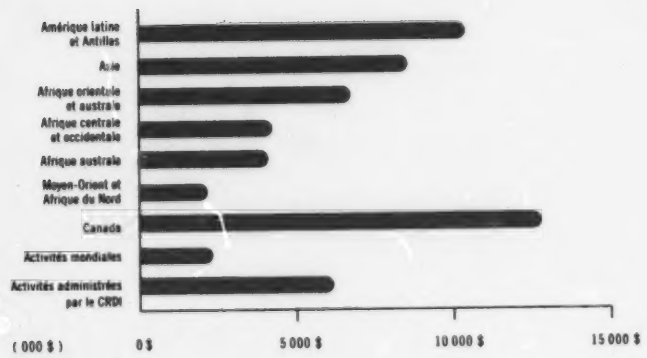


Figure 2
Affectations de programme par région en 1995–1996

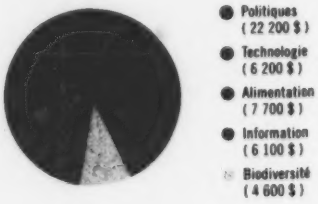
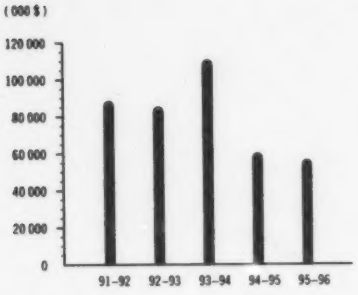
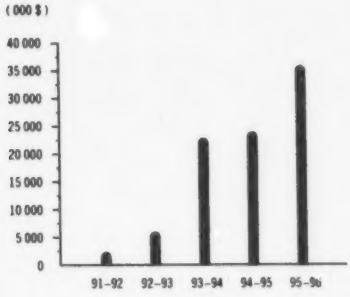


Figure 3
Affectations de programme (000 $) selon les thèmes de recherche en 1995–1996

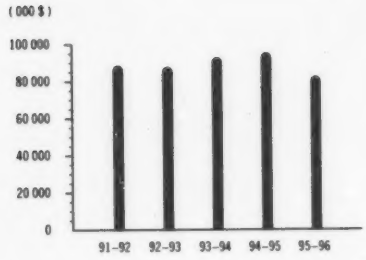
INDICATEURS FINANCIERS ET TENDANCES



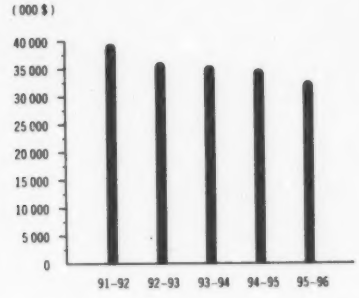
Affectations pour le programme régulier



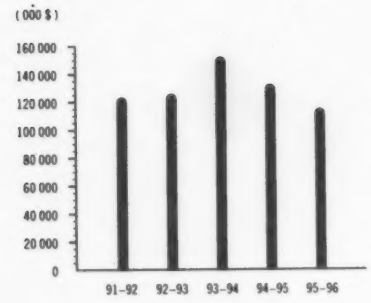
Affectations pour la recherche sous contrat



Dépenses de programme



Dépenses d'exploitation



Revenus

SITUATION FINANCIÈRE

Éléments d'actif

L'encaisse totale et les placements s'élèvent à 36,7 millions de dollars, soit une faible hausse par rapport aux 35,3 millions déclarés en 1994–1995. De cette somme, 25,4 millions ne sont pas disponibles pour les opérations générales du Centre puisque leur utilisation est restreinte au Projet africain d'interventions essentielles en santé (PIES) et aux activités de recherche sous contrat.

Éléments de passif

Le passif courant a augmenté, passant de 14,6 millions de dollars en 1994–1995 à 22,5 millions en 1995–1996. L'écart est surtout attribuable à l'augmentation du passif de la recherche sous contrat qui totalise 6,7 millions ainsi qu'à l'augmentation des coûts de la restructuration qui s'élèvent à 4 millions.

Le passif à long terme a légèrement diminué, passant de 3,6 millions de dollars à 3,2 millions.

Avoir

Le 31 mars 1996, le niveau de l'avoir s'établissait à 20,5 millions de dollars, dont 13,5 millions sont réservés au PIES.

Immobilisations

Les immobilisations pour l'exercice 1995–1996 ont totalisé 0,7 million de dollars, en baisse de 38,9 % par rapport au montant de 1,2 million enregistré en 1994–1995. Les dépenses d'immobilisations ont été considérablement réduites au cours de l'exercice 1995–1996 en prévision de la restructuration annoncée. Les principales immobilisations concernent la mise à niveau du matériel informatique du Centre. Le tableau 6 reflète les dépenses capitalisées pour les exercices 1995–1996 et 1994–1995.

Tableau 6
Immobilisations (000 $) en 1995–1996 et 1994–1995

	1995–1996			1994–1995	
	BUDGET RÉVISÉ	RÉALISATIONS	ÉCART PAR RAPPORT AU BUDGET (%)	RÉALISATIONS	ÉCART ENTRE LES RÉALISATIONS (%)
Immobilisations totales	**1 211 $**	**728 $**	**-39,9 %**	**1 191 $**	**-38,9 %**
Matériel informatique	987	595	-39,7	725	-17,9
Véhicules	56	0	-100,0	173	-100,0
Ameublement et matériel de bureau	50	44	-12,0	99	-55,6
Améliorations locatives	77	13	-83,1	179	-92,7
Réseau téléphonique	41	76	85,4	15	406,7

EXAMEN QUINQUENNAL

→ **1991–1992 :** Le Conseil des gouverneurs approuvait une nouvelle stratégie pour le CRDI qui devait amener des transformations profondes. Cette stratégie tenait également compte des pressions financières qui s'exerçaient sur le budget canadien de l'aide publique au développement. En conséquence, le CRDI a vécu une période de transition de deux ans pendant laquelle il a repensé de façon approfondie l'orientation de son programme. La réorganisation a nécessité une réduction de 20 % de l'effectif ainsi qu'une décentralisation des responsabilités déléguées aux personnels du CRDI et aux chercheurs qui sont partenaires du Centre. Le coût de la restructuration a été chiffré à 5,8 millions de dollars.

→ **1992–1993 :** À l'occasion de la Conférence des Nations Unies sur l'environnement et le développement — le Sommet de la Terre de Rio —, le premier ministre canadien annonçait que le CRDI serait appelé à devenir un organisme d'application d'Action 21 et que le Canada continuerait d'accorder 115 millions de dollars par année au Centre pour qu'il poursuive son action en faveur du développement durable.

En mars 1993, le Conseil des gouverneurs approuvait un nouveau cadre de programme triennal. Dans les trois années à venir, le Centre allait consacré 50 % de ses fonds de programmes à six thèmes relatifs à l'environnement, 40 % aux autres initiatives liées au développement durable et équitable et 10 % à de nouvelles initiatives.

Le Centre a également ouvert un petit bureau régional en Afrique du Sud afin de mettre en œuvre et de soutenir son programme de recherche dans ce pays.

→ **1993–1994 :** Le Centre s'est vu octroyer une subvention supplémentaire de 27 millions de dollars. Les restrictions sont les suivantes : 15 millions de dollars doivent servir à la distribution de trousses de santé en Afrique et 12 millions sont destinés à l'Initiative pour les micronutriments.

→ **1994–1995 :** À la suite des efforts concertés du Centre pour nouer des alliances stratégiques, les recettes générées par les contrats de recherche ont augmenté de 6,3 millions de dollars (40 %) par rapport à 1993–1994. On met en place les Services du CRDI pour recueillir toutes les initiatives en faveur de la diversification des sources de financement.

→ **1995–1996 :** La subvention du Parlement au CRDI est réduite de 14,1 %. La direction du Centre poursuit ses efforts de promotion en faveur de la production et de la diversification des sources de revenus, améliorant ses programmes et réduisant les coûts d'exploitation.

RESPONSABILITÉ EN MATIÈRE D'ÉTATS FINANCIERS

La direction assume la responsabilité tant des états financiers que des autres informations présentés dans le présent rapport annuel, lesquels ont été révisés et approuvés par le Conseil des gouverneurs du CRDI. Ces états financiers, qui incluent des chiffres que la direction a estimés en se fondant sur son expérience et son jugement, ont été correctement préparés dans les limites matérielles acceptables et sont conformes aux principes comptables généralement reconnus. L'information contenue dans le rapport annuel concorde, s'il y a lieu, avec l'information contenue dans les états financiers.

La direction s'appuie sur des méthodes et des systèmes de contrôle financiers et de gestion qui garantissent, d'une manière raisonnable, la fiabilité des informations financières, la protection des biens et l'efficacité des activités. La section de vérification interne du CRDI est chargée de procéder à la révision périodique des mécanismes internes de contrôle et de veiller à leur application.

C'est au Conseil des gouverneurs qu'il appartient de s'assurer que la direction assume ses responsabilités en matière de communication de l'information financière et de contrôle interne. Il remplit cette fonction qui comporte entre autres volets l'examen et l'approbation des états financiers par l'entremise du Comité des finances et de la vérification. Ce comité, formé de gouverneurs, se réunit régulièrement avec la direction, les vérificateurs internes et les vérificateurs externes.

Le vérificateur général du Canada procède à une vérification des états financiers conformément aux normes généralement reconnues. Sa vérification comprend les sondages et autres procédés nécessaires pour lui permettre d'exprimer une opinion sur les états financiers. Le Comité des finances et de la vérification du Conseil demeure à la disposition des vérificateurs externes.

le président

KEITH A. BEZANSON

le vice-président, Ressources,
et directeur des finances

RAYMOND J. AUDET

Ottawa, Canada
le 7 juin 1996

AUDITOR GENERAL OF CANADA

VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU CANADA

RAPPORT DU VÉRIFICATEUR

Au Centre de recherches pour le développement international
et au ministre des Affaires étrangères

J'ai vérifié le bilan du Centre de recherches pour le développement international au 31 mars 1996 et les états des résultats, de l'avoir et de l'évolution de la situation financière de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction du Centre. Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en me fondant sur ma vérification.

Ma vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir un degré raisonnable de certitude quant à l'absence d'inexactitudes importantes dans les états financiers. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À mon avis, ces états financiers présentent fidèlement, à tous égards importants, la situation financière du Centre au 31 mars 1996 ainsi que les résultats de son exploitation et l'évolution de sa situation financière pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus.

Pour le vérificateur général du Canada

RAYMOND DUBOIS, FCA
sous-vérificateur général

Ottawa, Canada
le 7 juin 1996

BILAN

au 31 mars 1996 (000 $)

	1996	1995
ACTIF		
À court terme		
Encaisse et placements *(note 3)*		
Sans restriction	11 310	9 333
Avec restrictions	25 421	25 957
Débiteurs	3 483	1 966
Frais payés d'avance	1 298	1 602
	41 512	**38 858**
Autres éléments d'actif		
Immobilisations *(note 4)*	4 427	5 049
Dépôts recouvrables	166	165
Fonds de dotation *(note 5)*	208	202
Total de l'actif	**46 313**	**44 274**
PASSIF		
À court terme		
Créditeurs et frais courus *(note 6)*	6 541	9 440
Coûts de la restructuration *(note 8)*	4 024	—
Revenus reportés sur contrats de recherche *(notes 3 et 7)*	11 962	5 217
	22 527	**14 657**
Autres éléments de passif		
Provisions pour indemnités de cessations d'emploi	2 635	3 023
Loyer reporté — siège social	394	363
Fonds de dotation *(note 5)*	208	202
Total du passif	**25 764**	**18 245**
AVOIR		
Sans restriction	7 090	5 289
Avec restrictions *(notes 3 et 9)*	13 459	20 740
Total de l'avoir	**20 549**	**26 029**
Total du passif et de l'avoir	**46 313**	**44 274**

Les notes afférentes font partie intégrante des états financiers.

Approuvé :

le président

le vice-président, Ressources,
et directeur des finances

ÉTAT DES RÉSULTATS

pour l'exercice terminé le 31 mars 1996 (000 $)

	1996	1995
REVENUS		
Subvention parlementaire	96 100	111 908
Projets de contrats de recherche *(note 7)*	16 547	16 254
Revenus de placements	2 562	2 322
Autres revenus	492	642
Total des revenues	**115 701**	**131 126**
DÉPENSES		
Recherche pour le développement		
Subventions de projets	61 337	73 505
Projets de contrats de recherche *(note 7)*	16 547	16 254
	77 884	**89 759**
Activités liées à la recherche		
Soutien technique	10 848	12 109
Diffusion de l'information et bibliothèque	4 969	5 406
	15 817	**17 515**
Soutien opérationnel de la recherche		
Bureaux régionaux	5 930	6 273
Gestion des divisions	4 568	4 773
	10 498	**11 046**
Total des dépenses de recherche et autres dépenses reliées	104 199	118 320
Dépenses d'administration générale	12 805	12 886
Frais généraux recouvrés sur contrats de recherche *(note 7)*	(1 323)	(1 176)
Total des dépenses	**115 681**	**130 030**
Excédent des revenus sur les dépenses avant les coûts de restructuration	**20**	**1 096**
Coûts de la restructuration *(note 8)*	5 500	—
(DÉFICIT) EXCÉDENT DE L'EXERCICE	**(5 480)**	**1 096**

Les notes afférentes font partie intégrante des états financiers.

ÉTAT DE L'AVOIR

pour l'exercice terminé le 31 mars 1996 (000 $)

	1996	1995
Sans restriction		
Solde au début de l'exercice	5 289	(2 067)
(Déficit) excédent de l'exercice	(5 480)	1 096
Avoir avec restrictions dépensé au cours de l'exercice	7 281	6 260
Solde à la clôture de l'exercice	**7 090**	**5 289**
Avec restrictions *(notes 3 et 9)*		
Solde au début de l'exercice	20 740	27 000
Dépenses au cours de l'exercice	(7 281)	(6 260)
Solde à la clôture de l'exercice	**13 459**	**20 740**
Avoir total	**20 549**	**26 029**

Les notes afférentes font partie intégrante des états financiers.

ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE LA SITUATION FINANCIÈRE

pour l'exercice terminé le 31 mars 1996 (000 $)

	1996	1995
Activités d'exploitation		
Fonds (absorbé par) provenant de l'exploitation		
(Déficit) excédent de l'exercice	(5 480)	1 096
Éléments sans incidence sur l'encaisse		
Amortissement des immobilisations	1 295	1 390
Provision pour le programme de restructuration	4 024	(2)
Provision pour les indemnités de cessation d'emploi	206	319
Perte (gain) lors de l'aliénation d'immobilisations	3	(18)
Amortissement du loyer reporté	30	(623)
	78	**2 162**
Variations des éléments hors caisse de l'actif et du passif liés à l'exploitation	2 039	903
Fonds provenant de l'exploitation	**2 117**	**3 065**
Activités d'investissement		
Acquisitions d'immobilisations	(721)	(1 191)
Produit de l'aliénation des équipements	45	49
Fonds utilisés pour les activités d'investissement	**(676)**	**(1 142)**
Augmentation de l'encaisse	**1 441**	**1 923**
Encaisse et placements au début de l'exercice	**35 290**	**33 367**
Encaisse et placements à la clôture de l'exercice	**36 731**	**35 290**

Les notes afférentes font partie intégrante des états financiers.

1. POUVOIRS ET OBJETS

Le Centre de recherches pour le développement international (CRDI) est une société sans capital-actions créée en 1970 par le Parlement du Canada qui a promulgué, à cette fin, la *Loi sur le Centre de recherches pour le développement international*. Les activités du CRDI sont principalement financées par un crédit (subvention) annuel accordé par le Parlement du Canada.

Le CRDI a pour objets d'entreprendre, d'encourager, de soutenir et de poursuivre des recherches sur les problèmes des régions du monde en voie de développement et sur les moyens d'application et d'adaptation des connaissances scientifiques, techniques et autres au progrès économique et social de ces régions.

2. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

Les états financiers ont été dressés conformément aux principes comptables généralement reconnus au Canada et selon les principales conventions comptables suivantes :

Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées au prix coûtant et amorties sur la durée d'utilisation prévue. Les améliorations locatives sont amorties selon la durée des contrats de location respectifs, plus une période de renouvellement. Les méthodes comptables et les taux annuels prévus pour l'amortissement des immobilisations sont les suivants :

	MÉTHODE	TAUX (%)
Matériel informatique	linéaire	20
Améliorations locatives	linéaire	5–50
Ameublement et matériel de bureau	solde dégressif	20
Véhicules	solde dégressif	30
Réseau téléphonique	linéaire	20

Constatation des revenus

Le crédit parlementaire (subvention) est inscrit à titre de revenu selon la méthode de la comptabilité d'exercice. Les revenus provenant des contrats de recherche sont comptabilisés lorsque les dépenses afférentes sont encourues. Les fonds provenant des contrats de recherche reçus avant que les dépenses ne soient encourues sont comptabilisés comme revenus reportés sur les contrats de recherche. Les dépenses encourues au titre des contrats de recherche avant la réception des fonds sont comptabilisées comme débiteurs.

Indemnités de cessation d'emploi

Les employés du Centre bénéficient d'indemnités de cessation d'emploi calculées d'après leurs salaires à la date de la cessation et selon les conditions d'emploi en vigueur. Le passif résultant desdites indemnités est comptabilisé lorsque les employés y deviennent admissibles.

Loyer reporté

Les gratuités ou autres avantages liés à des contrats de location à long terme sont reportés et amortis selon la méthode linéaire sur la durée du contrat.

Charges de retraite

Les employés du Centre participent au Régime de pension de retraite de la Fonction publique administré par le gouvernement du Canada. Les employés et le Centre sont tenus de cotiser au régime. Ces cotisations représentent la totalité de la responsabilité du Centre et elles sont comptabilisées sur une base courante. En vertu des mesures législatives en vigueur, le Centre n'est pas tenu de cotiser en ce qui concerne les insuffisances actuarielles du Compte de pension de retraite de la Fonction publique.

Impôts sur le revenu

Le Centre n'est pas assujetti à l'impôt sur le revenu.

Conversion des devises

La conversion des devises en dollars canadiens se fait selon un taux de change moyen qui avoisine le taux de change en vigueur à la date de l'opération. L'actif et le passif monétaires sont rajustés selon le taux de change en vigueur à la clôture de l'exercice. Les gains et les pertes réalisés lors des opérations de change sont compris dans les résultats de l'exercice courant.

3. ENCAISSE ET PLACEMENTS (000 $)

	1996	1995
Encaisse	(52)	535
Dépôts à court terme		
Banques canadiennes	16 112	19 114
Sociétés commerciales	11 453	7 393
Gouvernements fédéral et provinciaux	7 241	5 683
Banques étrangères	—	2 565
Sociétés de fiducie et sociétés de prêt hypothécaire	1 977	—
	36 731	35 290

L'encaisse et les placements incluent un solde de 25 421 $ reçus pour des fins précises :

	1996	1995
Revenus reportés sur contrats de recherche	11 962	5 217
Avoir avec restrictions	13 459	20 740
	25 421	25 957

4. IMMOBILISATIONS (000 $)

	1996			1995
	COÛT	AMORTISSEMENT CUMULÉ	NET	NET
Matériel informatique	6 008	3 487	2 521	2 800
Améliorations locatives	1 720	814	906	1 019
Ameublement et matériel de bureau	1 486	998	488	579
Véhicules	916	583	333	491
Réseau téléphonique	966	787	179	160
	11 096	6 669	4 427	5 049

L'amortissement pour l'exercice terminé le 31 mars 1996 s'établissait à 1 295 $ (1 390 $ en 1995).

5. FONDS DE DOTATION (000 $)

En 1987, la succession du regretté John Bene a créé un fonds qui octroie une bourse d'études postdoctorales en foresterie sociale. Le Centre administre également d'autres fonds de dotation pour un montant de 50 000 dollars, dont le fonds des gouverneurs et le fonds pour la recherche sur le sida.

	1996	1995
Solde au début de l'exercice	202	201
Intérêt créditeurs	13	10
Dépenses	(7)	(9)
Solde à la clôture de l'exercice	208	202
John Bene	158	155
Autres	50	47
Total des fonds de dotation	208	202

6. CRÉDITEURS ET CHARGES À PAYER (000 $)

	1996	1995
Charges à payer — projets	2 156	4 673
Autres	3 174	3 392
Prestations de congés annuels et autres prestations	1 211	1 375
	6 541	9 440

7. CONTRATS DE RECHERCHE (000 $)

Les travaux de contrats recherche sont menés à bien et gérés par le Centre pour le compte d'autres organismes. La recherche est financée par d'autres organisations internationales, l'Agence canadienne de développement international (ACDI) et d'autres agences du gouvernement fédéral. Le Centre charge des frais pour recouvrer les dépenses d'administration indirectes occasionnées par les activités de recherche effectuées sous contrat. Voici comment sont répartis les revenus et les dépenses provenant des contrats de recherche :

	1996	1995
Projets de contrats de recherche		
ACDI	8 238	8 963
Autres	6 986	6 115
	15 224	15 078
Frais généraux recouvrés sur contrats de recherche		
ACDI	763	740
Autres	560	436
	1 323	1 176
Total	16 547	16 254

Les revenus reportés des contrats de recherche, qui s'élèvent à 11 962 $ (5 217 $ en 1995), comprennent 6 826 $ (3 113 $ en 1995) détenus pour le compte de l'ACDI.

8. COÛTS DE LA RESTRUCTURATION

Au cours de l'exercice, le Conseil des gouverneurs a approuvé la restructuration des programmes et des activités du Centre, tant au siège social que dans les bureaux régionaux. Le coût total de la réduction des effectifs, qui comporte des indemnités de départ accordées en vertu du programme spécial de compensation et d'aide ainsi que d'autres frais connexes, a été estimé à 5,5 millions de dollars. Au 31 mars 1996, un montant de 4 millions de dollars a été comptabilisé comme passif et un montant de 1,5 millions de dollars a été payé au cours de l'exercice.

9. AVOIR AVEC RESTRICTIONS

En mars 1994, le CRDI s'est vu accorder un crédit parlementaire (subvention) supplémentaire de 27 millions de dollars. Conformément à une décision du Conseil du Trésor, l'utilisation de cette somme était ainsi restreinte : 15 millions de dollars pour la distribution de trousses de santé en Afrique ; 12 millions pour l'Initiative pour les micronutriments.

Au 31 mars 1996, une somme de 13,5 millions de dollars pour la distribution de trousses de santé en Afrique n'était pas encore utilisée (14,4 millions de dollars en 1995). En ce qui a trait à l'Initiative pour les micronutriments, le solde est nul (6,3 millions de dollars en 1995).

10. CONTRATS DE LOCATION-EXPLOITATION (000 $)

Le Centre a signé plusieurs contrats de location pour loger son personnel dans différents pays et pour les locaux qu'il occupe au Canada et à l'étranger. En décembre 1993, le Centre a signé un nouveau bail pour son siège social à Ottawa. Le bail commençait en 1995 et expirera en 2007. Les paiements minimaux futurs de loyer en vertu des différents contrats de location sont les suivants :

1996–1997	5 531
1997–1998	5 057
1998–1999	4 883
1999–2000	4 879
2000–2001	4 957
2001–2007	34 602
Total	59 909

11. ENGAGEMENTS CONTRACTUELS — SUBVENTIONS ET DÉVELOPPEMENT DE PROJETS

Le Centre s'est engagé à effectuer des paiements totalisant 135,6 millions de dollars au cours des quatre prochains exercices sujet à ce que le Parlement du Canada ou des donateurs externes fournissent les fonds nécessaires et que les bénéficiaires se conforment aux modalités de subvention des projets. Le Centre a également offert de façon officielle des subventions à des bénéficiaires susceptibles de les accepter pour un montant de 2,2 millions de dollars.

12. OPÉRATIONS ENTRE APPARENTÉS

Outre les opérations entre apparentés dont il est fait mention ailleurs dans ces états financiers, le Centre a des liens, en matière de propriété commune, avec tous les ministères, organismes et sociétés d'État du gouvernement du Canada. Le Centre conclut des opérations avec ces derniers dans le cours normal de ses activités.

13. ÉVENTUALITÉ

Une réclamation de 820 000 $ afférente à un bien loué en Inde a été déposée au cours de l'exercice. Sur avis juridique, la direction estime qu'il n'est pas possible de déterminer le montant du passif, le cas échéant, qui pourrait découler du règlement de cette poursuite.

Le Centre est défendeur dans d'autres reclamations. La direction considère toutefois comme improbable que celles-ci résultent en des passifs significatifs.

14. CHIFFRES COMPARATIFS

Certains chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés de façon à être conformes avec la présentation de l'exercice courant.